

Objetivos Plan de Acción

ARTESANÍAS DE COLOMBIA SUBGERENCIA DE DESARROLLO PROPUESTA DE PLAN DE ACCION PARA LA MINICADENA DE MINERIA, ALFARERIA Y CERAMICA DE LA CH 2001						
Eslabones	Objetivos	Objetivos 2	Resultados	Metas		
				Mínima	Satisfactoria	Sobresaliente
1. MINERIA: MATERIA PRIMA	1. Realizar estudio de exploración de las minas de arcilla para identificar su capacidad de volumen.		1. Conocimiento de la capacidad de producción de las minas para planear su explotación y beneficio a largo plazo.	1 exploración	1 exploración	1 exploración
	2. Realizar el análisis físico-químico de las arcillas utilizadas como materia prima en alfarería y cerámica.		1. Entrega de estudio de la composición físico-química de arcillas para su utilización en la preparación de material arcilloso y pastas cerámicas.	1 mina analizada	2 minas analizadas	3 minas analizadas
	3. Diseñar un Plan de manejo sostenible de las minas de arcilla (cultivos de pancoger; rotación de cultivos; reposición de material extraído, etc.).		1. Obtención de arcilla apropiada para la producción (sin "oropel")	Plan de Manejo	Plan de manejo	Plan de Manejo
	4. Conformar una Empresa Asociativa de Trabajo para la explotación sostenible de las minas de arcilla		1. Concertación con propietarios de minas y comunidad de programas de explotación sostenible de minas. 2. Elaboración de plan de explotación de minas según demanda de productores.	1 EAT	1 EAT	1 EAT
	5. Adecuar vía de acceso a la mina y dotar de infraestructura y servicios mínimos para su administración creando condiciones mínimas para su administración		1. Disponibilidad de minas en condiciones mínimas de seguridad y explotación (acceso, servicios de luz y agua, caseta administración)	Mina sin arreglo de vía	Mina con acceso vial, sin servicios	Mina con acceso vial, servicios de luz e infraestructura

Objetivos Plan de Acción

	6. Dotar de maquinaria y equipos para explotación, preparación y transporte de arcilla (extracción, molido, tamizado, humectado y entrega).		1. Consecución de equipos y herramientas necesarios para explotación eficiente de las minas (picos, palas, molino, zarandas, alberca, recipientes, transporte)	Incremento de eficiencia de explotación y calidad de arcillas en 25%	Incremento de eficiencia de explotación y calidad de arcillas en 50%	Incremento de eficiencia en la explotación y calidad de arcillas en 100%
	7. Desarrollar Plan de Manejo Ambiental v de las minas		1. Operabilidad de la mina acorde con parámetros ecológicos	Disminución del oropel en 30%	Disminución del oropel en 50%	Operabilidad de la mina de acuerdo a parámetros ecológicos
2. PRODUCCION MAS LIMPIA	1. Organizar la producción de alfarería y cerámica disponibles para la artesanía		1. Obtención de material arcilloso y pasta cerámica adecuados, en condiciones de humedad y añejamiento para la producción. 2. Uso de moldes para uniformidad de piezas. 3. Uso de tornetas para mayor agilidad en el proceso de moldeo.			
	2. Diseñar, divulgar y aplicar normas técnicas a la cerámica artesanal de acuerdo a parámetros nacionales e internacionales (ISO 9.000 y 14.000) sobre calidad y manejo ambiental		1. Generación de procesos de aseguramiento de la calidad ISO 9000 y 14000 2. Obtención de sellos verdes 3. Cualificación de la mano de obra. 4. Obtención de norma técnica para procesos	1 Revisión	1 Revisión	1 Revisión

