



Anexo 7

Perfil de viabilidad Centro de Acopio de materia prima, en el municipio de Linares

Este documento hace parte del proyecto
“Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias y productivas de los eslabones
de la Cadena de la iraca en el Departamento de Nariño”
ejecutado por Artesanías de Colombia S.A.

Jaime Adalberto Mora
Economista - Magíster Administración de Empresas

Artesanías de Colombia S.A.,
Pasto, agosto de 2005

**Perfil de viabilidad Centro de acopio de materia prima
en el municipio de Linares**

Artesanías de Colombia S.A.

Gerente General
Cecilia Duque Duque

Subgerente Administrativo y Financiero
Ernesto Orlando Benavides

Subgerente de Desarrollo
Carmen Inés Cruz

Coordinadora del Proyecto
María Gabriela Corradine Mora

Directora de Laboratorio de Diseño de Pasto
Dayra Palacios

Asesor
Jaime Adalberto Mora Ramos
Economista
Magíster Administración de Empresas

ONUDI

Representante para Colombia de ONUDI
Fernando Machado

Oficial de Programa
Carlo Kuepers

Consultor
Hugo Villamil

Tabla de Contenido

	Pág.
Presentación	4
1. Objetivo	5
2. Desarrollo de Actividades	5
2.1. Mercado de la iraca como materia prima para el tejido de artesanías	5
2.2. Ripiado	7
2.3. Comercialización en los subproductos y productos del Procesamiento o ripiado	9
2.4. Inversiones y gastos preoperativos	10
2.5. Pronostico de ventas	10
2.6. Costo de ventas y gastos de administración	11
2.7. Pérdidas y ganancias del primer año	11
2.8. Balance general para el primer año	11

Tablas	Pg.
Tabla No. 1. Costos de Procesamiento de Iraca Producción de un mazo de paja toquilla corriente Municipio de Linares 2004	10

Gráficos	Pg.
Gráfico 1. Canal de comercialización - Municipios cultivadores de Iraca 2.004	7
Gráfico 2. Canal de comercialización Fibra Natural de Iraca Procesada 2.004	10

Anexos

Se anexa en medio magnético el archivo en Excel “Evaluación financiera Centro materia prima Linares.xls” que incluye los cálculos financieros para tres años.

Presentación

La Cadena Productiva de la iraca en el departamento de Nariño ofrece una gran oportunidad de inversión y aprovechamiento de esta palma a todos los municipios productores o cultivadores, como son Linares, Colón Génova, Los Andes Sotomayor, San Pablo y La Unión. El área cultivada en Nariño es muy baja y el contrabando de materia prima del Ecuador está creciendo.

El Municipio de Linares, es el mayor productor de iraca en Nariño y en el País y por ello es conveniente contribuir a generar un proyecto que asegure la venta de la producción de los agricultores en la cantidad y precio adecuados. Al lado del proyecto de promoción del manejo técnico del cultivo que se promueve en los cinco municipios cultivadores de la palma se viene trabajando el proyecto de mejoramiento de los procesos tecnológicos y de comercialización de los productos finales. Este esfuerzo se viene realizando con el apoyo de instituciones cooperantes como Artesanías de Colombia, ONUDI, Mincomercio, el Departamento de Nariño y los Municipios.

Para enfrentar el problema más delicado que se identificó en la Cadena de la Iraca y que tiene que ver con la comercialización, los productores y procesadores de la palma de iraca del Municipio de Linares, con el apoyo de varias entidades vienen montando un Centro de Acopio de Materia Prima y una pequeña planta de tinturado. La primera etapa del proyecto se concentró en la organización del Centro de Acopio, para el cual la Asociación “Tejiendo Vida”, se encuentra en proceso de su puesta en marcha.

El Centro de Acopio de Materia prima de Linares estará abasteciendo a los Municipios de Sandoná, Ancuya, Consacá, La Florida, Ospina, Sapuyes, Pupiales, cuyo centro principal de producción es el municipio de Linares, pero también estará realizando abastecimiento a los municipios del Norte del Departamento que trabajan esta fibra y que son los municipios de Colón Génova, San Pablo, La Unión, La Cruz y el Municipio de Florencia (Departamento del Cauca).

