



MINISTERIO DE DESARROLLO ECONOMICO
artesanías de Colombia s. a.

ASUNTO : INFORME DE LOS DEPARTAMENTOS DE COSTOS Y VENTAS
NACIONALES. PROYECCION PERDIDAS Y GANANCIAS
VENTAS NACIONALES.
FECHA : Bogotá, D.E., octubre 26 de 1973

1973

ARTESANIAS DE COLOMBIA S. A.

CONTENIDO

- 1.- 1.- Introducción
- 2.- 2.- Estado de Pérdidas y Ganancias Proyectado Bodega
- 3.- 3.- Proyección de Ventas en Bodega
- 4.- 4.- Estado de Pérdidas y Ganancias Proyectado Almacén Bogotá
- 5.- 5.- Ventas Proyectadas Almacén Bogotá
- 6.- 6.- Estado de Pérdidas y Ganancias Proyectado Almacén Casa del Artesano
- 7.- 7.- Ventas Proyectadas Almacén Casa del Artesano
- 8.- 8.- Estado de Pérdidas y Ganancias Proyectado Almacén Cartagena
- 9.- 9.- Ventas Proyectadas Almacén Cartagena
- 10.- 10.- Estado de Pérdidas y Ganancias Proyectado Almacén Medellín
- 11.- 11.- Ventas Proyectadas Almacén Medellín
- 12.- 12.- Estado de Pérdidas y Ganancias Proyectado Almacén San Andrés
- 13.- 13.- Ventas Proyectadas Almacén San Andrés
- 14.- 14.- Estado de Pérdidas y Ganancias Proyectado Almacén Cúcuta

15. - Ventas Proyectadas Almacén Cúcuta
16. - Estado de Pérdidas y Ganancias Proyectado Exportaciones
17. - Resumen Estado de Pérdidas y Ganancias Almacenes, Bodega y Exportaciones
18. - Resumen Proyección Ventas Nacionales
19. - Observaciones

ARTESANIAS DE COLOMBIA S. A.

INTRODUCCION

En atención a la solicitud formulada por la Subgerencia de Mercadeo, de la manera más atenta nos permitimos presentar un estado de pérdidas y ganancias a 31 de diciembre de 1973, de la Bodega, los Almacenes institucionales y las exportaciones; lo mismo que la proyección de las ventas nacionales para los próximos cinco años.

Las ventas nacionales para los almacenes y bodega se han proyectado sobre la base histórica registrada por los Departamentos de Costos y Ventas Nacionales en los cuatro últimos años (1.970, 1971, 1972 y 1973).

El sistema de proyección estadístico empleado fue el de promedios móviles e índices estacionales, sistema altamente confiable, el cual dentro de los procedimientos para proyecciones, es el que más se ajusta y el que menos índice de error presenta. Se exceptúan la bodega y el almacén La Casa del Artesano, en cuyo caso se empleó el sistema de mínimos cuadrados por no contar con una tendencia uniforme que permitan la aplicación del sistema anterior.

ARTESANIAS DE COLOMBIA S.A.

BODEGA

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS PROYECTADO

DICIEMBRE 31 DE 1.973

M I L E S \$

R U B R O S	R E A L	P R O Y E C T A D O			
	Acumulado a Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total año 1.973
VENTAS BRUTAS	927.4	178.2	193.3	208.3	1.507
MENOS DESCUENTOS VENTAS	28.9	11.6	12.6	13.5	67
VENTAS NETAS	898.5	166.6	180.7	194.8	1.440
MENOS COSTO DE VENTAS	695.5	142.6	154.6	166.6	1.159
UTILIDAD BRUTA	203.0	24.0	26.1	28.2	281
MENOS GASTOS EN VENTAS	498.9	55.0	55.0	55.0	664
UTILIDAD COMERCIAL MAS APROVECHAMIENTOS MENOS GASTOS DE M/DEO.	(295.9) 14.3 98.8	(31.0) 2.9 19.1	(28.9) 2.8 18.0	(26.8) 2.1 13.5	(383) 22 149
UTILIDAD O PERDIDA NETA	(380.4)	(47.2)	(44.1)	(38.2)	(510)

