

Ministerio de Desarrollo Económico
artesanías de colombia s. a.

**PROYECTO PRODUCTIVO:
Mallas en Algodón para Queso con destino A la
Empresa Alpina S.A.**

Informe Final 1998

Elaborado Por:
ELSA VICTORIA DUARTE SAAVEDRA
Coordinadora Proyecto

Santafé de Bogotá, Mayo 1999



Ministerio de Desarrollo Económico
Artesanías de Colombia S.A.

Regional Centro Oriente
Departamentos Cundinamarca
Oficios Tejeduría

CECILIA DUQUE DUQUE

Gerente General

ERNESTO ORLANDO BENAVIDES

Subgerente Administrativo y Financiero

LUIS JAIRO CARRILLO

Subgerente de Desarrollo

LYDA DEL CARMEN DIAZ

Coordinadora Oficina de Diseño

ASER VEGA

Coordinador Regional Centro Oriente ELSA

VICTORIA DUARTE SAAVEDRA

Asesora en diseño

Santafé de Bogotá D.C, Septiembre de 1999

Contenido.

Presentación.

1. Génesis del Contrato

2. Actividades Preliminares

3. Descripción del Producto

3.1 Especificaciones del producto

3.2 Presentación y características

4. Criterios de la Negociación

4.1 Contratación entre Alpina y Artesanías de Colombia.

4.2 Entre Artesanías de Colombia y el grupo Usme

4. Entre Artesanías de Colombia y Duitama

5. Esquemas Organizativos y de Gestión

5.1 Selección de proveedores

5.1.1 Hilaza

5.1.2 Cartón

5.2 Distribución de la materia prima e insumos.

5.3 Seguimiento y control.

5.4 Recolección del producto terminado

6. Análisis Económico

6.1 Precios de negociación

6.2 Costos producción

7. Comentarios Finales

PRESENTACION

El siguiente es el informe final dirigido a Artesanías de Colombia dentro del contrato de coordinación del proyecto productivo ***“Mallas en Algodón para Queso, con destino a la empresa Alpina S.A”***, establecido según el convenio de prestación de servicios entre Artesanías de Colombia y Elsa Victoria Duarte Saavedra, en los meses de agosto, septiembre y octubre de 1998. Bajo contrato No. SGD 98012 1998

Como se trata del mismo proyecto realizado el año anterior y del cual existe un informe detallado, el presente retomara la misma metodología y resaltara todos aquellos aspectos importantes que se superaron, o surgieron este año. También incluirá una descripción de lo sucedido en cada uno de los estados del proceso, cotización, contratación, producción y entrega del producto

1. GENESIS DEL CONTRATO

El proyecto para la elaboración de mallas 1998 inicia con la solicitud por parte de la empresa Alpina S.A. de una propuesta para la elaboración del producto, su cotización y fechas de entrega, según las cantidades solicitadas.

Debido a esta solicitud y a que el año anterior se obtuvo un resultado positivo, la coordinación de diseño y la Subgerencia comercial acordaron que para el desarrollo del proyecto se tuvieran en cuenta los siguientes aspectos :

- Desde la unidad de diseño se desarrollaría las actividades de coordinación del proceso productivo mas no administrativo.
- El proceso iniciaría con una propuesta de costos, presupuesto, y programación de la producción. Lo cual incluiría propuesta para la compra de insumos y materiales.
- Los grupos a participar en el proyecto serian los mismos del año pasado Usme y Duitama.
- Las actividades a desarrollar durante la gestión de coordinación serian las siguientes :
 - Diseño y planteamiento de un esquema productivo
 - Distribución y entrega de Materia prima e insumos
 - Visitas de control y asesoría a los grupos artesanales.
 - Recolección del producto y entregas parciales a Alpina.
 - Entrega de la documentación a la empresa.
 - Entrega de informes parciales y finales a la unidad de diseño.

2. ACTIVIDADES PRELIMINARES :

Dentro de las actividades desarrolladas para el inicio del proyecto tenemos las siguientes :

- ↳ Visita a la empresas Alpina S.A. división compras, para conocer las observaciones referentes al diseño, presentación y cantidades solicitadas del producto.
- ↳ Contacto con las artesanas de Usme para el desarrollo de muestras con las modificaciones requeridas, específicamente de tamaño.

- ↳ Cotización de materia prima e insumos.