En cumplimiento de un compromiso institucional con los productores de iraca del Municipio de Linares, el equipo técnico del proyecto que cofinancia Artesanías de Colombia y ONUDI, ha sistematizado este primer documento que se convierte en una herramienta de trabajo para iniciar la nueva empresa, el cual se formuló con la participación activa de los interesados. Es muy claro para todos los agentes y técnicos de Artesanías de Colombia – ONUDI, que este es un documento que se debe enriquecer hasta llegar al objetivo deseado. Los Cálculos de este ejercicio se concentraron básicamente en el Centro de Acopio de materia prima.

1. Objetivo:

Formular el proyecto del Centro de Acopio de materia prima en el Municipio de Linares para el mercado regional.

2. Desarrollo de actividades:

La Asociación Agropecuaria “Tejiendo Vida” del Municipio de Linares, integrada por más de 100 cultivadores con el apoyo de instituciones como Artesanías de Colombia, ONUDI, El Laboratorio Colombiano de Diseño, el Departamento de Nariño, el Municipio de Linares y CORPONARIÑO, se ha propuesto solucionar uno de los problemas más viejos que han tenido los cultivadores de la palma de iraca en Nariño, como es organizar el proceso de comercialización de la iraca o paja toquilla.

Los recursos invertidos en el acompañamiento técnico, el capital de trabajo, la sede para el acopio, la sede para el taller de tinturado, y ripiado y los equipos de tinturado están garantizados para que los productores inicien su proyecto empresarial.

Con recursos propios y si es posible con recursos de crédito se estará iniciando operaciones en los próximos días. Mientras tanto la Alcaldía de Linares quién cedió unas excelentes instalaciones para el proyecto se encuentra remodelando y haciendo los ajustes necesarios para el negocio.

2.1. Mercado de la iraca como materia prima para el tejido de artesanías

En el departamento de Nariño, se cultiva la palma de iraca en 5 municipios: Linares, Colón Génova, San Pablo, La Unión y Los Andes Sotomayor, con un total de 183 hectáreas, que son atendidas por un total de 500 pequeños cultivadores, de condiciones humildes, siendo el municipio de Linares el de mayor concentración de área y más amplio conocimiento de manejo y explotación a nivel técnico y comercial. El municipio de Linares concentra el 71% del área plantada, encontrándose como cultivo en sistema comercial, se ha logrado sacar la planta de su nivel silvestre a un manejo localizado en extensiones de terreno entre los 0,25 y 3.0 has para su siembra.

La Producción de Iraca en el Municipio de Linares tiene un área de 130 hectáreas, con un promedio de plantas de 1.200 matas cada una. La producción promedio cada tres semanas de cada planta es de 5 cogollos. La producción total es de 13.260.000 cogollos, equivalentes a 132.600 mazos verdes. El valor promedio del mazo verde en la finca es de \$4.000. Por lo tanto el valor de la producción es de \$530.400.000

En cultivos nuevos, la iraca comienza el ciclo de producción de cogollos a partir de los 48 meses de establecida. En estos meses es posible manejar otras alternativas productivas con cultivos transitorios como frijón, maíz, yuca, maní, etc. por cuanto la disponibilidad de terreno lo permite hasta los 24 meses.

Una ventaja comparativa de este cultivo es que su vida útil es permanente, generando producción de cogollos continuamente a partir de los 48 meses de edad del cultivo.

De acuerdo a la tecnología local de producción, la planta genera producción de cogollos mensualmente, considerando un rendimiento entre los 4 - 6 cogollos por planta cada cosecha, teniendo en cuenta la manifestación del agricultor que no hace manejo técnico del cultivo.

Por otra parte, la producción anual del cultivo de iraca bajo condiciones técnicas de manejo, reportaría a partir de los 4 años la producción de 190.400 cogollos que equivalen a 1.904 mazos, que en el mercado son vendidos en promedio a \$4.000. Lo anterior es el resultado de cosechar cada 3 semanas, o sea durante 16 veces al año, y en cada planta se cosecharía en promedio hasta 7 cogollos por ciclo. El número de plantas por hectárea es considerado en 1.600 por cuanto se contempla el manejo en sistemas agroforestales.