PROYECCION DE VENTAS EN BODEGA
AÑOS 1.974-75-76-77 y 78

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Ventas 1.973	82.117	36.214	77.814	10.155	122 ¹¹ 549	123.652	79.81
Ventas 1.974	83.067	37.164	78.764	51.105	123.499	124.602	80.76
Ventas 1.975	84.017	38.114	79.714	52.055	124.449	125.552	81.71
Ventas 1.976	84.967	39.064	80.684	53.005	125.399	126.502	82.66
Ventas 1.977	85.917	40.014	81.614	53.955	126.349	127.452	83.61
Ventas 1.978	86.867	40.964	82.564	54.905	127.299	128.402	84.56

CONCEPTO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL AÑO
Ventas 1.973	159.960	180.000	178.207	193.258	208.309	1.491.34
Ventas 1.974	160.210	180.950	179.157	194.208	208.589	1.502.74
Ventas 1.975	161.160	181.900	180.107	195.158	209.509	1.514.14
Ventas 1.976	162.110	182.850	181.057	195.108	210.459	1.525.54
Ventas 1.977	163.060	183.800	182.007	197.058	211.409	1.536.94
Ventas 1.978	164.010	184.750	182.957	198.008	212.359	1.548.34

ARTESANIAS DE COLOMBIA S.A.

ALMACEN BOGOTA

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS PROYECTADO

DICIEMBRE 31 DE 1.973

M I L E S \$

RUBROS	REAL	PROYECTADO			
	Acumulado a Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total año 1.973
VENTAS BRUTAS	3.387.8	321.6	411.6	671.6	4.793
MENOS DESCUENTOS VENTAS	138.7	12.9	16.5	28.9	197
VENTAS NETAS	3.249.1	308.7	395.1	642.7	4.596
MENOS COSTO DE VENTAS	2.250.6	210.6	269.6	439.9	3.171
UTILIDAD BRUTA	998.5	98.1	125.5	202.8	1.425
MENOS GASTOS EN VENTAS	598.2	65.0	65.0	65.0	793
UTILIDAD COMERCIAL MÁS APROVECHAMIENTOS	400.3 49.0	33.1 5.3	60.5 5.9	137.8 6.7	632 67
MENOS GASTOS DE M/DEO.	379.1	34.4	38.3	43.6	495
UTILIDAD O PERDIDA NETA	70.2	4.0	28.1	100.9	204

VENTAS PROYECTADAS ALMACEN BOGOTA
AÑOS 1.974-75-76-77 y 78

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Ventas 1.973	195.170	315.998	366.175	334.690	352.395	357.071	443.001
Ventas 1.974	229.111	412.483	427.937	390.470	410.322	414.973	513.880
Ventas 1.975	263.053	472.845	489.950	446.251	468.249	472.875	584.758
Ventas 1.976	294.167	528.177	546.680	497.383	521.349	525.952	649.731
Ventas 1.977	328.108	588.539	608.567	553.163	579.276	583.855	720.609
Ventas 1.978	362.050	648.902	670.455	608.944	637.202	632.342	779.963

INDICE ESTACIONAL .

55.19	98.15	100.63	90.70	94.19	94.15	115.25
-------	-------	--------	-------	-------	-------	--------

\$ 5.125

PASAN

CONCEPTO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL AÑO
Ventas 1.973	479.016	327.032	321.605	411.563	671.552	4.575.268
Ventas 1.974	554.649	377.997	371.082	474.078	772.282	5.349.264
Ventas 1.975	630.282	425.856	420.558	536.593	873.053	6.084.229
Ventas 1.976	699.612	475.608	465.912	593.898	965.350	6.745.819
Ventas 1.977	775.245	526.645	515.389	656.413	1.066.081	7.501.890
Ventas 1.978	838.579	568.494	556.016	707.746	1.148.795	8.159.488

INDICE ESTACIONAL.

122.98	82.97	80.45	101.65	163.79
--------	-------	-------	--------	--------

ARTESANIAS DE COLOMBIA S.A.