- ↳ Presentación de la propuesta para el esquema productivo, la cual incluyo , costos, presupuesto y cotización.

- ↳ El área comercial se encargo de toda la negociación, de ejecutar las compras tanto de materia prima, como de insumos y aspectos jurídicos, a partir de recibir la orden de compra,

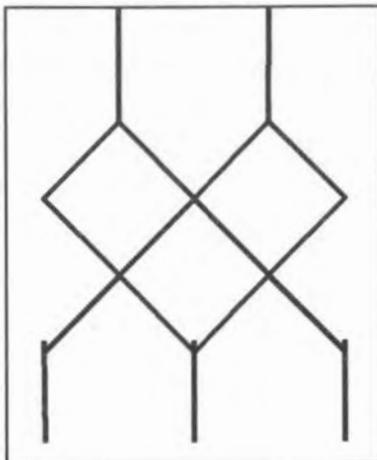
- ↳ Confirmación a cada uno de los grupos de las cantidades y tamaños de mallas a realizar. Para el caso particular de Usme fue necesario realizar una reunión en el sector para informar el compromiso a adquirir. En el caso de Duitama esta confirmación se realizo telefónicamente.

3. DESCRIPCION DEL PRODUCTO

3.1 Especificaciones del producto

• **Malla pequeña:** Empaque navideño para queso Holandés rojo de 450 gramos.

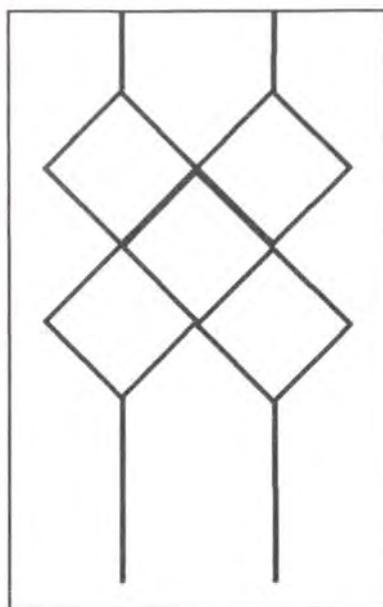
DETALLE	UNIDAD
Numero de hebras cuerpo malla	8
Largo hebras cuerpo malla	70 cm
Numero de hebras manija	1
Largo hebra manija	98 cm
Distancia entre nudos	4 cm
Numero de nudos verticales	4
Numero de rombos horizontales	4
Numero de rombos verticales	2.5
Largo cuerpo	19 cm
Largo mecha manija	1.5 cm
Largo mecha cuerpo	4 cm
Peso	4.5 gramos



Esquema gráfico

•**Malla mediana** : Empaque navideño para queso Holandés rojo de 750 gramos.

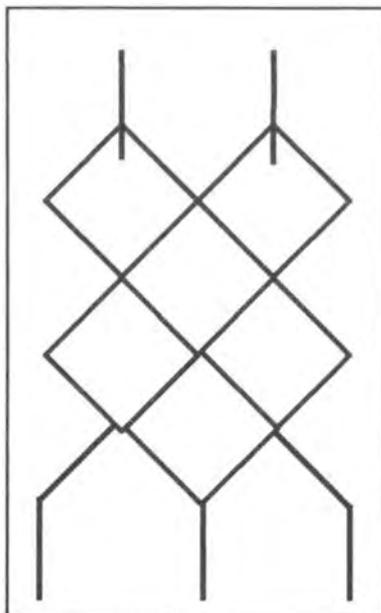
DETALLE	UNIDAD
Numero de hebras cuerpo malla	12
Largo hebras cuerpo malla	90 cm
Numero de hebras manija	1
Largo hebra manija	158 cm
Distancia entre nudos	4.0 cm
Numero de nudos verticales	5
Numero de rombos horizontales	6
Numero de rombos verticales	2.5
Largo cuerpo hasta el nudo	24 cm
Largo mecha manija	2 cm
Largo mecha cuerpo	5 cm
Peso	7.0 gramos



Esquema gráfico

- **Malla grande** : Empaque navideño para queso Holandés rojo de 1.000 gramos.