$1.600 \text{ plantas} \times 7 \text{ cogollos} = 11.200 \text{ cogollos} \times 16 \text{ cosechas al año} =$

$179.200 \text{ cogollos} / 100 \text{ cogollos} = 1.792 \text{ mazos.}$

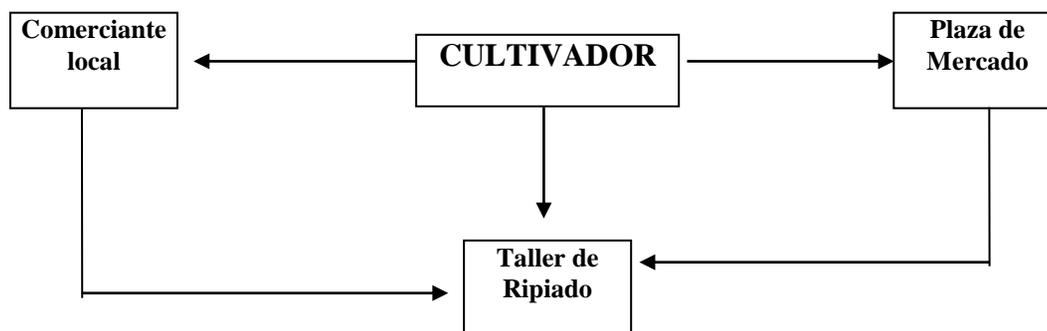
$1.792 \text{ mazos} \times \$4.000.00 = \$7.168.000.00$

El Plan de Negocios formulado para esta cadena proyecta la viabilidad técnica y económica para que cada uno de los quinientos (500) cultivadores tengan unos ingresos permanentes en el tiempo. A partir del quinto año un agricultor que cultive palma de iraca tiene la posibilidad de hacer cortes mensuales permitiéndole obtener de una hectárea unos ingresos que se estiman en \$ 7.168.000/año o sea \$ 597.333 mensuales. Esta es una de las pocas plantas que le permite al agricultor generar ingresos en periodos mensuales, dando al cultivador la oportunidad de invertir y sufragar los gastos de su casa en forma permanente, durante 15 o 20 años como mínimo.

El agricultor tiene que proyectar su negocio solucionando el sistema de comercialización. Los 39 talleres de ripiado existentes en el Municipio de Linares deben estar en la capacidad de demandar toda la producción. Como producto de un proceso participativo y concertado el Municipio de Linares a través de la Asociación Agropecuaria Tejiendo Vida viene montando un Centro de Acopio de materia prima (Iraca Procesada). Este será un proyecto que permite asociar a cultivadores y Ripiadores, por cuanto busca tener la posibilidad de adquirir la producción total de los cultivadores y mantener activos los talleres de ripiado existentes en la localidad. Este mismo proyecto es posible adelantarlos en los otros 4 municipios cultivadores.

Los cultivadores de Linares, Colon-Génova, La Unión, San Pablo y los Andes venden su producción a los comerciantes locales, sacan a vender los cogollos a la plaza de mercado, la venden a talleres o familias que realizan el proceso de rypiado en la misma vereda, o lo procesan ellos mismos para su posterior venta. Este proceso de comercialización generalmente se realiza a nivel individual o familiar. El municipio donde se aprecia con mayor intensidad este tipo de negocios con cogollos verdes sin rypiar es el municipio de Linares. En el norte del Departamento esta tarea se la dividen los municipios de Colón Génova, San Pablo y La Unión. No obstante al sur del Cauca el Municipio de Florencia también cultiva, procesa y teje los sombreros corrientes.

Gráfico 1. Canal de comercialización
Municipios cultivadores de Iraca
2.004



2.2. Rypiado

Terminada la jornada de cosecha de los llamados cogollos, se procesan directamente en las fincas o en pequeños talleres rudimentarios especializados. Este proceso u oficio se denomina en la región rypiado.

El procesamiento o rypiado de los cogollos de la palma de iraca se realiza en todos los municipios productores, pero es el municipio de Linares, donde mejor se procesa. En un censo realizado por los mismos cultivadores y Rypiadores del Municipio de Linares, se determinó la existencia de 39 talleres de rypiado, que se distinguen por su capacidad para realizar esta operación.

En el Departamento existen unos 50 talleres representativos de este eslabón, no obstante como el proceso es sencillo, lo conocen casi la totalidad de los cultivadores, los cuales no siempre gustan de realizar este proceso en su finca o parcela. En los municipios del Norte de Nariño, como Colón Génova, La Unión, San Pablo, las personas que más realizan esta tarea son mujeres, a las cuales el proyecto de fortalecimiento de la Cadena, liderado por

Artesanías de Colombia y otras Agencias de Cooperación como ONIDI, las capacitó para que mejoren el proceso y saquen una iraca de mayor calidad.