CASA DEL ARTESANO

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS PROYECTADO

DICIEMBRE 31 DE 1.973

M I L E S \$

RUBROS	REAL	PROYECTADO			
	Acumulado a Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total año 1.973
VENTAS BRUTAS	591.3	80.0	120.0	180.0	971
MENOS DESCUENTOS VENTAS	28.8	4.0	6.0	9.0	48
VENTAS NETAS	562.5	76.0	114.0	171.0	923
MENOS COSTO DE VENTAS	395.5	52.4	78.6	117.9	644
UTILIDAD BRUTA	167.0	23.6	35.4	53.1	279
MENOS GASTOS EN VENTAS	37.6	10.0	10.0	10.0	67
UTILIDAD COMERCIAL MAS APROVECHAMIENTOS	129.4 4.0	13.6 1.3	26.4 1.7	43.1 1.8	212 9
MENOS GASTOS DE M/DEO.	59.8	8.6	11.2	11.7	91
UTILIDAD O PERDIDA NETA	73.6	6.3	16.9	33.2	130

PROYECCION DE VENTAS CASA DEL ARTESANO

AÑOS 1.974-75-76-77 y 78

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Ventas 1.973	-0-	00-	30.266	34.939	83.705	137.245	174.178
Ventas 1.974	86.700	84.500	95.700	85.300	82.205	138.745	175.678
Ventas 1.975	88.200	86.000	97.200	86.800	86.705	140.245	177.178
Ventas 1.976	89.700	87.500	98.700	88.300	88.205	141.745	178.678
Ventas 1.977	91.200	89.000	100.200	89.800	89.705	143.245	180.178
Ventas 1.978	92.700	90.500	101.700	91.300	91.205	144.745	181.678

W I E N N E I N

CONCEPTO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL AÑO
Ventas 1.973	183.533	141.042	80.000	120.000	180.000	1.164.903
Ventas 1.974	185.033	142.542	81.500	121.500	181.500	1.460.903
Ventas 1.975	186.533	144.042	83.000	123.000	183.000	1.468.903
Ventas 1.976	188.033	145.542	84.500	124.500	184.500	1.496.903
Ventas 1.977	189.533	147.042	86.000	126.000	186.000	1.514.903
Ventas 1.978	191.033	148.542	87.500	127.500	187.500	1.532.903

ARTESANIAS DE COLOMBIA S.A.

ALMACEN CARTAGENA

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS PROYECTADO

DICIEMBRE 31 DE 1.973

M I L E S \$

R U B R O S	R E A L	P R O Y E C T A D O			
	Acumulado a Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total año 1.973
VENTAS BRUTAS	667.9	61.9	49.3	93.2	872
MENOS DESCUENTOS VENTAS	12.7	1.2	1.0	1.9	17
VENTAS NETAS	655.2	60.7	48.3	91.3	855
MENOS COSTO DE VENTAS	438.8	40.5	32.3	61.0	573
UTILIDAD BRUTA	216.4	20.2	16.0	30.3	282
MENOS GASTOS EN VENTAS	238.0	25.0	25.0	25.0	313
UTILIDAD COMERCIAL	(21.6)	(4.8)	(9.0)	5.3	(31)
MAS APROVECHAMIENTOS	12.5	1.0	0.7	0.9	15
MENOS GASTOS DE M/DEO.	83.1	6.6	4.6	6.0	100
UTILIDAD O PERDIDA NETA	(92.2)	(10.4)	(12.9)	(0.2)	(116)

VENTAS PROYECTADAS ALMACEN CARTAGENA
AÑOS 1.974 - 75 - 76 - 77 y 78

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Ventas 1.973	89.648	85.737	67.764	50.246	62.347	88.151	87.852
Ventas 1.974	103.667	98.972	78.092	57.807	71.614	101.093	100.594
Ventas 1.975	137.866	131.258	103.287	76.254	94.220	132.664	131.795
Ventas 1.976	176.626	167.850	131.840	97.161	119.840	168.445	166.906
Ventas 1.977	190.645	181.085	142.168	104.722	129.107	181.387	179.648
Ventas 1.978	239.909	227.594	178.457	131.292	161.667	214.943	225.481

INDICE ESTACIONAL

%	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
	121.87	95.10	69.63	85.33	119.17	117.33	126.16

\$ 905.00

PASAN

CONCEPTO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL AÑO
Ventas 1.973	95.605	58.948	61.933	49.326	93.153	890.710
Ventas 1.974	109.306	67.296	70.602	56.151	105.894	1.021.088
Ventas 1.975	141.594	86.969	91.029	72.233	135.919	1.335.088
Ventas 1.976	180.609	110.741	115.714	91.667	172.201	1.699.600
Ventas 1.977	194.310	119.090	124.382	98.491.00	184.942.	1.829.977
Ventas 1.978	243.592	149.117	155.562	123.038	230.770	2.281.422

INDICE ESTACIONAL

76.87	79.82	79.82	62.84	117.32
-------	-------	-------	-------	--------

ARTESANIAS DE COLOMBIA S.A.