DETALLE	UNIDAD
Numero de hebras cuerpo malla	12
Largo hebras cuerpo malla	100 m
Numero de hebras manija	1
Largo hebra manija	158 cm
Distancia entre nudos	4.0 cm
Numero de nudos verticales	6
Numero de rombos horizontales	6
Numero de rombos verticales	3.5
Largo cuerpo hasta el nudo	31 cm
Largo mecha manija	2 cm
Largo mecha cuerpo	6 cm
Peso	8.5 gramos



Esquema gráfico

3.2. Presentación y características

- ❑ Cada malla lleva en su interior una lengüeta de cartón corrugado que tiene como fin extender la malla y permitir su revisión en cuanto a tamaño y calidad de tejido; además la lengüeta facilita el empaque del queso.
- ❑ Las mallas van organizadas en paquetes de 10 unidades, amarradas por los hilos de las manijas mediante una argolla de papel.
- ❑ Estas decenas de mallas van empacadas en cajas de cartón con capacidad de múltiplos de 100 unidades.
- ❑ Cada caja de cartón está marcada en su exterior con el número y tamaño de mallas contenidas y es sellada con cinta plástica.
- ❑ Las mallas se empacan por tamaño, en las siguientes cantidades :

Malla grande : caja por 400 unidades

Malla mediana : caja por 500 unidades

Malla pequeña : caja por 800 unidades

4. CRITERIOS DE LA NEGOCIACION

◆ Con Alpina S.A.

El proceso de contratación con Alpina en su cuarto año, presenta una situación interesante y es que por primera vez por parte de Alpina no se presentan cambios al producto, esto hace que la fase de negociación sea mas ágil.

Sin embargo después de haber observado el producto, se planteo reducir un poco el tamaño de la malla mediana y grande, para lograr que estas se ajusten mas al queso.

A partir de la aprobación de las muestras se inicia la fase de documentación necesaria, en este caso la siguiente :

Cotizaciones : Se presento a Alpina la cotización, por las cantidades solicitadas, hasta aprobar la definitiva

Orden de compra : Expedida por Alpina con las siguientes especificaciones

- Descripción de forma, tamaño y color.
- Cantidad de unidades a producir de cada referencia.
- Valor unitario y valor total.
- Tiempos de entrega.
- Valor total de la orden de compra.

Contrato de Suministro :

El contrato se devolvió a Alpina firmado y autenticado, acompañado con los siguientes documentos

- Original y copia del contrato de suministros debidamente registrado y firmado.
- Original del certificado de existencia y representación legal de Artesanías de Colombia S.A.
- Original de la pólizas de cumplimiento y buen manejo de anticipo, expedida por una empresa aseguradora.
- Formato de autorización diligenciado por Alpina productos Alimenticios S.A. para recibir pagos, debidamente firmado y autenticado.
- Certificado de impuesto de timbre emitido por Alpina Productos Alimenticios S.A.

Estos documentos se entregaron en la oficina de jurídica de Alpina en Santafé de Bogotá.

Factura de Anticipo : Después de entregados todos los documentos requeridos en la negociación, la Subgerencia Comercial de Artesanías de Colombia S.A. elaboró una primera factura de venta, la cual correspondía al 40 % como anticipo del valor total del contrato. Esta factura se entregó en la tesorería de las oficinas de Alpina Bogotá.

Factura de cancelación del contrato de suministros : Al culminar el contrato, se reunieron todas las remisiones firmadas por Alpina, planta Sopó, en las cuales se confirman cada una de las entregas realizadas, y adjunto a una copia de cada una de ellas se elaboró la factura de venta por parte de Artesanías de Colombia, por el 60 % restante del contrato.

◆ **Con los Grupos Artesanales:**

La negociación con cada uno de los grupos artesanales se realizó de la siguiente manera

Grupo Usme - Bogotá : Se citó a una reunión, a la cual asistieron Concepción Amado, y Lina Patricia, personas que participaron en el proceso de cotización e integración del grupo en el año anterior, se evaluó los resultados de 1997 y se planteó un precio para el 98.

Se acordó un valor de \$ 245 por elaboración de malla, para las siguientes reuniones están dos personas no asistieron y delegaron a la Señora Melba Montaña, la cual asistió acompañada con la señora Emma Quijano, persona que viene colaborando desde el año anterior.

Para formalizar la contratación, jurídica planteo la necesidad de elaborar una carta de trabajo, la cual exigía una póliza de cumplimiento y publicación en el diario oficial.

