



FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ARTESANALES , PRODUCTIVOS Y CULTURALES DE LAS MUJERES
DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO
“HILANDO REDES HUMANAS DE VIDA “

Informe ejecución de actividades del convenio ADC-2013-338 suscrito entre Artesanías de Colombia y la Gobernación de Nariño

Juan Carlos Pacheco Contreras
Mg.Diseñador Industrial
Asesor

Artesanías de Colombia S.A
Gobernación de Nariño
Fundación Emssanar
Agosto 25 de 2015

Introducción

El presente informe de supervisión, tiene el objetivo de dar cuenta de la ejecución de actividades y del presupuesto comprometido en el convenio No. ADC-2013-338, celebrado entre Artesanías de Colombia S.A. y la Gobernación de Nariño, presupuesto el cual fue ejecutado por la entidad y por un operador escogido dentro de un proceso por invitación abierta, que derivó en un contrato con la Fundación Emsanar el cual contenía recursos del “Hilando Redes humanas” en el Departamento de Nariño y recursos de Artesanías de Colombia relacionados con la ejecución del proyecto: “Protección de derechos y generación de oportunidades para las mujeres en el Departamento de Nariño, beneficiando a 750 mujeres artesanas de acuerdo a la matriz de marco lógico aprobado, la cual hace parte integral del presente convenio.”

En este sentido, el informe pretende demostrar técnicamente, cómo se realizó la ejecución de actividades comprometidas dentro del convenio con la Gobernación de Nariño para realizar la respectiva liquidación y el pago de los saldos adeudados por la Gobernación por no haber entregado los informes financieros de la ejecución del mismo. De igual forma, el informe es un documento que permite dar argumentos suficientes para proceder con la demanda a la Fundación Emsanar, por el incumplimiento del contrato No. ADC-2014-239.

La información suministrada, parte de las evidencias existentes sobre la ejecución técnica, tanto del proyecto que se integró al convenio con la Gobernación de Nariño, como del proyecto que hace parte integral del contrato con la Fundación Emsanar. Cabe aclarar que los argumentos que sustentan el presente informe son exclusivamente de orden técnico, pues no hay información financiera disponible por parte de la Fundación Emsanar que dé cuenta exacta sobre la ejecución de las actividades, a pesar de que la supervisión solicitó en varias ocasiones dicha información. No obstante, la Fundación Emsanar, remitió el pasado 21 de Agosto de 2015, los entregables de las actividades ejecutadas, lo que permitió un aproximación muy acertada sobre la ejecución del proyecto mencionado.

En primera instancia, el informe presenta una síntesis de las actividades comprometidas en el convenio ADC-2013-338 y la ejecución presupuestal realizada por Artesanías de Colombia S.A. de acuerdo con las obligaciones establecidas en el convenio, esto con el fin de dilucidar sobre los presupuestos ejecutados y las actividades no ejecutadas, para dar paso a una propuesta de acta de liquidación, que será presentada a la Gobernación de Nariño.

Seguidamente se presentará una síntesis sobre las actividades ejecutadas por la Fundación Emsanar, comprometidas en el contrato ADC-2014-239, con el fin de presupuestar las obligaciones que no se cumplieron en el contrato y el monto por el cual se presume adelantar una demanda por incumplimiento.

Finalmente, se presentará para el análisis de la Gerencia General, la Subgerencia de Desarrollo y la subgerencia Administrativa y Financiera, la propuesta para liquidar el convenio con la

Gobernación de Nariño y cubrir las actividades que no se ejecutaron, para responder a las diferentes comunidades que han presentado queja por el incumplimiento del proyecto por parte de la Fundación Emssanar.

Tanto en el análisis como en la elaboración de la propuesta de liquidación, la oficina jurídica en nombre de Andrés Ceballos, ha prestado todo el apoyo y disposición para explicar cómo se debía elaborar el presente informe.

1. Actividades ejecutadas por Artesanías de Colombia dentro de las obligaciones establecidas en el convenio ADC-2013-338.

El convenio ADC-2013-338 tiene por objeto: “Aunar esfuerzos técnicos, económicos, administrativos y humanos para la ejecución del componente denominado: apoyo para promover la autonomía económica de las mujeres del proyecto: “Protección de derechos y generación de oportunidades para las mujeres en el Departamento de Nariño, beneficiando a 750 mujeres artesanas de acuerdo a la matriz de marco lógico aprobado, la cual hace parte integral del presente convenio.”

De igual forma se establecieron los siguientes compromisos por parte de Artesanías de Colombia:

1. Desarrollar y cumplir el objeto del presente convenio.
2. Realizar un cronograma de actividades y presentarlo a la Secretaría de equidad de género e inclusión social para su aprobación.
3. Realizar un diagnóstico de localización de las mujeres artesanas, especificando técnica, la cualificación y las necesidades a satisfacer en cada Municipio.
4. Capacitar 750 mujeres identificadas para la cualificación de la técnica, elaboración y diseño de nuevos productos artesanales.
5. Mejorar tecnológicamente los procesos productivos desarrollados por 300 mujeres artesanas.
6. Mejorar la calidad en el diseño e incrementar el grado de innovación de los productos artesanales, 210 prototipos de nuevos productos, 630 productos innovadores.
7. Mejorar las habilidades en autogestión de recursos y la buena administración de los mismos en las unidades productivas; Fortalecer acciones colectivas de las mujeres artesanas para generar un esquema participativo y efectivo de gestión que contribuya a elevar su calidad de vida.
8. Mejorar las habilidades comerciales de las mujeres artesanas y generar herramientas para preparar el sector en el aumento de la competitividad.
9. Implementación de fondos rotatorios.
10. Diseñar y aplicar una estrategia de mercadeo de productos.

11. Dar uso correcto y adecuado a los recursos aportados por el Departamento, los cuales solo podrán ser destinados para la ejecución del presente convenio.
12. Llevar un registro contable del valor invertido.
13. Prestar toda la colaboración requerida en las visitas, informes y observaciones que realice la interventoría y el comité técnico del Convenio.

Y los siguientes compromisos por parte de la Gobernación de Nariño:

1. Desembolsar los aportes económicos al contratista, los cuales se depositarán en la cuenta a nombre del proyecto.
2. Realizar un seguimiento a la ejecución de los recursos por parte del Contratista.
3. Realizar las labores de supervisión del presente convenio.
4. Recibir, revisar y aprobar los informes de ejecución que presente el Contratista.
5. Los demás que en desarrollo de este convenio se requieran.
6. Contratar la interventoría objeto de este convenio de la administración pública y normas complementarias.