Objetivos Plan de Acción

	Validar la norma de competencia laboral como mecanismo para regular el desempeño de la mano de obra.		1. Identificación de requisitos a nivel de competencia laboral y procesos de formación. 2. Establecimiento de Unidades y Titulaciones para alfareros y ceramistas 3. Obtención de norma técnica para alfarería y cerámica	1 Taller	2 Talleres	3 Talleres
	3. Asesorar la formación del curriculum de la Escuela Técnica de La Chamba y los procesos de formación y capacitación de alfareros y ceramistas impartidos por los Maestros artesanos locales con base en la norma de competencia laboral			5 talleres asesorados	8 talleres asesorados	12 talleres asesorados. 1 Escuela asesorada
	4. Aplicar las normas técnicas disponibles para la mano de obra de alfarería y cerámica.	Reorientar con base en la Norma Técnica Laboral el curriculum de la Escuela Técnica de La Chamba y los procesos de formación y capacitación en los talleres artesanales	3. Divulgación de la norma técnica entre el gremio, productores y entidades educativas.	Incremento del 25% de eficiencia en el moldeo	Incremento del 50% de eficiencia en el moldeo	Incremento del 70% de eficiencia en el moldeo
	5. Diseñar, divulgar y aplicar normas técnicas a los procesos productivos cerámicos y alfareros según parámetros de ISO 9000 y 14000	Hacer más eficientes los procesos técnicos del moldeo de piezas	04/02/01	1 investigación	1 investigación	1 investigación

Objetivos Plan de Acción

<p>3. ORGANIZACION ARTESANAL</p>	<p>1. Fortalecer la cooperativa como empresa solidaria con capacidad de gestión de producción y comercialización artesanal</p>	<p>Proponer alternativas tecnológicas para hacer más eficiente el proceso de brillo de la pieza cerámica</p>		<p>Incremento del nivel de temperatura en 10%</p>	<p>Incremento del nivel de temperatura en 20%</p>	<p>Incremento del nivel de temperatura en 40%</p>
		<p>Realizar y experimentar propuestas tecnológicas para el mejoramiento del sistema tradicional de cocción</p>		<p>1 propuesta de diseño</p>	<p>1 propuesta de diseño</p>	<p>2 propuestas de diseño</p>
	<p>2. Gestionar y aplicar regímenes tributarios especiales sobre impuestos, tasas y contribuciones, reducción de aportes parafiscales de microempresas (Ley 590/00 Arts. 42 y 43 - MYPIME-) y acceso a crédito</p>	<p>Diseñar y aplicar modelo de puesto de trabajo más ergonómico y de reorganización espacio-funcional de talleres</p>		<p>1 Asesoría</p>	<p>1 Asesoría</p>	<p>1 Asesoría</p>
	<p>3. Analizar la posición arancelaria diferencial para la cerámica artesanal</p>	<p>Fortalecer la cooperativa como empresa solidaria con capacidad de gestión de producción y comercialización artesanal</p>		<p>Participación en 1 evento comercial</p>	<p>Participación en 2 eventos comerciales</p>	<p>Participación en 3 eventos comerciales</p>
<p>4. COMERCIALIZACION</p>	<p>1. Realizar estudio de mercado para determinar la demanda nacional e internacional</p>	<p>Promover la cooperativa como agente comercializador directo</p>		<p>Registro de del 30% de artesanos de la Chamba</p>	<p>Registro del 50 % de artesanos de la Chamba</p>	<p>Registro del 100% de artesanos de la Chamba</p>

Objetivos Plan de Acción

	2. Desarrollar empaque, etiqueta, embalaje y estrategias de imagen y marca del producto	Contar con un banco de mano de obra artesanal en la zona		1 Gestión legal	1 Gestión legal	1 Gestión legal
	3. Desarrollar un plan de mercadeo y ventas nacionales y de exportación	Gestionar regímenes tributarios especiales según Ley 590/00		1 Gestión arancelaria	1 Gestión arancelaria	1 Gestión arancelaria
		Analizar la posición arancelaria diferencial para la cerámica artesanal		1 Estudio de mercado	1 Estudio de mercado	1 Estudio de mercado
		Realizar estudio de mercado para determinar la demanda nacional e internacional de cerámica de la La Chamba		Elaboración de bocetos	Elaboración de prototipos	Producción de las propuestas de imagen y marca
		Desarrollar empaque, etiqueta, embalaje y estrategias de imagen y marca del producto		1 Plan de mercadeo y ventas	1 Plan de mercadeo y ventas	1 Plan de mercadeo y ventas
		Desarrollar un plan de mercadeo y ventas nacionales y de exportación				

