



Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
artesañas de colombia s.a.

Diagnóstico de la ejecución del proyecto de Familias guarda Bosques en el municipio de OTANCHE – BOYACA

María Gabriela Corradine Mora
Profesional Subgerencia de Desarrollo

Bogotá, D. C., Mayo 4 de 2007

**Diagnóstico de la ejecución del proyecto de Familias
guarda Bosques en el municipio de
OTANCHE – BOYACA**

Mayo 4 de 2007

Presentado por: María Gabriela Corradine Mora

Profesional Subgerencia de Desarrollo

Artesanías de Colombia S.A.

En la visita realizada a la Vereda Camilo en el municipio de Otanche – Boyacá, por solicitud de Acción Social de la Presidencia, en compañía del señor Carlos Sánchez, funcionario de Artesanías de Colombia S.A., quien maneja el tema de la guadua tanto para su aplicación en construcción como para artesanía, se identificaron las siguientes situaciones:

Organización y empresa:

1. Existe a nivel de la vereda Camilo una organización legalmente constituida, denominada ASCARTC – Asociación Campesina de Artesanos de Camilo, conformada por 25 asociados. Su presidenta es la señora Diana Marcela Montoya. Estaban presentes asociados 9 hombres y 12 mujeres. Únicamente 5 pertenecen al programa de familias guardabosques y los demás son independientes que quieren mejorar su situación económica y buscar fuentes alternativas de ingresos. Esta organización surgió de forma autónoma, por iniciativa de la misma comunidad, sin orientación o presión externa.
2. La Asociación dejó sus objetivos amplios con diversas actividades como construcción, vías, mejoramiento de vivienda rural, producción en diversos campos, de manera que tenga posibilidades de entrar a trabajar en distintas actividades. Avanzaron y cuentan con papelería y legalización ante Cámara de Comercio, RUT, DIAN, Gobernación, etc., en todos los cuales se encuentran debidamente inscritos.
3. Los ingresos recibidos por una actividad de venta local obteniendo un ingreso por valor de \$800.000 (complementado con la venta de comida y otras actividades productivas)
4. Los socios aportan mensualmente \$10.000 para la asociación y de allí se saca para la compra de materiales e insumos o para la cancelación de servicio de energía.
5. Si bien manejan un costeo del producto, no lo hacen de manera adecuada. Omiten el valor de la materia prima que actualmente no les cuesta y se obtiene regalada, pero saben que tienen que involucrar los costos de mano de obra, materiales, insumos y servicios, pero no involucran un porcentaje de utilidad o para el mantenimiento de los equipos y herramientas. Cuando venden un producto se le paga un porcentaje al grupo que lo elaboró. Se sacan los gastos y queda una ganancia para la organización.

6. Tienen un sistema de planeación informal que a la fecha les ha funcionado. Se reúnen mensualmente y organizan que producción sacarán durante ese mes y se distribuyen las tareas.
7. La asociación ha creado en su interior varios grupos (3) especializados por tema o área de trabajo, integrados por 3 a 5 personas cada uno, los cuales se reúnen periódicamente para trabajar (1 o 2 veces a la semana). Sus actividades las han distribuido así: corte y acopio de guadua, corte y lijado de piezas, ensamble de productos y diseños. Se han organizado de acuerdo a la disponibilidad de tiempo, la capacidad y facilidad que tiene cada persona para el área a la cual se integró.

Aspectos sociales y del entorno:

1. La distancia de la vereda a la cabecera de Otanche, en tiempo, es cercana a 2 horas, por carretera destapada con pasos muy difíciles y presenta frecuentemente derrumbes y deslizamientos de tierra por el invierno que se tiene durante casi 10 meses al año. Esta es una gran amenaza para cualquier proyecto productivo que se implemente en esta comunidad pues implica elevados costos de transporte y posiblemente demoras para el cumplimiento de pedidos. Actualmente los costos de desplazamiento desde la vereda hasta la cabecera municipal es de \$12.000 por persona y de \$70.000 una carga en camioneta de estaca. Una caja que se envié desde Otanche a Chiquinquirá puede costar \$4.000.
2. La actividad diaria de la mujer, en la vereda, comúnmente es la casa, los hijos, los animales domésticos y la comida. Quieren tener una actividad productiva que les genere un trabajo productivo que pueda representarles ingresos
3. La mayor parte de las personas asociadas residen en cercanías. La más lejana vive a ½ hora
4. Indican que mientras no se garantice ingresos para la gente es muy difícil que puedan asistir más personas al proyecto.
5. Entre estos materiales, que se consiguen en buenas cantidades, en el monte cercano a las viviendas, con libre acceso por parte de los asociados, se encuentran: semillas como la tagua, ojo de buey, pepa de palma toncana, el chicón, pionias, chocho rojo y negro, monas, y otras. También se encuentra un fruto seco que se da por bejuco que llaman pote, el cual tiene una apariencia similar a la del totumo, pero con formas alargadas y retorcidas.
6. También con posibilidad de aplicar para suministro de materias primas u aplicación en técnicas artesanales alternativas, están: la iraca (o palmicha) que se observa en grandes cantidades como maleza, tanto a borde de carretera como en el interior del bosque, la calceta o guasca de plátano, que se da en todas las parcelas y es utilizada para el consumo doméstico, y finalmente el coco, el totumo, el estropajo y el fíque, que se observan en mínima medida. Sobre la palmicha saben que se puede trabajar para hacer canastos para llevar huevos y para hacer escobas, pero no conocen artesanos ni técnicas para procesarla.
7. Otro recurso forestal del entorno que puede ser aprovechado es la madera sobrante de la explotación que hacen los madereros, principalmente a nivel de cerchas de bordes y otras partes dañadas, que quedan como desecho. Indican que algunos compañeros saben trabajar muebles pero no han recibido ninguna capacitación. Entre las maderas disponibles están el cedro, el comino, el mulato, el mariposo. Indican que el bloque de 2,90 m x 30cm x 10 cm se puede conseguir entre \$12.000 y \$15.000
8. La guadua se da de forma silvestre, por matas que han crecido de forma espontánea, de la cual hay varias matas en predios de algunos asociados, cuya obtención a la fecha es libre pues se ve más como maleza o mata de monte y no es aprovechada para nada.

Infraestructura:

1. Tienen una sede provisional en la cual se reúnen para trabajar, tienen bodegaje para la materia prima (guadua) y almacenamiento de los productos terminados (estantería) y en proceso así como de algunos insumos, y disponen de una mesa o banco de trabajo, así como varios equipos eléctricos. Esta sede no reúne condiciones de seguridad que garantice la protección de equipos y demás elementos guardados en su interior. La sede en mención se trata de una cabaña construida en madera, que se localiza en predios de una asociada, cuya función es la de servir de capilla para cuando el sacerdote se desplaza a la vereda cosa que ocurre muy esporádicamente. Cuenta con instalación eléctrica y se localiza a orilla de carretera.
2. No hay problemas de robo en la comunidad, manifestado por el grupo en cuanto a los equipos que les entregó la gobernación.
3. Se presentan constantemente fallas en el suministro de la energía, que pueden ir de pocas horas a 20 días,
4. Han gestionado con la Gobernación del Departamento y logrado la dotación de equipos eléctricos para el trabajo en madera. Obtuvieron 1 caladora eléctrica, un taladro de árbol, un torno de mesa, un motortool, una prensa manual, una lijadora, una sierra manual y una sierra circular. De estos equipos todos son monofásicos a excepción del último que requiere corriente bifásica. Se determinó que aún no están instalados apropiadamente y desconocen el uso y manejo de los mismos, y así mismo carecen de condiciones de seguridad industrial.

Formación:

1. Los integrantes han recibido únicamente una capacitación con duración de una semana (realmente cuatro días) para el trabajo artesanal de la guadua. La totalidad de los integrantes asistió a la capacitación que incluyó corte, secado y diseño.
2. Se reunieron durante 20 días más para reforzar entre si mismos los conocimientos adquiridos y realizaron una producción inicial de lámparas con diferentes diseños.