De lo anterior se deriva que las actividades establecidas en el marco lógico del proyecto aprobado, son las actividades de las cuáles Artesanías de Colombia debe dar cuenta a la Gobernación de Nariño.

En este sentido, luego de la revisión realizada entre el enlace regional del Departamento de Nariño, la supervisión y la empresa interventora PROSERVCO, sobre la ejecución de actividades que realizó la Fundación Emssanar hasta marzo 2015 y la verificación por parte de la supervisión, de los entregables relacionados en el convenio ADC-2013-338 y de las actividades ejecutadas por la Fundación Emssanar dentro de las obligaciones del contrato ADC-2014-239 se concluyó lo siguiente:

Las obligaciones y las actividades formuladas de acuerdo con el convenio ADC-2013-338 se ejecutaron de la siguiente manera:

Componente No. 1: Sistema de información estadística

COMPONENTE 1 LÍNEA BASE								
CODIGO ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	VALOR TOTAL	FUENTES DE FINANCIACION		EJECUTADO			
			GOBERNACION DE NARIÑO EFECTIVO	ARTESANIAS DE COLOMBIA ESPECIE	PRESUPUESTO EJECUTADO POR ADC	PRESUPUESTO DEL CONVENIO ADC-2013-338 EJECUTADO POR EMISSANAR	PRESUPUESTO EN ESPECIE EJECUTADO POR ADC	SALDO TOTAL POR EJECUTAR
A1.1.	Levantamiento de línea base de beneficiarias del proyecto dedicadas al oficio de la tejeduría en lana, tejido en chocolatlillo, tejido en iraca, joyería, entre otros	\$ 16.746.600	\$ 16.326.600	\$ 420.000	\$ 6.173.000	\$ 10.153.600	\$ 420.000	\$ -
A1.2	Implementación y adecuación de herramientas de producción básicas	\$ 45.000.000	\$ -	\$ 45.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 45.000.000
A1.3	Capacitaciones técnicas en oficios artesanales	\$ 25.433.300	\$ 24.963.300	\$ 470.000	\$ -	\$ 24.963.300	\$ 470.000	\$ -

Componente No. 2: Diseño y producción

COMPONENTE 2 DISEÑO Y PRODUCCIÓN								
CODIGO ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	VALOR TOTAL	FUENTES DE FINANCIACION		EJECUTADO			
			GOBERNACION DE NARIÑO EFECTIVO	ARTESANIAS DE COLOMBIA ESPECIE	PRESUPUESTO EJECUTADO POR ADC	PRESUPUESTO DEL CONVENIO ADC-2013-338 EJECUTADO POR EMSSANAR	PRESUPUESTO EN ESPECIE EJECUTADO POR ADC	SALDO TOTAL
A2.1	Realización de Seminarios de Sensibilización en Diseño	\$ 38.480.300	\$ 35.763.300	\$ 2.717.000	\$ -	\$ 35.763.300	\$ 2.717.000	\$ -
A2.2	Diseño de productos	\$ 40.173.300	\$ 35.763.300	\$ 4.410.000	\$ -	\$ 35.763.300	\$ 4.410.000	\$ -
A2.3	Elaboración de prototipos	\$ 22.296.900	\$ 21.063.300	\$ 1.233.600	\$ -	\$ 18.963.300	\$ 1.233.600	\$ 2.100.000
A2.4	Producción piloto	\$ 60.513.300	\$ 60.513.300	\$ -	\$ -	\$ 60.513.300	\$ -	\$ -
TOTAL COMPONENTE 2		\$ 161.463.800	\$ 153.103.200	\$ 8.360.600	\$ -	\$ 151.003.200	\$ 8.360.600	\$ 2.100.000

Componente No. 3: Emprendimiento

COMPONENTE 3 EMPRENDIMIENTO								
CODIGO ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	VALOR TOTAL	FUENTES DE FINANCIACION		EJECUTADO			
			GOBERNACION DE NARIÑO EFECTIVO	ARTESANIAS DE COLOMBIA ESPECIE	PRESUPUESTO EJECUTADO POR ADC	PRESUPUESTO DEL CONVENIO ADC-2013-338 EJECUTADO POR EMSSANAR	PRESUPUESTO EN ESPECIE EJECUTADO POR ADC	SALDO TOTAL
A3.1	Capacitaciones en Habilidades Gerenciales	\$ 8.772.300	\$ 8.163.300	\$ 609.000	\$ -	\$ 8.163.300	\$ 609.000	\$ -
A3.2	Creación de fondos Rotatorios	\$ 8.982.300	\$ 8.163.300	\$ 819.000	\$ -	\$ 8.163.300	\$ 819.000	\$ -
TOTAL COMPONENTE 3		\$ 17.754.600	\$ 16.326.600	\$ 1.428.000	\$ -	\$ 16.326.600	\$ 1.428.000	\$ -

Componente No. 4: Comercialización

COMPONENTE 4 COMERCIALIZACIÓN								
CODIGO ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	VALOR TOTAL	FUENTES DE FINANCIACION		EJECUTADO			
			GOBERNACION DE NARIÑO EFECTIVO	ARTESANIAS DE COLOMBIA ESPECIE	PRESUPUESTO EJECUTADO POR ADC	PRESUPUESTO DEL CONVENIO ADC-2013-338 EJECUTADO POR EMSSANAR	PRESUPUESTO EN ESPECIE EJECUTADO POR ADC	SALDO TOTAL
A4.1	Talleres de formación comercial	\$ 8.772.300	\$ 8.163.300	\$ 609.000	\$ -	\$ 8.163.300	\$ 609.000	\$ -
A4.2	Diseño y elaboración de empaques, catálogo, imagen corporativa, para los productos desarrollados	\$ 11.019.300	\$ 11.019.300	\$ -	\$ 2.856.000	\$ 8.163.300	\$ -	\$ -
A4.3	Participación en canales comerciales	\$ 33.388.351	\$ 33.388.351	\$ -	\$ -	\$ 26.444.176	\$ -	\$ 6.944.176
TOTAL COMPONENTE 4		\$ 53.179.951	\$ 52.570.951	\$ 609.000	\$ 2.856.000	\$ 42.770.776	\$ 609.000	\$ 6.944.176