En el Municipio de Linares, donde existe la mayor cantidad de talleres de rpiado, se puede observar el comportamiento de la producción de iraca procesada. Es así, como de un ciento de cogollos verdes, el rpiador produce 100 cogollos de iraca, en cualquiera de sus calidades, más 4 escobas.

Por lo general un ciento de cogollos verdes pueden pesar un promedio de 15 kilos. Un obrero en el sector rural de cualquiera de los cinco municipios gana un jornal, sin alimentación de \$ 10.000 diarios y tiene la capacidad de producir 6 mazos de iraca corriente o 4 de iraca fina o 2 de iraca superfina.

En el caso de Linares se parte del costo de la materia prima, o sea un (1) mazo en \$4.000 cada uno. A este valor se le suma los costos de mano de obra directa, insumos como leña y agua, más un costo estimado del 10% de los costos directos por administración, nos da que el costo de producción de un mazo de iraca corriente es de \$ 6.600,00, un mazo de iraca fina tiene un costo de \$ 7.590 y un mazo de iraca superfina tiene un costo de \$ 10.340.

En el mercado local un mazo de paja toquilla corriente tiene un valor promedio en el mercado de \$8.000, el mazo de paja toquilla fina tiene un valor de \$ 10.000 y un mazo de iraca superfina tiene un valor promedio de \$ 12.000. De acuerdo a estos costos el mazo de iraca corriente genera una utilidad de \$ 600, el de iraca superfina genera una utilidad de \$ 1.410 y el mazo de paja toquilla superfina genera una utilidad de \$ 1.660.

Con esta información se puede apreciar que el negocio de rpiar es atractivo y por tanto seria conveniente que los mismos cultivadores establezcan sus talleres de rpiar, o que el proyecto de cadena promueva centros de beneficio de iraca a nivel comunitario para localizarlos en las veredas donde se cultiva, iniciativa que facilita mejorar productividad y eficiencia en este proceso. Otra alternativa es el fortalecimiento de los talleres existentes en los cinco municipios con el fin de mejorar calidad, productividad y rentabilidad.

Se debe tener en cuenta que el precio del mazo de paja toquilla (rpiado) varía de acuerdo a su calidad y a la región donde se producen, así:

- Mazo de paja toquilla corriente: \$6.000 - \$8.000
- Mazo de paja toquilla fina: \$8.000 - \$10.000
- Mazo de paja toquilla superfina: \$10.000 - \$12.000

Para el caso de este ejercicio se tomó los promedios mencionados anteriormente.

**Tabla No. 1. Costos de Procesamiento de Iraca
Producción de un mazo de paja toquilla corriente
Municipio de Linares
2004**

Detalle	Iraca Corriente	Iraca Fina	Iraca Superfina
Precio Materia Prima en Rama	4.000	4.000	4.000
+Costo de Producción: Mano de Obra	1.600	2.500	5.000
+Insumos: Agua Leña	400	400	400
+Administración (10% C.D.)	600	690	940
Total costos de producción	6.600	7590	10.340
Precio de Venta - Mazo	7.000	9.000	12.000
Margen del taller por mazo	400	1.410	1.660

Fuente: Laboratorio Colombiano de Diseño de Pasto - 2004.

* Costo promedio de un mazo de iraca verde: \$ 4.000. Se estima que un mazo equivale a 1.5 kilos de peso.