Manejo de recursos y producción:

1. Cuando extraen la guadua, lo llevan a cabo 3 obreros y 8 mulas, durante una jornada completa en que alcanzan a acostar, cargar y transportar entre 20 a 30 guaduas. La obtienen en menguante y la cortan entre las 6 y las 7 de la mañana, con corte en sesgo en la base y la dejan parada sobre el tronco, bajándola con cuidado para que no se golpee y sufra daños. El secamiento lo hacen durante 2 meses, colocándola inclinada. Le efectúan un tratamiento para inmunizarla consistente en inmersión en agua caliente a 60°C con ácido bórico (1 Kg x 100 litros). Sin embargo indican que este no sirve.
2. Con la guadua que han utilizado como materia prima tienen dificultades pues no logran realizar un proceso adecuado de inmunización y de hecho tanto en la materia prima como en algunos productos terminados ya se observa la presencia de gorgojo. Se verifica que parte de la guadua que están obteniendo se ha cosechado verde con lo cual el proceso de deterioro se agudiza.
3. La guadua actualmente la están cortando en medidas aproximadas a los 3 metros para poder realizar la inmersión en un tanque que tienen disponible para realizar su inmunización.
4. Carecen de un control sobre la materia prima disponible, la materia prima utilizada, los desperdicios generados en la materia prima por mal manejo o daño, cantidad de producción en stock (productos terminados en bodega), gasto de materiales e insumos. No manejan inventarios de ninguna índole.

5. Los productos que actualmente están haciendo son floreros pequeños en los que combinan guadua con semillas y estropajo, vasos y diversos recipientes sencillos, bandejas, lámparas de pie y de techo, combinando lámina y rama de la guadua, aplicando acabados con tintillas y lacado. Los productos terminados presentan deficiencias en cuanto a calidad ocasionada por la presencia de gorgojo, fallas en ensambles, falta de plantillas para trabajar piezas idénticas, deficiencias en la aplicación de la pintura, deficiencias en el pulido y cortes imprecisos, diseños inapropiados, principalmente. Se utiliza como pegamento el colbón madera y eventualmente se aplican otros pegantes rápidos como superbonder. Se observan intentos de trabajar el labrado.

Comercialización:

1. Sobre mercado, indican que hay unas 5 personas de otras comunidades que están interesadas en las artesanías que producen y les han hecho encargos.
2. Indican que han efectuado ventas de algunos productos en Otanche y en veredas vecinas como lámparas, ajiceros, floreros. Hay inquietudes en gente de veredas vecinas sobre muebles para el hogar en guadua, que se constituyen en un mercado potencial.

Proyecciones:

1. Con siete meses del programa, en ahorro de cada familia tienen disponible entre \$1'500.000 y \$2'000.000, que se constituiría en contrapartida para un proyecto productivo.
2. La asociación manifiesta su disponibilidad para aportar a cualquier proyecto en lo que es alojamiento y alimentación de los asesores que se desplacen a la comunidad, así como en aportar buena parte de los materiales que se requieran para las capacitaciones.
3. Han pensado en la necesidad de abrir una cuenta de ahorros en Otanche para manejar los ingresos y aportes de la Asociación. Al respecto se está gestionando un corresponsal bancario para que sea ubicado en el corregimiento vecino de Betania.
4. Se manifestó por parte de los asociados su interés y compromiso en participar en todas las capacitaciones que se les pueda brindar, durante las horas y días en que se les cite. Reiteran que son muy cumplidos tanto hombres y mujeres. Manifiestan que pueden tener disponibilidad de tiempo entre 2 y 3 días a la semana.
5. La guadua en la zona hoy en día no tiene costo; sin embargo son conscientes de que en algún momento se verán obligados a comprarla y pagar transporte, posiblemente desde veredas vecinas como Coco y Carmen en donde existe con mayor abundancia. Por ello los integrantes de la asociación han asumido el compromiso de sembrar guadua para lo cual requieren asistencia técnica, pues tienen la voluntad pero no conocimiento claro. Únicamente han recibido nociones sobre el tema.
6. Indican que han gestionado una capacitación para la siembra y extracción de la guadua, la cual recibirán durante tres días la segunda semana de mayo.
7. Se observaron diversos recursos naturales en el entorno que podrían aprovecharse como materias primas para otras actividades artesanales, como complemento a los productos que se desarrollen en guadua o finalmente como suministro de materiales (sin procesamiento) para mercados que los demanden. Pueden aprovecharse como alternativas productivas que permitan generar ingresos, manejadas de manera complementaria a la actividad artesanal que se desarrolle, que para el caso observado, será el trabajo en guadua.