Como este grupo no se ha organizado jurídicamente el contrato se realizó como persona natural en este caso a nombre de Emma Quijano.

Grupo Duitama - Boyacá : A este grupo se le presentó la misma propuesta del grupo Usme, la cual fue aceptada, este acuerdo se realizó telefónicamente con la coordinadora del grupo Angela Becerra.

Con el grupo de Duitama, se determinó elaborar por medio de la asociación, la orden de compra, tal como se había trabajado en años anteriores; se presentó el certificado de Cámara de Comercio para exigir el no cobro de retención, pero en esta oportunidad debido a la cuantía se exigió póliza de cumplimiento y publicación en el diario oficial.

Cada entrega parcial contó con una factura, acompañada de su respectiva remisión de bodega, división que se encargó de enviar la documentación para el trámite de los pagos.

4.1 Contratación entre Artesanías de Colombia Y Alpina S.A.

El contrato de suministro se creó entre Alpina Productos Alimenticios S.A. como -EL CONTRATISTA y Artesanías de Colombia S.A. quien actuara como -EL PROVEEDOR y se comprometía a suministrar lo siguiente :

◆ Descripción

- 76.000 unidades de mallas pequeñas, fabricadas en fibra de algodón % 100 título 8.8, color verde.
- 48.000 unidades de mallas medianas, fabricadas en fibra de algodón % 100 título 8.8, color verde.
- 5.000 unidades de mallas grandes, fabricadas en fibra de algodón % 100 título 8.8 , color verde.

◆ Condiciones de Presentación:

El contrato especifica separar las mallas en grupos de diez (10) unidades, organizados por la boca argolla con una cinta de papel, las mallas debían separarse por referencias en cajas con múltiplos de 100 unidades.

◆ Fechas de Entrega:

Se acordaron tres fechas para la entrega del producto :

- **Primera entrega :**
15 de septiembre: 25.000 u de malla pequeña

- 15.000 u de malla mediana
5.000 u de malla grande
- **Segunda entrega :**
 - 30 de septiembre : 25.000 u de malla pequeña
20.000 u de malla mediana
- **Tercera entrega :**
 - 15 de octubre : 26.000 u de malla pequeña
13.000 u de malla mediana
- ◆ **Lugar de entrega :**

Instalaciones de la compañía en Sopó, Cundinamarca.

4.2 Entre Artesanías de Colombia y El Grupo Artesanal de Usme

Carta de trabajo entre Artesanías de Colombia y Emma Quijano, la cual se comprometió a suministrar

- ◆ **Descripción**
 - 26.000 unidades de mallas medianas, fabricadas en fibra de algodón % 100 titulo 8.8, color verde.
 - 3.000 unidades de mallas grandes, fabricadas en fibra de algodón % 100 titulo 8.8, color verde.
- ◆ **Condiciones de Presentación:**

Las mallas deben ir separadas en paquetes de diez (10) unidades, organizados por la boca argolla con una cinta de papel. Y además empacados por referencias en cajas de múltiplos 100 unidades.

◆ **Fechas de Entrega:**

Se acordaron las siguientes

• **Primera entrega :**

10 de septiembre 15.000 u de malla mediana
3.000 u de malla grande

• **Segunda entrega :**

29 de septiembre : 11.000 u de malla mediana

◆ **Lugar de entrega :**

En el taller o sitio de almacenamiento del producto terminado.

4.3 Entre Artesanías y El Grupo de Duitama

Carta de trabajo entre Artesanías de Colombia S.A. y Asociación de Artesanos del Tundama y Sugamuxi, la cual se comprometió a suministrar

◆ **Descripción**

- 76.000 unidades de mallas pequeñas, fabricadas en fibra de algodón % 100 titulo 8.8, color verde.
- 22.000 unidades de mallas medianas, fabricadas en fibra de algodón % 100 titulo 8.8, color verde.
- 2.000 unidades de mallas grandes, fabricadas en fibra de algodón % 100 titulo 8.8, color verde.

◆ **Condiciones de Presentación:**

Las mallas deben ir separadas en paquetes de diez (10) unidades, organizados por la boca argolla con una cinta de

papel. Y además empacados por referencias en cajas de múltiples 100 unidades.