Componente No. 5: Administración

COMPONENTE 5 COORDINACIÓN								
CODIGO ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	VALOR TOTAL	FUENTES DE FINANCIACION		EJECUTADO			
			GOBERNACION DE NARIÑO EFECTIVO	ARTESANIAS DE COLOMBIA ESPECIE	PRESUPUESTO EJECUTADO POR ADC	PRESUPUESTO DEL CONVENIO ADC-2013-338 EJECUTADO POR EMSSANAR	PRESUPUESTO EN ESPECIE EJECUTADO POR ADC	SALDO TOTAL
Administrativos		\$ 43.712.400	\$ -	\$ 43.712.400	\$ -	\$ -	\$ 43.712.400	\$ -
TOTAL COMPONENTE ADMINISTRACIÓN		\$ 43.712.400	\$ -	\$ 43.712.400	\$ -	\$ -	\$ 43.712.400	\$ -

De acuerdo con lo anterior, de los \$ 363.290.651 pesos, comprometidos en el Convenio ADC-2013-338, Artesanía de Colombia S.A. no ejecutó \$ 53.031.278 pesos, de los cuales corresponden a los aportes de la Gobernación de Nariño \$ 8.031.207 y \$ 45.000.000 de los aportes en especie de Artesanías de Colombia S.A.

TOTAL RECURSOS DE LA GOBERNACIÓN COMPROMETIDOS EN EL CONVENIO AC-2013-338	\$	263.290.651
TOTAL RECURSOS GOBERNACIÓN EJECUTADOS ADC+EMSSANAR	\$	255.259.445
TOTAL RECURSOS ADC COMPROMETIDOS EN EL CONVENIO AC-2013-338	\$	100.000.000
TOTAL RECURSOS EJECUTADOS ADC	\$	55.000.000
TOTAL RECURSOS DEL CONVENIO EJECUTADOS	\$	53.031.207

En un archivo adjunto (Anexo 1) se puede visualizar los respectivos soportes o entregables que se tienen como evidencia de la ejecución de cada una de las actividades comprometidas en el convenio No. ADC-2013-338, así como también el valor presupuestado frente al valor ejecutado. Dicha evidencia será entregada a la oficina jurídica en una carpeta física.

Del anterior análisis sobre la ejecución de las actividades por parte de Artesanías de Colombia S.A. se concluye lo siguiente:

De los recursos comprometidos por parte de la Gobernación de Nariño al convenio No. ADC-2013-338, Artesanías de Colombia ejecutó:

Recursos de la Gobernación de Nariño ejecutados directamente por Artesanías de Colombia S.A.

RECURSOS GOBERNACIÓN EJECUTADOS POR ADC DIRECTAMENTE	\$	9.029.000
Actividad 1.1.	\$	6.173.000
Actividad 4.2.	\$	2.856.000

Recursos de la Gobernación de Nariño ejecutados por la Fundación Emsanar a través del contrato ADC-2014-239

RECURSOS GOBERNACIÓN EJECUTADOS POR EMSSANAR CONTRATO ADC-2013-239		\$	246.230.445
Actividad 1.1.	\$		11.166.569
Actividad 1.2.	\$		-
Actividad 1.3.	\$		24.963.300
Actividad 2.1.	\$		35.763.300
Actividad 2.2.	\$		35.763.300
Actividad 2.3.	\$		18.963.300
Actividad 2.4.	\$		60.513.300
Actividad 3.1.	\$		8.163.300
Actividad 3.2.	\$		8.163.300
Actividad 4.1.	\$		8.163.300
Actividad 4.2.	\$		8.163.300
Actividad 4.3.	\$		26.444.176
Administrativos	\$		-

Total recursos de la Gobernación de Nariño ejecutados por Artesanías de Colombia S.A. dentro del Convenio ADC-2013-338

TOTAL RECURSOS DE LA GOBERNACIÓN COMPROMETIDOS EN EL CONVENIO AC-2013-338	\$	263.290.651
TOTAL RECURSOS GOBERNACIÓN EJECUTADOS ADC+EMSSANAR	\$	255.259.445
TOTAL RECURSOS NO EJECUTADOS	\$	8.031.207

Frente a la tabla anterior, la Gobernación de Nariño adeuda a Artesanías de Colombia ha girado solo parte de los recursos comprometidos, de la siguiente manera:

Total recursos girados por la Gobernación de Nariño dentro del Convenio ADC-2013-338

RECURSOS DE LA GOBERNACIÓN COMPROMETIDOS EN EL CONVENIO ADC-2013-338		\$	263.290.651
RECURSOS GIRADOS POR LA GOBERNACIÓN (PRIMER PAGO)	\$		78.987.196
SALDO RECURSOS COMPROMETIDOS QUE DEBE CONSIGNAR LA GOBERNACIÓN A ADC	\$		184.303.455
MENOS RECURSOS NO EJECUTADOS POR ADC	\$		8.031.207
TOTAL RECURSOS QUE DEBE GIRAR LA GOBERNACIÓN A ADC	\$		176.272.249

En consecuencia la Gobernación de Nariño adeuda a Artesanías de Colombia S.A. la suma de \$ 176.272.249 de los recursos comprometidos en el convenio ADC-2013-338.

Ahora bien, respecto a los recursos comprometidos en el convenio ADC-2013-338 por parte de Artesanías de Colombia S.A., (\$ 100.000.000 en especie) la ejecución se realizó de la siguiente manera:

Total ejecución de los recursos en especie comprometidos por ADC dentro del Convenio ADC-2013-338

RECURSOS ESPECIE EJECUTADOS POR ADC	\$	55.000.000
Actividad 1.1.	\$	420.000
Actividad 1.2.	\$	-
Actividad 1.3.	\$	470.000
Actividad 2.1.	\$	2.717.000
Actividad 2.2.	\$	4.410.000
Actividad 2.3.	\$	1.233.600
Actividad 2.4.	\$	-
Actividad 3.1.	\$	609.000
Actividad 3.2.	\$	819.000
Actividad 4.1.	\$	609.000
Actividad 4.2.	\$	-
Actividad 4.3.	\$	-
Administrativos	\$	43.712.400

Total recursos en especie comprometidos por ADC no ejecutados dentro del Convenio ADC-2013-338

TOTAL RECURSOS ESPECIE EJECUTADOS POR ADC	\$	55.000.000
TOTAL RECURSOS EN ESPECIE DE ADC NO EJECUTADOS POR ADC	\$	45.000.000
Actividad 1.2.	\$	45.000.000

De acuerdo con lo anterior, se propone elaborar un acta de liquidación del convenio, en la que queden los siguientes compromisos:

1. Artesanías de Colombia S.A. debe solicitar a la Gobernación de Nariño que no gire el valor correspondiente a las actividades que no fueron ejecutadas y que se establecieron originalmente en el proyecto, es decir \$ 8.031.207
2. En consecuencia la Gobernación de Nariño debe girar a Artesanías de Colombia S.A. la suma de: \$ 175.259.280 correspondientes al saldo de los recursos comprometidos en el convenio. (en el archivo de soportes, están los entregables correspondientes a este saldo)
3. De los recursos en efectivo comprometidos por parte de la Gobernación de Nariño, Artesanías de Colombia S.A. ejecutó \$ 253.233.507 sobre el total de las actividades de las cuáles se adjuntarán los soportes respectivos. De igual forma NO ejecutó \$ 55.000.000 de los recursos en especie comprometidos por Artesanías de Colombia S.A.
4. Teniendo en cuenta que las actividades no ejecutadas por Artesanías de Colombia, afectaron considerablemente a las comunidades y beneficiarios proyectados, se propone que la entidad se comprometa subsanar a las comunidades invirtiendo recursos propios en tres actividades específicas: (1) proveer herramientas a los 750 beneficiarios del proyecto, en un plazo no mayor a 30 días, (1) Proveer de materias primas a los beneficiarios para elaborar no más de 210 prototipos, en un plazo no mayor a 30 días y (3) Organizar un feria artesanal durante ocho días (8) en el mes de

enero 2016 en la ciudad de San Juan de Pasto, para exhibir y comercializar los productos desarrollados en el proyecto: “Hilando redes humanas”, previa evaluación del comité de diseño de Artesanías de Colombia S.A.

De esta manera, se propone liquidar el convenio ADC-2013-338 con la gobernación de Nariño.

2. Actividades ejecutadas por la Fundación Emssanar, según las obligaciones establecidas en el contrato ADC-2014-239.

El objeto del contrato No. ADC-2014-239 señala que la Fundación Emssanar deberá hacer la ejecución total de las actividades y recursos destinados para el proyecto: “Fortalecimiento de los procesos artesanales productivos y culturales de la mujeres artesanas en el Departamento de Nariño (“Hilando redes humanas de vida”), proyecto formulado previamente por Artesanías de Colombia S.A.

Las obligaciones que se establecieron en el contrato, con la Fundación Emssanar se traducían en entregables que hacía parte integral del contrato. Dicho entregables se establecieron de la siguiente manera:

Componente No. 1. Sistema de información estadístico para la actividad artesanal

COMPONENTE	CODIGO	ACTIVIDAD	ENTREGABLE
Componente 1: Sistema de información estadístico para la actividad artesanal	A1.1	Levantamiento de línea base de beneficiarias del proyecto dedicadas a diversos oficios de los Municipios: Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El Tambo, Guaitarilla, , lles, La Florida, Panam (Cumbal), Pasto (2 grupos), Providencia, Puerres, Ricaurte (Camawari), Ricaurte (Unipa), San José de Albán, San Pedro de Cartago, Sandoná, Santacruz de Guachavez, Tablón de Gómez, Tumaco, Yacuanquer y Aldana, Barbacoas, Carlosama, Cordoba, Cumbal, El Charco, Guachuca, Ipiales, La Cruz, La Llanada, Los Andes, Mosquera, Pupiales (mínimo 25 personas por Municipio utilizando el formulario de Artesanías de Colombia).	Formato “Actores Institucionales” de Artesanías de Colombia S.A. aplicados
			Un (1) documento de análisis de la información secundaria recolectada en el departamento de Nariño
			Encuestas de la SIEAA de Artesanías de Colombia S.A. diligenciadas y firmadas
			Listados de asistencia a la convocatoria, socialización del proyecto
			Registro fotográfico

Componente No. 2. Desarrollo social

COMPONENTE	CODIGO	ACTIVIDAD	ENTREGABLE
Componente 2: Desarrollo Social	A2.1	23 Talleres de Habilidades Gerenciales y Negociación 23 Talleres de Autogestión de Recursos, buena administración de los mismos, fortalecimiento de acciones colectivas para generar un esquema participativo y efectivo de gestión. 23 Talleres de Herencia y valores, Creatividad, Servicio con calidad Humana 23 Talleres de Planeación y Organización, Trabajo en equipo - Comunicación y Autogestión e impacto, en los Municipios: Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El Tambo, Guaitarilla, , Iles, La Florida, Panam (Cumbal), Pasto (2 grupos), Providencia, Puerres, Ricaurte (Camawari), Ricaurte (Unipa), San José de Albán, San Pedro de Cartago, Sandoná, Santa cruz de Guachavez, Tablón de Gómez, Tumaco, Yacuanquer.	Un (1) informe final de intervención a la comunidad artesanal fortalecida en los temas de auto gestión de recursos y la buena administración de los mismos.
			Control de asistencia diaria de actividades a las capacitaciones (FORDES 02) diligenciadas
			Registros fotográficos referenciados
			Evaluación de asesor y actividad (FORDES 05)
Componente 2: Desarrollo Social	A2.2	Creación de 23 fondos Rotatorios, uno por Municipio en: Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El Tambo, Guaitarilla, , Iles, La Florida, Panam (Cumbal), Pasto (2 grupos), Providencia, Puerres, Ricaurte (Camawari), Ricaurte (Unipa), San José de Albán, San Pedro de Cartago, Sandoná, Santa cruz de Guachavez, Tablón de Gómez, Tumaco, Yacuanquer.	Documento con la información de los 23 fondos Rotatorios o de Ahorro creados en los Municipios: Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El Tambo, Guaitarilla, , Iles, La Florida, Panam (Cumbal), Pasto (2 grupos), Providencia, Puerres, Ricaurte (Camawari), Ricaurte (Unipa), San José de Albán, San Pedro de Cartago, Sandoná, Santa cruz de Guachavez, Tablón de Gómez, Tumaco, Yacuanquer.
			Control de asistencia diaria de actividades a las capacitaciones (FORDES 02) diligenciadas
			Registros fotográficos referenciados
			Actas (FORDES 03)