8. Proyectan la compra de un lote para construir una casa para trabajar, en donde se instalen adecuadamente los equipos, se organice la producción, se implemente una oficina y se pueda contar con una cocina común para las actividades grupales.
9. El grupo ha pensado en la necesidad de disponer de una planta eléctrica que sustituya el servicio de energía y garantice la producción en el taller (uso de máquinas).
10. Han pensado entre otros productos el tema de muebles pero carecen de conocimientos de ensambles.

Recomendaciones:

Con base en el avance identificado sobre el trabajo en guadua, se recomienda fortalecer este oficio artesanal sobre el cual se debe trabajar en diferentes temas:

- a) Asistencia técnica en repoblamiento y resiembra,
- b) Asistencia técnica para manejo y extracción apropiada del recurso para su aprovechamiento óptimo como materia prima para la producción de artesanías y otras aplicaciones.
- c) Asistencia técnica en procesamiento del material para su adecuada inmunización y tratamiento para su preservación, de manera que se garantice la calidad y durabilidad del producto final.
- d) Dotación y suministro de materiales y equipos complementarios adecuados para el procesamiento artesanal de la guadua,
- e) Capacitación técnica en manejo de diferentes técnicas de trabajo de la guadua incluido ensamble, pegues y acabados, con orientaciones aplicadas a la aplicación en artesanía, mobiliario y construcción.
- f) Asistencia técnica en seguridad industrial, manejo de equipos y mantenimiento de los mismos.
- g) Asesoría para el desarrollo de productos. Se sugiere desarrollar por lo menos tres líneas de productos en guadua, todas ellas de mediano y pequeño tamaño, utilitarias, que permitan encajar las piezas para optimizar costos de transporte.
- h) Capacitación y/o asistencia técnica para implementar la producción de los nuevos diseños.
- i) Capacitación en aspectos de administración y gestión empresarial. (incluye organización productiva, administración, planeación de la producción, manejo de inventarios, contabilidad, costos, contratación, herramientas financieras y gestión)
- j) Asesoría en comercialización, acompañamiento en ventas y negociación. Se requiere incluir la asesoría para identificar mercados y todo el acompañamiento necesario para que los integrantes de la organización estén en capacidad de contactar tanto proveedores como compradores de manera directa. Que queden en capacidad de hacer cotizaciones, cerrar tratos o negocios comerciales, atender adecuadamente al cliente.
- k) Asesoría para manejo de marca, catálogos y demás papelería del negocio (marquillas de productos, tarjetas de presentación, empaque y embalaje).
- l) Pruebas de mercado mediante participación en diferentes eventos feriales a distinto nivel, local, departamental (Chiquinquirá, Duitama, Tunja y Sogamoso) y nacional (Bogotá)
- m) Acompañamiento para organizar la producción en el taller, implementar la división del trabajo y el aprovechamiento óptimo de los equipos y herramientas, y cumplimiento de

pedidos comerciales. Esta asesoría requiere tener una continuidad de por lo menos 1 año mientras se consolida la organización

n) Asesoría para el acceso a internet, creación de catalogo virtual, manejo de correo, etc. de manera que puedan realizar ofertas y negociaciones por Internet.

Observaciones puntuales

1. Se debe capacitar de forma más profunda y completa en diferentes técnicas del manejo de la guadua tanto para su aplicación en construcción y muebles para un mercado local como en la elaboración de objetos para un mercado externo.
2. Se debe hacer la dotación de los diferentes equipos y herramientas apropiadas para el trabajo de la guadua, de manera que puedan hacer cada uno de los procesos productivos sin encontrar inconvenientes por carencia de algún elemento para el procesamiento, ensamble o acabados
3. Para el pegado de elementos de guadua se hace la recomendación de aplicar carpintol MR60 que tiene mejores calidades
4. La guadua debe seleccionarse en el gradual para ser cortada, priorizando el corte de las guadas maduras que se encuentren más al centro del gradual. La guadua madura se reconoce por las manchas grises que salen sobre su superficie y no está ligado con el grosor de la guadua. En total se recomienda cortar un porcentaje inferior al 60% de manera que no se afecte la mata.
5. Se requiere profundizar más sobre la inmunización de la guadua. Se les sugiere mezclar ACPM con bórax.