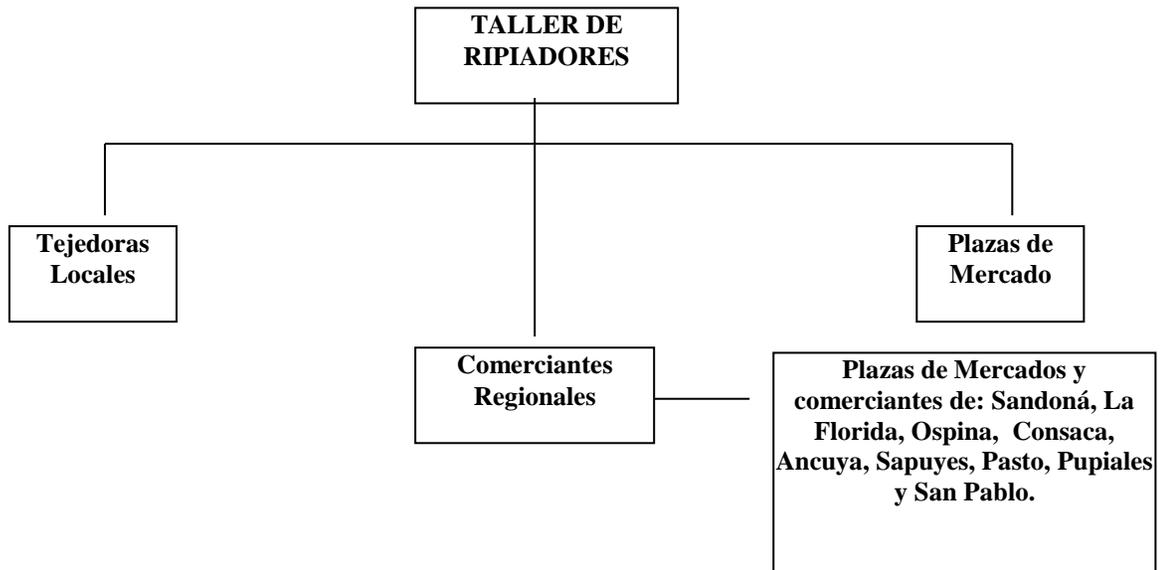
2.3. Comercialización en los subproductos y productos del Procesamiento o rariado

Los talleres procesadores o Rariadores venden su producción semanalmente en el taller, en la plaza del mercado local y en las plazas de los mercados de los municipios donde existen tejedoras que acuden a comprar. También se vende la producción a los comerciantes locales quienes venden a su vez en las plazas de mercado de los municipios vecinos.

En el caso de Linares la producción se vende en municipios como Sandoná, Ancuya, La Florida, Consaca, Ospina, Sapuyes, Pupiales y Pasto. Colón Génova, La Unión, San Pablo y Florencia Cauca además de comprar su producción, adquieren materia prima de Linares y del vecino País del Ecuador. El Municipio de la Cruz por lo general compra la producción que puede venir de cualquiera de los 4 municipios cultivadores del Norte de Departamento.

El municipio de Sandoná se ha convertido en un importante centro de venta de la paja procesada, que aprovechando los días de mercado concentra la producción vecina y asume la responsabilidad de distribuidor indirecto.

**Gráfico 2. Canal de comercialización
Fibra Natural de Iraca Procesada
2.004**



2.4. Inversiones y gastos preoperativos

El proyecto pretende iniciar con una inversión que se estima en \$ 102.330.000, los cuales incluyen el valor del terreno, la edificación que entrega la Alcaldía en Comodato, las mejoras para instalar la Planta de tinturado, los muebles y los equipos. Igualmente se incluye los gastos incurridos en la legalización de la organización y su registro ante la Cámara de Comercio. Para medir su rentabilidad se determina como único inversionista a la Asociación Agropecuaria “Tejiendo Vida”, lo que significa que será aprovechada para el beneficio de todos sus asociados.

2.5. Pronostico de ventas

Para el Primer año se estiman unas ventas mensuales por valor de \$ 38.800.000, lo que significa que en el año se tendrá unas ventas de \$ 465.600.000.

Estas ventas están calculadas con base a colocar en el mercado 4.000 mazos mensuales o sea 48.000 mazos anuales.

2.6. Costo de ventas y gastos de administración

El costo de ventas se estima en \$ 30.480.000 mensuales y unos gastos de Administración de \$ 2.431.556, lo que representa unos costos y gastos anuales por valor de \$ 394.938.672.

2.7. Pérdidas y ganancias del primer año

El proyecto en el primer año genera unos excedentes mensuales de \$ 5.888.444, para un total anual de excedentes de \$ 70.661.328.

2.8. Balance general para el primer año

En el primer año la nueva empresa estará presentando unos activos por valor de \$ 116.830.000 y un patrimonio de \$ 102.330.000.

2.9. Rentabilidad del proyecto

El proyecto del Centro de acopio genera una rentabilidad privada que representada en Valor Presente Neto y Tasa de Retorno son las siguientes:

Valor Presente Neto:	\$ 44.670.059.31
Tasa Interna de Retorno:	38%