Componente No. 3. Producción

COMPONENTE	CODIGO	ACTIVIDAD	ENTREGABLE
Componente 3: Producción	A3.1	1. Un (1) Diagnóstico que describe el proceso productivo, materias primas e insumos empleados.2. Listado de equipos y herramientas necesarias para suplir necesidades identificadas Implementación y adecuación de herramientas de producción básicas en los Municipios de Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El Tambo, Guaitarilla, , Iles, La Florida, Panam (Cumbal), Pasto (2 grupos), Providencia, Puerres, Ricaurte (Camawari), Ricaurte (Unipa), San José de Albán, San Pedro de Cartago, Sandomá, Santa cruz de Guachavez, Tablón de Gómez, Tumaco, Yacuanquer.	Un (1) Diagnóstico que describe el proceso productivo, materias primas e insumos empleados.
			Listado de equipos y herramientas necesarias para suplir necesidades identificadas
			Memorias desarrolladas y entregadas de los 23 mejoramientos tecnológicos implementados
			Memorias desarrolladas y entregadas de los 23 Procesos normalizados o mejorados.
			Actas de entrega de Herramientas de producción entregadas a las artesanías debidamente firmadas
			Registro audiovisual y fotográfico referenciado del proceso de y las actividades
			Control de asistencia diaria de actividades Fordes 02
			Evaluaciones de asesor y actividad (FORDES 05) diligenciadas
	A3.2	230 Asesorías técnicas en oficios artesanales , tejidos en hilos y lanas, tejidos en fibras naturales, enchapado en tamo, decorado en Barniz de Pasto, y técnicas varias, dependiendo de la necesidad, 10 asesorías por cada Municipio en: Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El Tambo, Guaitarilla, , Iles, La Florida, Panam (Cumbal), Pasto (2 grupos), Providencia, Puerres, Ricaurte (Camawari), Ricaurte (Unipa), San José de Albán, San Pedro de Cartago, Sandomá, Santacruz de Guachavez, Tablón de Gómez, Tumaco, Yacuanquer.	Memorias desarrolladas y entregadas de las capacitaciones en técnicas o procesos del oficio a los 460 Beneficiarios
			Control de asistencia diaria de actividades Fordes 02
			Registro fotográfico de las actividades referenciado
			Evaluaciones de asesor y actividad (FORDES 05) diligenciadas
	A3.3	Elaboración de 230 prototipos, 10 por cada Municipio en: Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El Tambo, Guaitarilla, , Iles, La Florida, Panam (Cumbal), Pasto (2 grupos), Providencia, Puerres, Ricaurte (Camawari), Ricaurte (Unipa), San José de Albán, San Pedro de Cartago, Sandomá, Santa cruz de Guachavez, Tablón de Gómez, Tumaco, Yacuanquer.	Memorias desarrolladas y entregadas de la Programación de la producción
			Inventario con los 230 prototipos elaborados
			Fichas de producto
			Planos técnicos ajustados Fordes 14
			FORDES 10 Evaluación de producto
			Registro audio visual y fotográfico del proceso y de las actividades referenciados
			Evaluaciones de asesor y actividad (FORDES 05) diligenciadas

Componente No. 4. Diseño

COMPONENTE	CODIGO	ACTIVIDAD	ENTREGABLE
Componente 4: Diseño	A4.1	Realización de Talleres de Creatividad: 23 Talleres de Sensibilización en Diseño 23 Talleres de referentes culturales de la región 23 Talleres de formas bidimensionales 23 Talleres de texturas bidimensionales 23 Talleres de formas tridimensionales 23 Talleres de texturas 23 Talleres de diseño de líneas de productos y colección de productos en los Municipios: Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El Tambo, Guaitarilla, Iles, La Florida, Panam (Cumbal), Pasto (2 grupos), Providencia, Puerres, Ricaurte (Camawari), Ricaurte (Unipa), San José de Albán, San Pedro de Cartago, Sandoná, Santacruz de Guachavez, Tablón de Gómez, Tumaco, Yacuanquer.	Memorias desarrolladas y entregadas de los Talleres de Creatividad que contienen 23 Talleres de Sensibilización en Diseño, 23 Talleres de referentes culturales de la región, 23 Talleres de formas bidimensionales, 23 Talleres de
			Control de asistencia diaria de actividades (FORDES 02)
			Registro fotográfico referenciado
			Registro audiovisual
	A4.2	Diseño de 230 productos, 10 por cada Municipio en: Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El Tambo, Guaitarilla, Iles, La Florida, Panam (Cumbal), Pasto (2 grupos), Providencia, Puerres, Ricaurte (Camawari), Ricaurte (Unipa), San José de Albán, San Pedro de Cartago, Sandoná, Santacruz de Guachavez, Tablón de Gómez, Tumaco, Yacuanquer.	Evaluación de asesor y actividad (FORDES 05)
			230 Fichas de producto
			FORDES 14 Planos técnicos de 230 productos diligenciadas
			Control de asistencia diaria de actividades (FORDES 02)
			Registro fotográfico
	A4.3	Producción piloto de 690 productos, incluye colección Casa Colombiana, 30 por cada Municipio en: Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El Tambo, Guaitarilla, Iles, La Florida, Panam (Cumbal), Pasto (2 grupos), Providencia, Puerres, Ricaurte (Camawari), Ricaurte (Unipa), San José de Albán, San Pedro de Cartago, Sandoná, Santacruz de Guachavez, Tablón de Gómez, Tumaco, Yacuanquer.	Evaluación de asesor y actividad (FORDES 05)
			230 Fichas de producto
			FORDES 14 Planos técnicos de 230 productos diligenciadas
			Control de asistencia diaria de actividades (FORDES 02)
	A4.4	Diseño de imagen corporativa para los beneficiarios o comunidades del proyecto, según aplique. Fichas de diseño gráfico Diseño de imagen corporativa Elaboración de 2.000 empaques, 2.000 catálogos, 2.000 etiquetas para los productos desarrollados en los Municipios: Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El Tambo, Guaitarilla, Iles, La Florida, Panam (Cumbal), Pasto (2 grupos), Providencia, Puerres, Ricaurte (Camawari), Ricaurte (Unipa), San José de Albán, San Pedro de Cartago, Sandoná, Santacruz de Guachavez, Tablón de Gómez, Tumaco, Yacuanquer.	Inventario de la producción piloto de 690 productos FORDES 11 Ingreso de muestras experimentales completamente diligenciado
			Control de asistencia diaria de actividades (FORDES 02)
			Registro fotográfico
Registro audiovisual			
			FORDES 13 Fichas de diseño identidad gráfica diligenciada: diseño de imagen corporativa y elaboración de 2.000 empaques, 2.000 catálogos, 2.000 etiquetas para los productos desarrollados en los municipios.