◆ **Fechas de Entrega:**

Se acordaron dos fechas para la entrega del producto :

● **Primera entrega :**

14 de septiembre : 25.000 u de malla pequeña
 15.000 u de malla mediana
 5.000 u de malla grande

● **Segunda entrega :**

14 de octubre : 26.000 u de malla pequeña
 12.000 u de malla mediana

◆ **Lugar de entrega :**

El taller o sitio de almacenamiento del producto terminado

5. ESQUEMAS ORGANIZATIVOS Y DE GESTION

Las actividades puntuales en las que se centró la asesoría fueron las siguientes :

5.1 Selección de proveedores de materia prima e insumos

En esta oportunidad, y según la propuesta presentada, Artesanías de Colombia se encargo de suministrar además de la hilaza de algodón, las lenguetas y las cajas de cartón para el empaque de las mallas.

5.1.1 HILAZA.

La selección de los proveedores de dio a través de solicitud y estudio de cotizaciones, dentro de las cuales se eligió a Cootextil por mantener el precio del año pasado.

Descripción :	Hilaza de algodón titulo 8.8, 100% algodón teñido en reactivo según muestra.
Cantidad :	810 Kilos.
Presentación :	En conos.
Valor por Kilo :	\$ 9.051
Condiciones venta :	6 % descuento pago de contado, plazo máximo 30 días.
Entrega :	30 días fecha calendario, en el almacén de Artesanías de Colombia
Características :	Buena torsión Hilaza totalmente seca. Sin anudados. Color firme, para ser sometida a humedad.

Se realizaron entregas parciales directamente en la bodega; allí se distribuyeron las cantidades para cada grupo.

El trámite fue manejado directamente por compras y bodega: desde la emisión de la orden de compra de la materia prima hasta su posterior cancelación.

5.1.2 CARTON.

Lenguetas :

En esta oportunidad Artesanías de Colombia por intermedio de servicios generales, compro las lengüetas de cartón a la empresa Cartones y troquelados, con las siguientes características :

Descripción :	Cartón microcorrugado, calibre 10
Cantidad :	76.000u de 10 x 18.5 cm 48.000u de 13.5 x 22.5 cm 5.000u de 14.5 x 26 cm
Presentación :	En paquetes.
Valor por unidad :	Pequeña : \$ 12 Mediana : \$ 18 Grande : \$ 24
Condiciones venta :	Pago de contado, contraentrega.
Entrega :	15 días fecha calendario, en los lugares solicitados.

Cajas de cartón :

Alpina S.A. aportó las cajas para el empaque de las mallas, estas cajas son recicladas lo que no implicó gasto para ninguna de las partes, además facilitó su empaque por su buen estado y tamaño, generando uniformidad en el embalaje.

El número de cajas solicitadas fué de 375 las cuales se distribuyeron 100 unidades grupo Usme y 275 unidades grupo Duitama de las cuales solo se utilizaron, 60 y 144 respectivamente, las restantes quedaron en cada uno de los lugares, para ser utilizadas en una próxima oportunidad.

5.2 Distribución y entrega de materia prima e insumos

El siguiente cuadro resume las actividades desarrolladas para tal fin :

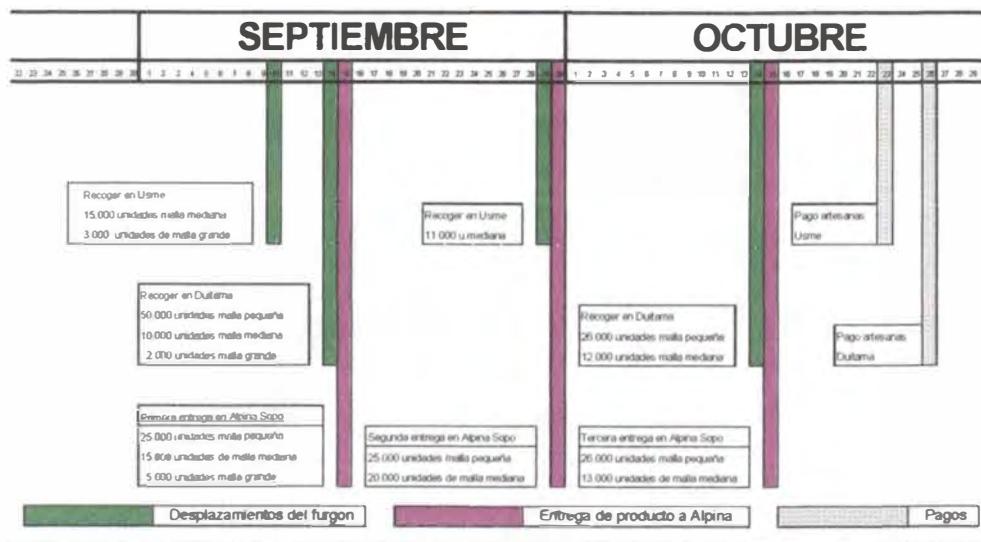
LUGAR	DESCRIPCION DE LA CARGA	TIPO DE TRANSPORTE
Sopo - Artecol	Recoger 375 cajas de cartón desplegadas	Camioneta de 1 o 1½ tonelada, furgón, o estacas cubierta.
Artecol - Duitama	Entregar 575 kilos de hilaza 274 cajas de cartón 100.000 lengüetas de cartón	Camión 350 (3 toneladas) furgón, o estacas cubierta.
Artecol - Usme	Entregar 234 kilos de hilaza 102 cajas de cartón 29.000 lengüetas de cartón	Camioneta de 1 o 1½ tonelada, furgón, o estacas cubierta.