ALMACEN MEDELLIN

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS PROYECTADO

DICIEMBRE 31 DE 1.973

M I L E S \$

R U B R O S	REAL	PROYECTADO			
	Acumulado a Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total año 1.973
VENTAS BRUTAS	978.1	94.0	107.9	193.6	1.374
MENOS DESCUENTOS VENTAS	5.1	1.0	1.8	2.5	11
VENTAS NETAS	973.0	93.0	106.1	191.1	1.363
MENOS COSTO DE VENTAS	621.7	61.5	70.7	126.8	881
UTILIDAD BRUTA	351.3	31.5	35.4	64.3	482
MENOS GASTOS EN VENTAS	241.3	25.0	25.0	25.0	316
UTILIDAD COMERCIAL	110.0	6.5	10.4	39.3	166
MAS APROVECHAMIENTOS	141.6	1.6	1.6	1.9	20
MENOS GASTOS DE M/DEO.	113.7	10.1	10.0	12.6	146
UTILIDAD O PERDIDA NETA	10.9	(2.0)	2.0	28.6	40

VENTAS PROYECTADAS ALMACEN MEDELLIN

AÑOS 1.974 - 75 - 76 -77 y 78

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Ventas 1.973	89.170	87.282	68.006	142.857	91.556	108.405	115.647
Ventas 1.974	86.767	85.396	66.900	141.305	90.500	108.405	116.280
Ventas 1.975	89.650	88.256	69.111	145.960	94.049	111.957	120.080
Ventas 1.976	92.533	91.054	71.321	150.616	97.041	115.509	123.880
Ventas 1.977	95.175	93.884	75.531	155.272	100.033	119.062	127.680
Ventas 1.978	98.298	96.713	78.742	159.928	163.024	123.275	130.910

INDICE ESTACIONAL

77.74 76.30 59.61 125.56 80.69 95.80 102.48

CONCEPTO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL AÑO
ventas 1.973	99.519	156.304	93.696	107.862	193.602	1.353.906
ventas 1.974	100.612	158.886	96.045	110.848	200.052	1.361.996
ventas 1.975	103.891	164.050	99.158	114.432	206.501	1.407.095
ventas 1.976	107.170	169.214	102.271	118.015	212.951	1.451.575
ventas 1.977	110.449	174.378	105.384	121.599	219.400	1.497.847
ventas 1.978	132.114	175.274	108.522	128.916	227.101	1.622.817

INDICE ESTACIONAL

88.43	139.27	83.96	96.64	173.94
-------	--------	-------	-------	--------

ARTESANIAS DE COLOMBIA S.A.

ALMACEN SAN ANDRES

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS PROYECTADO

DICIEMBRE 31 DE 1.973

M I L E S \$

RUBROS	REAL	PROYECTADO			
	Acumulado a Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total año 1.973
VENTAS BRUTAS	991.0	53.2	67.9	95.1	1.207
MENOS DESCUENTOS VENTAS	9.4	1.0	1.0	1.0	12
VENTAS NETAS	981.6	52.2	66.9	94.1	1.195
MENOS COSTO DE VENTAS	610.3	34.8	44.5	62.3	752
UTILIDAD BRUTA	371.3	17.4	22.4	31.8	443
MENOS GASTOS EN VENTAS	308.6	25.0	25.0	25.0	384
UTILIDAD COMERCIAL MAS APROVECHAMIENTOS	62.7 22.3	(7.6) 0.9	(2.6) 1.0	6.8 1.0	59 25
MENOS GASTOS DE MERCADEO	129.2	5.7	6.3	6.2	148
UTILIDAD O PERDIDA NETA	(44.2)	(12.4)	(7.9)	(1.6)	(64)