Componente No. 6. Comercialización

COMPONENTE	CODIGO	ACTIVIDAD	ENTREGABLE	
Componente 5: Comercialización	A5.1	Talleres de formación comercial: 23 Talleres de Costos y manejo de Inventarios en los Municipios: Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El Tambo, Guaitarilla, , Iles, La Florida, Panam (Cumbal), Pasto (2 grupos), Providencia, Puerres, Ricaurte (Camawari), Ricaurte (Unipa), San José de Albán, San Pedro de Cartago, Sandoná, Santacruz de Guachavez, Tablón de Gómez, Tumaco, Yacuanquer.	Memorias desarrolladas y entregadas de los 23 Talleres de Costos y manejo de Inventarios y 23 Talleres de exhibición comercial	
			Memorias desarrolladas y entregadas de los 23 Talleres de Exhibición Comercial	
			FORDES 02 Control de asistencia técnica de actividades diligenciados	
			FORDES 05 Evaluación de asesor y actividad diligenciados	
			Talleres de formación comercial: 23 Talleres de Exhibición Comercial, Montajes de Stand Comercial, Participación en Ferias y Atención a Clientes. En los Municipios: Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El Tambo, Guaitarilla, , Iles, La Florida, Panam (Cumbal), Pasto (2 grupos), Providencia, Puerres, Ricaurte (Camawari), Ricaurte (Unipa), San José de Albán, San Pedro de Cartago, Sandoná, Santacruz de Guachavez, Tablón de Gómez, Tumaco, Yacuanquer.	Registro fotográfico
	A5.2	Participación en ferias nacionales y locales, mínimo 2 eventos, (Expoartesanías 2014 y otro) con productos desarrollados por las mujeres artesanas de los Municipios: Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El Tambo, Guaitarilla, , Iles, La Florida, Panam (Cumbal), Pasto (2 grupos), Providencia, Puerres, Ricaurte (Camawari), Ricaurte (Unipa), San José de Albán, San Pedro de Cartago, Sandoná, Santacruz de Guachavez, Tablón de Gómez, Tumaco, Yacuanquer y Aldana, Barbaocoas, Carlosama, Cordoba, Cumbal, El Charco, Guachucal, Ipiales, La Cruz, La Llanada, Los Andes, Mosquera, Pupiales (mínimo 25 personas por Municipio utilizando el formulario de Artesanías de Colombia).	Montajes de Stand Comercial	
			Participación en Feria Nacional y Atención a Clientes.	
			Participación en Feria Local y Atención a Clientes.	
			Factura o contrato por compra de stands comerciales para cada una de las ferias	
			Planos para montaje de stands	
			Registro fotográfico referenciado del montaje	
			Informes de ventas	
	Informe final de ejecución			

Frente a los compromisos establecidos en el contrato, se realizó un análisis de las actividades ejecutadas por la Fundación Emssanar en el que se identificaron y presupuestaron las actividades ejecutadas por el operador hasta el mes de marzo de 2015.

Cabe decir que el contrato ADC-2014-239 con la Fundación Emssanar, originalmente tenía fecha de terminación el 31 de diciembre de 2014, no obstante, luego de revisar el caso con la Subgerencia administrativa y financiera, con la Subgerencia de Desarrollo y con la Gobernación de Nariño, se autoriza la prórroga del contrato solicitada por el operador, hasta el 31 de Marzo de 2015.

Desde un inicio, la ejecución de las actividades por parte de la Fundación Emssanar, fue irregular, incluso luego de la autorización de la prórroga, el operador incumplió con los entregables, a pesar de las reiteradas solicitudes por parte de la supervisión y del enlace regional, en la que se les solicitó hacer entrega de los cumplidos correspondientes al cuarto y quinto pago. La Fundación Emssanar hizo caso omiso a estas solicitudes y hasta la fecha no ha presentado los respectivos informes técnicos ni financieros de la ejecución de manera formal.

Debido a lo anterior, se procedió a hacer el análisis de las actividades ejecutadas a partir del marco lógico establecido en el contrato y la revisión de los entregables remitidos por la Fundación Emssanar el 19 de Mayo de 2015. El operador no hizo entrega de un informe financiero que diera cuenta de la ejecución de los recursos por lo que fue necesario dilucidar el estado de ejecución a partir de la información que se tenía.

Como resultado del análisis se establece que los recursos que hicieron parte del contrato ADC-2014-239 fueron los siguientes:

Recursos comprometidos en el Contrato ADC-2014-239

RECURSOS COMPROMETIDOS EN EL CONTRATO ADC-2014-239	
RECURSOS COMPROMETIDOS PARA EL CONTRATO ADC-2014-239 CDP 475	\$ 795.835.539
Recursos ADC	\$ 541.580.312
Recursos de la Gobernación	\$ 253.242.258
Impuestos	\$ 1.012.969

De acuerdo con el análisis realizado a partir del presupuesto original del proyecto formulado, de los entregables remitidos por el operador y del cuadro elaborado por parte del enlace regional y el supervisor en el mes de mayo de 2015 sobre la ponderación y porcentaje de actividades ejecutadas por el operador, se puede pre-concluir que técnicamente la Fundación Emssanar ejecutó entre 78% y 80% las actividades programadas. Este porcentaje solo se podrá aclarar una vez el operador entregue un informe financiero en el que se detalle la ejecución de cada una de las actividades y se contraste con la base de presupuesto asignado a cada fuente de financiación.

En este sentido, en el proyecto que hizo parte del contrato ADC-2014-239 los presupuestos asignados a cada uno de los componentes fueron los siguientes:

Componente No. 1. Sistema de información estadístico para la actividad artesanal

COMPONENTE	VALOR TOTAL DE LA ACTIVIDAD	APORTES ARTESANÍAS DE COLOMBIA	APORTES GOBERNACIÓN DE NARIÑO
Componente 1: Sistema de información estadístico para la actividad artesanal	\$ 47.150.749	\$ 19.860.149	\$ 27.290.600
% AVANCE COMPONENTE 1	\$ 47.150.749	\$ 19.860.149	\$ 27.290.600

Componente No. 2. Desarrollo Social

COMPONENTE	VALOR TOTAL DE LA ACTIVIDAD	APORTES ARTESANÍAS DE COLOMBIA	APORTES GOBERNACIÓN DE NARIÑO
Componente 2: Desarrollo Social	\$ 78.007.670	\$ 25.801.770	\$ 52.205.900
% AVANCE COMPONENTE 2	\$ 78.007.670	\$ 25.801.770	\$ 52.205.900

Componente No. 3. Producción

COMPONENTE	VALOR TOTAL DE LA ACTIVIDAD	APORTES ARTESANÍAS DE COLOMBIA	APORTES GOBERNACIÓN DE NARIÑO
Componente 3: Producción	\$ 253.430.276	\$ 69.636.125	\$ 183.794.151
% AVANCE COMPONENTE 3	\$ 253.430.276	\$ 69.636.125	\$ 183.794.151