Objetivos Plan de Acción

Indicadores	Situación actual
Informe técnico de resultados sobre la capacidad de producción de todas minas de arcilla	Se desconoce el volumen de oferta de las minas de arcilla lo cual impide una planeación productiva, explotación y beneficio a largo plazo.
Informe de resultados sobre composición físico-química de arcillas para su utilización en la preparación de pastas cerámicas y material arcilloso	Las minas de arcilla de (lisa, roja) no cuentan con análisis de componentes físico-químicos que permitan garantizar pastas de calidad.
Documento sobre el Plan de Manejo. Disminución del oropel en un 50%.	La sobreexplotación sin reposición de arcillas ocasiona alta concentración de minerales y bajo nivel de humedad
Plan de explotación de las minas según demanda de productores.	Debilidad y escasez de funciones en el eslabón de minería. El incremento de la demanda ha impactado la capacidad natural de reposición del recurso, existiendo alto índice de devolución de productos por contaminación.
Disposición de servicios e infraestructura en la mina	Difícil acceso a la mina en invierno e inexistencia de condiciones para administrarla desde allí (servicios de luz, agua y caseta administración)

Objetivos Plan de Acción

<p>Dotación de herramientas e instalación de equipos (molino, zaranda, albercas, transporte).</p>	<p>La oferta de pasta cerámica y material arcilloso preparados darán economía de tiempo y calidad a los productores.</p>
<p>Documento Plan de Manejo Ambiental</p>	<p>Sólo la mina de arcilla lisa cuenta con Plan de Manejo</p>
<p>Documento escrito sobre la caracterización del subsector de la cerámica</p>	<p>El estudio de caracterización actual requiere información, actualización y ajustes a nivel participación económica del sector, su desarrollo tecnológico y especificidad como oficio artesanal, entre otros.</p>

Objetivos Plan de Acción

<p>Documento de la Norma Técnica de cerámica y alfarería publicable.</p>	<p>La falta de Norma Técnica laboral afecta la homogeneización de roles y funciones en el sistema productivo y por ende la eficiencia y productividad de talleres.</p>
<p>Propuesta de reforma del pensum artesanal</p>	<p>El programa docente de la Escuela Técnica vocacional resulta disfuncional respecto a las necesidades de mano de obra de la producción local</p>
<p>Aplicación de moldes, tornos de tarraja, de levante y tornetas al moldeo del piezas</p>	<p>La no estandarización de moldes y su manejo exclusivamente manual implican incremento del tiempo de trabajo y desigualdad de tamaños del producto final</p>
<p>Documento con resultados de la investigación. Planos técnicos</p>	<p>El brillo manual con piedras y mano de obra escasa demanda el 60% del tiempo de producción. Con el apoyo de pasantes universitarios se continuará la investigación sobre alternativas de mejoramiento.</p>

Objetivos Plan de Acción

Documento con resultados de la investigación. Piezas con mejor cocción. Planos técnicos de hornos mejorados	La temperatura actual promedio de hornos (350°C) no garantiza óptima calidad de acabados, presentándose baja resistencia al choque físico y térmico.
Prototipos. Puestos de trabajo y talleres mejorados	La deficiente calidad del puesto de trabajo de moldeadoras genera problemas de salud y la desorganización de talleres incrementa la ineficiencia técnica y el desperdicio
Informe de asesoría. Existencia de Plan de Producción de la cooperativa	No existe capacidad de gestión actual de la cooperativa ni reconocimiento social de la misma
Número de eventos comercial. Registro de ventas.	La acentuada intermediación en La Chamba reduce el margen de beneficios para el productor directo
Documento de registro de mano de obra clasificada según técnicas y especializaciones.	Conocer con precisión la oferta laboral en la zona (molderos, torneros, brilladores, empacadores, horneros, maestros artesanos) permitirá proyectar la capacidad de producción y las necesidades de formación y capacitación

Objetivos Plan de Acción

Informe registrando resultados de gestión	Con el apoyo de Cámara de Comercio y administraciones municipales gestionar la reglamentación de la Ley Mipyme (Arts. 42 y 43) sobre tributación especial para microempresarios
Documento sobre revisión arancelaria	Se busca oportunidad de exportar con aranceles diferenciados y más competitivos para el sector
Documento con resultados de estudio de mercado	Existe alta intermediación y desconocimiento del cliente por parte de los productores. Los beneficios de la adición de valor escapan al artesano
Presentación del producto	Problemas de rotura de productos y devolución por rotura. Carencia de empaque, embalaje y certificación Hecho a Mano
Incremento en 50% del volumen de ventas directas	Las ventas son in situ a partir de demandas externas cuyo manejo desconocen los productores