VENTAS PROYECTADAS ALMACEN SAN ANDRES

AÑOS 1.974 75-76-77 y 78

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Ventas 1.973	115.965	178.875	165.511	151.267	136.564	120.771	215.220
Ventas 1.974	150.945	231.508	213.047	193.696	173.994	153.133	271.314
Ventas 1.975	185.925	284.142	260.583	236.126	211.425	185.496	328.044
Ventas 1.976	220.906	336.776	308.119	278.555	248.855	217.859	384.467
Ventas 1.977	255.892	389.420	355.664	320.993	286.292	250.227	440.879
Ventas 1.978	290.873	442.054	366.741	363.422	323.723	282.590	497.291

INDICE ESTACIONAL

81.38 122.45 110.59 98.71 87.08 75.29 131.24

WIEIENEN

CONCEPTO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL AÑO
Ventas 1.973	168.175	135.177	133.323	175.375	253.332	1.948.55
Ventas 1.974	211.314	169.126	166.120	217.650	313.195	2.465.36
Ventas 1.975	254.452	203.074	198.917	259.925	259.925	2.981.16
Ventas 1.976	297.599	237.030	231.720	302.207	432.934	3.497.02
Ventas 1.977	340.738	270.978	264.516	344.482	492.798	4.012.87
Ventas 1.978	383.877	304.927	297.313	386.757	552.662	4.492.23

INDICE ESTACIONAL

100.36	78.98	76.30	98.35	139.27
--------	-------	-------	-------	--------

ARTESANIAS DE COLOMBIA S.A.

ALMACEN CUCUTA

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS PROYECTADO

DICIEMBRE 31 DE 1.973

M I L E S \$

RUBROS	REAL	PROYECTADO			
	Acumulado a Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total año 1.973
VENTAS BRUTAS	344.3	32.4	25.1	47.8	450
MENOS DESCUENTOS VENTAS	3.6	0.5	0.5	0.5	5
VENTAS NETAS	340.7	31.9	24.6	47.3	445
MENOS COSTO DE VENTAS	216.2	21.2	16.4	31.3	285
UTILIDAD BRUTA	124.6	10.7	8.2	16.0	160
MENOS GASTOS EN VENTAS	300.1	25.0	25.0	25.0	375
UTILIDAD COMERCIAL MAS APROVECHAMIENTOS	(175.5) 6.7	(14.3) 0.5	(16.8) 0.4	(9.0) 0.5	(215) 8
MENOS GASTOS DE M/DEO.	40.0	3.5	2.3	3.1	49
UTILIDAD O PERDIDA NETA	(208.8)	(17.3)	(18.7)	(11.6)	(256)

VENTAS PROYECTADAS ALMACEN CUCUTA
AÑOS 1.974 - 75 - 76 - 77 y 78

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Ventas 1.973	61.178	47.976	82.980	97.523	58.071	81.912	79.761
Ventas 1.974	81.605	63.561	109.226	127.576	75.518	105.922	102.583
Ventas 1.975	102.031	79.146	135.472	157.762	93.703	130.946	126.369
Ventas 1.976	114.684	88.804	151.735	176.253	96.404	134.663	129.902
Ventas 1.977	126.501	97.816	166.912	193.631	113.867	158.693	152.743
Ventas 1.978	146.928	113.401	193.158	223.710	131.329	182.723	175.584

INDICE ESTACIONAL

86.32	65.86	110.91	127.00	73.73	101.46	96.44
-------	-------	--------	--------	-------	--------	-------

\$1.972

CONCEPTO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL AÑO
Ventas 1.973	65.591	100.903	86.025	73.172	154.150	991.242
Ventas 1.974	83.921	128.460	108.996	92.286	193.557	1.273.211
Ventas 1.975	103.026	157.181	132.937	112.207	217.977	1.548.757
Ventas 1.976	105.864	161.448	136.494	115.166	240.732	1.652.149
Ventas 1.977	124.210	189.028	159.484	134.296	280.173	1.897.354
Ventas 1.978	142.555	216.608	182.474	153.425	319.614	2.181.509

INDICE ESTACIONAL

77.46	116.45	97.07	80.77	166.53
-------	--------	-------	-------	--------

ARTESANIAS DE COLOMBIA S.A.