Componente No. 4. Diseño

COMPONENTE	VALOR TOTAL DE LA ACTIVIDAD	APORTES ARTESANÍAS DE COLOMBIA	APORTES GOBERNACIÓN DE NARIÑO
Componente 4: Diseño	\$ 236.578.375	\$ 236.578.375	\$ -
% AVANCE COMPONENTE 4	\$ 236.578.375	\$ 236.578.375	\$ -

Componente No. 5. Comercialización

COMPONENTE	VALOR TOTAL DE LA ACTIVIDAD	APORTES ARTESANÍAS DE COLOMBIA	APORTES GOBERNACIÓN DE NARIÑO
Componente 5: Comercialización	\$ 126.883.603,60	\$ 126.883.603,60	\$ -
% AVANCE COMPONENTE 5	\$ 126.883.603,60	\$ 126.883.603,60	\$ -

Componente No. 6. Coordinación

COMPONENTE	VALOR TOTAL DE LA ACTIVIDAD	APORTES ARTESANÍAS DE COLOMBIA	APORTES GOBERNACIÓN DE NARIÑO
Dirección	\$ 62.820.290	\$ 62.820.290	0
% AVANCE COMPONENTE 6	\$ 62.820.290	\$ 62.820.290	\$ -

Con base en el presupuesto establecido y luego de la revisión técnica de entregables, se establece el siguiente cálculo, sobre la ejecución realizada por la Fundación Emssanar:

Ejecución técnica del Componente No. 1. Sistema de información estadístico para la actividad artesanal

COMPONENTE	ENTREGABLE	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD EJECUTADO POR EMISSANAR DE LOS APORTES GOBERNACIÓN	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD EJECUTADO POR EMISSANAR DE LOS APORTES ADC	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD QUE FALTA EJECUTAR DE LOS APORTES DE LA GOBERNACIÓN	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD QUE FALTA EJECUTAR DE LOS APORTES DE ADC
Componente 1: Sistema de información estadístico para la actividad artesanal	Formato "Actores Institucionales" de Artesanías de Colombia S.A. aplicados	\$ 13.099.488	\$ -	\$ 14.191.112	\$ 19.860.149
	Un (1) documento de análisis de la información secundaria recolectada en el departamento de Nariño				
	Encuestas de la SIEAA de Artesanías de Colombia S.A. diligenciadas y firmadas				
	Listados de asistencia a la convocatoria, socialización del proyecto				
	Registro fotográfico				

Ejecución técnica del Componente No. 2 Desarrollo Social

COMPONENTE	ENTREGABLE	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD EJECUTADO POR EMISSANAR DE LOS APORTES GOBERNACIÓN	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD EJECUTADO POR EMISSANAR DE LOS APORTES ADC	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD QUE FALTA EJECUTAR DE LOS APORTES DE LA GOBERNACIÓN	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD QUE FALTA EJECUTAR DE LOS APORTES DE ADC
Componente 2: Desarrollo Social	Un (1) informe final de intervención a la comunidad artesanal fortalecida en los temas de auto gestión de recursos y la buena administración de los	\$ 47.507.369	\$ -	\$ 4.698.531	\$ 25.801.770
	Control de asistencia diaria de actividades a las capacitaciones (FORDES 02) diligenciadas				
	Registros fotográficos referenciados				
	Evaluación de asesor y actividad (FORDES 05)				
	Documento con la información de los 23 Fondos Rotatorios o de Ahorro creados en los Municipios: Arboleda, Belén, Buesaco, Chiles (Cumbal), Contadero, Cumbal, El				
	Control de asistencia diaria de actividades a las capacitaciones (FORDES 02) diligenciadas				
	Registros fotográficos referenciados				
Actas (FORDES 03)					

Ejecución técnica del Componente No. 3. Producción

COMPONENTE	ENTREGABLE	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD EJECUTADO POR EMSSANAR DE LOS APORTES GOBERNACIÓN	PRESUPUESTO DE LA AACTIVIDAD EJECUTADO POR EMSSANAR DE LOS APORTES ADC	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD QUE FALTA EJECUTAR DE LOS APORTES DE LA GOBERNACIÓN	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD QUE FALTA EJECUTAR DE LOS APORTES DE ADC
Componente 3: Producción	Un (1) Diagnóstico que describe el proceso productivo, materias primas e insumos empleados.	\$ 136.007.672	\$ -	\$ 47.786.479	\$ 69.636.125
	Listado de equipos y herramientas necesarias para suplir necesidades identificadas				
	Memorias desarrolladas y entregadas de los 23 mejoramientos tecnológicos implementados				
	Memorias desarrolladas y entregadas de los 23 Procesos normalizados o mejorados.				
	Actas de entrega de Herramientas de producción entregadas a las artesanas debidamente firmadas				
	Registro audiovisual y fotográfico referenciado del proceso de y las actividades				
	Control de asistencia diaria de actividades Fordes 02				
	Evaluaciones de asesor y actividad (FORDES 05) diligenciadas				
	Memorias desarrolladas y entregadas de las capacitaciones en técnicas o procesos del oficio a los 460 Beneficiarios				
	Control de asistencia diaria de actividades Fordes 02				
	Registro fotográfico de las actividades referenciado				
	Evaluaciones de asesor y actividad (FORDES 05) diligenciadas				
	Memorias desarrolladas y entregadas de la Programación de la producción				
	Inventario con los 230 prototipos elaborados				
	Fichas de producto				
	Planos técnicos ajustados Fordes 14				
	FORDES 10 Evaluación de producto				
	Registro audio visual y fotográfico del proceso y de las actividades referenciados				
	Evaluaciones de asesor y actividad (FORDES 05) diligenciadas				

Ejecución técnica del Componente No. 4. Diseño

COMPONENTE	ENTREGABLE	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD EJECUTADO POR EMSSANAR DE LOS APORTES GOBERNACIÓN	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD EJECUTADO POR EMSSANAR DE LOS APORTES ADC	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD QUE FALTA EJECUTAR DE LOS APORTES DE LA GOBERNACIÓN	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD QUE FALTA EJECUTAR DE LOS APORTES DE ADC
Componente 4: Diseño	Memorias desarrolladas y entregadas de los Talleres de Creatividad que contienen 23 Talleres de Sensibilización en Diseño, 23 Talleres de referentes culturales de la <i>región</i> 23 Talleres de formas	\$ -	\$ 234.212.590,76	\$ -	\$ 2.365.783,75
	Control de asistencia diaria de actividades (FORDES 02)				
	Registro fotográfico referenciado				
	Registro audiovisual				
	Evaluación de asesor y actividad (FORDES 05)				
	230 Fichas de producto				
	FORDES 14 Planos técnicos de 230 productos diligenciados				
	Control de asistencia diaria de actividades (FORDES 02)				
	Registro fotográfico				
	Evaluación de asesor y actividad (FORDES 05)				
	Inventario de la producción piloto de 690 productos FORDES 11 Ingreso de muestras				
	Control de asistencia diaria de actividades (FORDES 02)				
	Registro fotográfico				
	Registro audiovisual				
FORDES 13 Fichas de diseño identidad gráfica diligenciada: diseño de imagen corporativa y					
% AVANCE COMPONENTE 4	99	\$ -	\$ 234.212.591	\$ -	\$ 2.365.784