5.3 SEGUIMIENTO Y CONTROL

Grupo Duitama :

Se plantearon tres visitas, en cada una de las cuales se realizó control de calidad y se recogió una cantidad establecida de mallas.

Para cada una de las visitas se contó con un grupo de apoyo en el control de calidad compuesto por varias artesanas pertenecientes a la asociación.



5.4 Recolección del producto terminado y entregas

El siguiente cuadro resume las actividades desarrolladas para tal fin :

FECHA	LUGAR	DESCRIPCION DE LA CARGA	TIPO DE TRANSPORTE
10-09-98	Usme - Artecol	Recoger 65 cajas con mallas	Camioneta 100 (1 tonelada) furgón, o estacas cubierta
14-09-98	Duitama - Artecol	Recoger 155 cajas con mallas	Camión 350 (3 toneladas) furgón, o estacas cubierta
15-09-98	Artecol - Sopo	Entregar 140 cajas con mallas	Camión 350 (3 toneladas) furgón, o estacas cubierta
28-09-98	Usme - Artecol	Recoger 40 cajas con mallas	Camioneta de 1 o 1½ tonelada, furgón, o estacas cubierta.
30-09-98	Artecol - Sopo	Entregar 135 cajas con mallas	Camión 350 (3 toneladas) furgón, o estacas cubierta.
14-10-98	Duitama- Artecol	Recoger 105 cajas de mallas	Camión 350 (3 toneladas) furgón, o estacas cubierta.
15-10-98	Artecol - Sopo	Entregar 105 cajas con mallas	Camión 350 (3 toneladas) furgón, o estacas cubierta.

6. ANALISIS ECONOMICO.

A continuación se ofrece un rápido sondeo desde el punto de vista económico, y de los protagonistas del proyecto.

6.1 Precios de negociación

◆ Para Alpina Productos S.A.:

Referencia	Cantidad Unidades	Producto Malla	Valor Unidad	Valor Total
99-05-136-B	76.000	4 rombos x 4 nudos	\$ 450	\$ 34.200.000
99-05-136-U	48.000	6 rombos x 5 nudos	\$ 480	\$ 23.040.000
99-05-136-A	5.000	7 rombos x 6 nudos	\$ 505	\$ 2.525.000
TOTAL	129.000			\$ 59.765.000

◆ Para el grupo Usme:

Referencia	Cantidad Unidades	Producto Malla	Valor Unidad	Valor Total
99-05-136-U	26.000	6 rombos x 5 nudos	\$ 245	\$ 6.370.000
99-05-136-A	3.000	7 rombos x 6 nudos	\$ 245	\$ 735.000
TOTAL	29.000			\$ 7.105.500

◆ Para la asociación de Artesanos de Duitama:

Referencia	Cantidad Unidades	Producto Malla	Valor Unidad	Valor Total
99-05-136-B	76.000	4 rombos x 4 nudos	\$ 245	\$ 18.620.000
99-05-136-U	22.000	6 rombos x 5 nudos	\$ 245	\$ 5.390.000
99-05-136-A	2.000	7 rombos x 6 nudos	\$ 245	\$ 490.000
TOTAL				\$24.500.000