EXPORTACIONES

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS PROYECTADO

DICIEMBRE 31 DE 1.973

M I L E S \$

R U B R O S	R E A L	P R O Y E C T A D O			
	Acumulado a Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total año 1.973
VENTAS BRUTAS	929.3	206.0	206.0	206.0	1.547
MENOS DESCUENTOS VENTAS	2.9	0	0	0	3
VENTAS NETAS	926.4	206.0	206.0	206.0	1.544
MENOS COSTO DE VENTAS	608.2	134.9	134.9	134.9	1.013
UTILIDAD BRUTA	318.2	71.1	71.1	71.1	531
MENOS GASTOS DE VENTAS	326.5	28.0	28.0	28.0	410
UTILIDAD COMERCIAL MAS APROVECHAMIENTOS MENOS GASTOS DE M/DEO.	(8.3) 13.6 100.7	43.1 3.4 22.1	43.1 3.0 19.2	43.1 2.1 13.4	121 22 155
UTILIDAD O PERDIDA NETA	(95.4)	24.4	26.9	31.8	12

ARTESANIAS DE COLOMBIA S.A.

BODEGA, ALMACENES Y EXPORTACIONES

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS PROYECTADO

DICIEMBRE 31 DE 1.973

R E S U M E N

M I L E S \$

R U B R O S	REAL	PROYECTADO			
	Acumulado a Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total año 1.973
VENTAS BRUTAS	8.817	1.027.3	1.181.1;	1.695.6	12.721
MENOS DESCUENTOS VENTAS	230.	32.2	39.4	57.3	359
VENTAS NETAS	8.587	995.2	1.141.8	1.638.4	12.362
MENOS COSTO DE VENTAS	5.837	698.5	801.6	1.140.7	8.477
UTILIDAD BRUTA	2.750	296.7	341.2	497.7	3.885
MENOS GASTOS EN VENTAS	2.549	258.0	258.0	258.0	3.323
UTILIDAD COMERCIAL	201	38.7	83.2	239.7	562
MAS APROVECHAMIENTOS	137	17.0	17.0	17.0	188
MENOS GASTOS DE M/DEO.	1.004	110.0	110.0	110.0	1.334
UTILIDAD O PERDIDA NETA	(666)	(54.3)	(9.8)	146.7	(584)

VENTAS NACIONALES PROYECTADAS

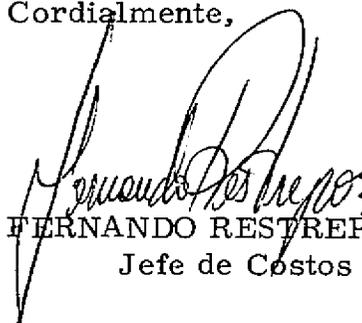
DE 1.974 A 1.978

CONCEPTO	1.974	1.975	1.976	1.977	1.978
BODEGA	1.502.748	1.514.148	1.525.548	1.536.948	1.548.348
ALMACEN BOGOTA	5.349.264	6.084.229	6.745.819	7.501.890	8.159.488
ALMACEN CARTAGENA	1.021.088	1.335.088	1.699.600	1.829.977	2.281.422
ALMACEN CUCUTA	1.273.211	1.548.757	1.652.149	1.897.354	2.181.509
ALMACEN MEDELLIN	1.361.996	1.407.095	1.451.575	1.497.847	1.622.817
ALMACEN SAN ANDRES	2.465.360	2.988.168	3.497.027	4.012.879	4.492.230
ALMACEN CASA DEL ARTESANO	1.460.903	1.668.903	1.496.903	1.514.903	1.532.903
T O T A L E S	14.434.570	16.539.408	18.068.621	19.791.798	21.818.717

OBSERVACIONES

Las ventas nacionales proyectadas a cinco años serán lo bastante ajustadas, con un índice de error ínfimo (5%), siempre y cuando los factores que inciden en la tendencia permanezcan constantes es decir, que la tasa de devaluación sea mínima para que los precios permanezcan mas o menos constantes; que haya un stock de mercancía que garantice el suministro requerido para atender las necesidades del mercado; que se adopte una política de compras que obedezca a criterios selectivos, teniendo en cuenta promoción de nuevos productos, rotación de inventarios, demanda, precios razonables, compra directa al artesano etc.

Cordialmente,


FERNANDO RESTREPO AGUIRRE
Jefe de Costos




OSCAR GARCÍA VELEZ
Jefe de Ventas Nacionales