Ejecución técnica del Componente No. 5. Comercialización

COMPONENTE	ENTREGABLE	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD EJECUTADO POR EMSSANAR DE LOS APORTES GOBERNACIÓN	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD EJECUTADO POR EMSSANAR DE LOS APORTES ADC	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD QUE FALTA EJECUTAR DE LOS APORTES DE LA GOBERNACIÓN	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD QUE FALTA EJECUTAR DE LOS APORTES DE ADC
Componente 5: Comercialización	Memorias desarrolladas y entregadas de los 23 Talleres de Costos y manejo de	\$ -	\$ 125.614.767,56	\$ -	\$ 1.268.836,04
	Memorias desarrolladas y entregadas de los 23 Talleres de Exhibición Comercial				
	FORDES 02 Control de asistencia técnica de actividades diligenciados				
	FORDES 05 Evaluación de asesor y actividad diligenciados				
	Registro fotográfico				
	Montajes de Stand Comercial				
	Participación en Feria Nacional y Atención a Clientes.				
	Participación en Feria Local y Atención a Clientes.				
	Factura o contrato por compra de stands comerciales para cada una de las ferias				
	Planos para montaje de stands				
	Registro fotográfico referenciado del montaje				
	Informes de ventas				
	Informe final de ejecución				
	% AVANCE COMPONENTE 5				

Ejecución técnica del Componente No. 6. Dirección

COMPONENTE	ENTREGABLE	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD EJECUTADO POR EMSSANAR DE LOS APORTES GOBERNACIÓN	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD EJECUTADO POR EMSSANAR DE LOS APORTES ADC	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD QUE FALTA EJECUTAR DE LOS APORTES DE LA GOBERNACIÓN	PRESUPUESTO DE LA ACTIVIDAD QUE FALTA EJECUTAR DE LOS APORTES DE ADC
Dirección		\$ -	\$ 62.820.290,00	\$ -	\$ -
% AVANCE COMPONENTE 6	100	\$ -	\$ 62.820.290	\$ -	\$ -

De lo anterior se concluye en una tabla, lo siguiente:

RECURSOS COMPROMETIDOS Y EJECUTADOS EN EL CONTRATO ADC-2014-239	
RECURSOS COMPROMETIDOS EN EL CONTRATO ADC-2014-239 SEGÚN CDP 475	\$ 795.835.539
RECURSOS EJECUTADOS POR EMSSANAR DE ACUERDO CON EL PRESUPUESTO ASIGNADO Y EL AVANCE DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO ADC-2014-239	\$ 619.262.177
SALDO RECURSOS POR EJECUTAR POR PARTE DE LA FUNDACIÓN EMSSANAR	\$ 176.573.362

En un archivo adjunto (Anexo 2) se especifica la ejecución y los entregables que soporta la Fundación Emsanar de la ejecución realizada hasta Mayo de 2015.

En cuanto a los recursos comprometidos en el contrato ADC-2014-239, frente a los recursos girados por Artesanías de Colombia S.A. al operador, se concluye que el saldo de las actividades no ejecutadas por la Fundación Emsanar es de \$ 254.255.227, según se describe en la siguiente tabla:

RECURSOS GIRADOS EMSSANAR ADC-2014-239	
RECURSOS COMPROMETIDOS PARA EL CONTRATO ADC-2014-239 CDP 475	\$ 795.835.539
RECURSOS ADC GIRADOS SEGÚN CUMPLIDOS	\$ 516.256.086
RECURSOS GOBERNACIÓN SEGÚN CUMPLIDOS	\$ 25.324.226
TOTAL RECURSOS GIRADOS A EMSSANAR A DICIEMBRE 31	\$ 541.580.312
SALDO POR GIRAR	\$ 254.255.227

Como se puede observar, de una parte, la Fundación Emsanar a 31 de Diciembre 2015, remitió cumplidos de actividades correspondientes a una ejecución de \$ 541.580.312 del presupuesto total. De otra parte, luego de la revisión y análisis de la supervisión en mayo de 2015, se establece que la Fundación Emsanar ejecutó técnicamente entre 78% y 80% las actividades comprometidas en el Contrato ADC-2014-239, lo que corresponde a una ejecución presupuestal de \$ 619.262.177. De acuerdo con lo anterior Artesanías de Colombia S.A. debería girar a la Fundación Emsanar, el saldo de los recursos correspondientes a la ejecución de actividades presentada en mayo 2015, ya que existen los entregables correspondientes. El valor que se debería girar es de \$ 77.681.865.

RECURSOS QUE DEBERÍA GIRAR ADC A EMSSANAR SEGÚN ACTIVIDADES EJECUTADAS DEL CONTRATO ADC-2014-239	
TOTAL RECURSOS EJECUTADOS POR EMSSANAR SEGÚN ENTREGABLES REMITIDOS	\$ 619.262.177
RECURSOS ADC GIRADOS SEGÚN CUMPLIDOS	\$ 541.580.312
SALDO DE LOS RECURSOS QUE SE PRESUME DEBE SER GIRADOS A LA FUNDACIÓN EMSSANAR	\$ 77.681.865

No obstante, es claro que la Fundación Emssanar incumplió en la ejecución de las actividades del contrato ADC-2014-239. Según el análisis realizado sobre la ejecución de actividades y de la revisión de los entregables remitidos por el operador en mayo de 2015, se debe iniciar un proceso jurídico por incumplimiento de contrato por un valor de \$ 176.573.362, correspondiente aproximadamente al 22% de las actividades programadas, siempre que sea procedente girar los recursos correspondientes a una ejecución presupuestal de \$ 619.262.177. Cabe decir que actualmente se están revisando nuevamente los entregables remitidos por la Fundación Emssanar para verificar que este operador entregó los soportes correspondientes a la cifra señala luego del análisis.