6.2 Costos producción

♦ Para el grupo Usme:

	Malla mediana	Malla grande
	26.000 u.	3.000 u.
1. Mano de obra:		
Tejido (\$ 200 por malla)	\$ 5.200.000	\$ 600.000
Corte de la materia prima y supervisión \$15	\$ 390.000	\$ 45.000
Corte esquinas de lengüetas. (\$ 10 unid)	\$ 260.000	\$ 30.000
Subtotal	\$ 5,850.000	\$ 675,000
2. Materia prima :		
Hilaza de algodón 200 kilos	\$ 1.701.600	35 Kilos \$ 297.780
Subtotal	\$ 1.701.600	\$ 297.780
3. Insumos		
3.1 Lengüeta de cartón corrugado	\$ 468.000	\$ 72.000
3.2 Caja de cartón	\$ 0.0	\$ 0.0
3.3 Gastos papelería	\$ 37.000	\$ 5.600
Subtotal	\$ 505.000	\$ 77.600
4. Impuestos		
Retención en la fuente del 3 %	\$ 191.100	\$ 22.050
Póliza de garantía	\$ 15.600	\$ 1.800
Publicación en el diario oficial	\$ 109.000	\$ 12.600
Imprevistos		
Transporte hilaza	\$ 26.000	\$ 4.000
Subtotal	\$ 341.700	\$ 40.450
TOTAL COSTOS	\$ 8.8398.300	\$1.090.830
VALOR COSTO POR UNIDAD	\$ 323	\$ 363

Nota: Los valores 1, 3.3, y 4 fueron asumidos por el grupo artesanal, dentro de los \$ 245 que se les cancelo por la elaboración de cada malla.

Los demás valores los cancelo directamente Artesanías de Colombia.

♦ **Para el grupo de Artesanos del Tundama y Sugamuxi:**

	M.mediana	M. Pequeña	M. Grande
	22.000 u.	76.000 u.	2.000u
1. Mano de obra :			
(\$ 242 por malla)	\$ 5.324.000	\$ 18.392.000	\$ 484.000
2. Materia prima :			
Hilaza de algodón	\$ 1.488.725	\$ 3.147.590	\$ 252.210
3. Insumos			
3.1 Lengüeta de cartón corrugado	\$ 386.000	\$ 912.000	\$ 48.000
3.2 Caja de cartón	\$ 0.0	\$ 0.0	\$ 0.0
3.3 Gastos papelería	\$ 32.500	\$ 11.700	\$ 2.940
Subtotal	\$ 418.500	\$ 923.700	\$ 50.940
4. Impuestos			
Retención en la fuente			
Poliza de garantía	\$ 3.828	\$ 13.224	\$ 348
Publicación en el diario oficial	\$ 26.752	\$ 92.416	\$ 2.432
Subtotal	\$ 30.580	\$ 105.640	\$ 2.728
5. Imprevistos			
Servicio telefónico y fax	\$ 8.800	\$ 30.400	\$ 800
TOTAL COSTOS	\$ 7.270.605	\$22.599.330	\$ 790.678
VALOR COSTO UNIDAD	\$ 330	\$ 297	\$ 395

Nota: Los valores 1, 3.3, 4 y 5 fueron asumidos por el grupo artesanal, dentro de los \$ 245 que se les cancelo por la elaboración de cada malla.

Los demás valores los cancelo directamente Artesanías de Colombia.

◆ **Para Artesanías de Colombia:**

Costo materia prima

Lengüetas de cartón	\$ 1.896.000
Hilaza de algodón	\$ 6.891.000
Subtotal	\$ 8.787.000.00

Costo mano de obra

Costo mano de obra Usme	\$ 7.105.000
Costo mano de obra Duitama	\$ 24.500.000
Subtotal	\$ 31.655.000.00

Costo transportes furgón

Desplazamientos a Duitama (3)	\$ 720.000.00
Desplazamientos a Sopo (4)	\$ 320.000.00
Desplazamientos a Usme (3)	\$ 120.000.00

Coordinación del proyecto \$ 3.450.000.00

Subtotal \$ 4.610.000.00

TOTAL GASTOS \$ 45.052.000

PRECIO VENTA \$ 59.765.000.00

UTILIDAD \$ 14.713.000.00

Pendiente: imprevistos, gastos fijos, administrativos y de funcionamiento.