

D1-1974.08

2



artesanías de colombia s. a.

NUMERAL:

PLAN DE TRABAJO PARA LA DIVISIÓN

ASUNTO:

DE ORGANIZACIÓN COMUNITARIA

FECHA:

1974

19p.

3-99



Ministerio de Desarrollo Económico

**artesanías de colombia**

entidad sin ánimo de lucro

P/D

INTRODUCCION

OBJETIVOS

MOTIVACION

PLAN DE TRABAJO

PROGRAMA DE ACTIVIDADES

PROGRAMA DE VIAJES

EQUIPO DE TRABAJO

INVERSION



*Plan de trabajo para la división de  
organización Comunitaria*

**INTRODUCCION**

El presente informe tiene por objeto establecer un plan de trabajo para la División de Organización Comunitaria, con miras a desarrollar una labor en favor del bienestar individual y colectivo del artesano y del fomento de la artesanía como factor de desarrollo en la economía del país.

**OBJETIVOS**

- 1.- Descubrir y ubicar a los artesanos colombianos
- 2.- Buscar su organización a través de Asociaciones Departamentales, alrededor de los Centros Artesanales o las Cooperativas de Artesanos, según las necesidades del medio.
- 3.- Fortalecer la unidad del artesanado a nivel nacional a través de la Federación Nacional de Artesanos.
- 4.- Prestar una ayuda integral al artesano con programas para el desarrollo humano, económico, social y cultural y el mejoramiento y difusión de la producción artesanal.
- 5.- Realizar un censo nacional de artesanos que constituya el Archivo Artesanal de la Empresa
- 6.- Coordinar la labor de Artesanías de Colombia con otras entidades dedicadas al fomento artesanal.

..//..



## MOTIVACION

Después de analizar la situación actual del artesanado en Colombia, en que debido a la dispersión y falta de promoción ha sido un sector marginado, se vió la necesidad de organizar a los artesanos para buscar su unidad a nivel nacional y así ayudarles a unir esfuerzos y compartir sus necesidades para buscar soluciones concretas a sus problemas.

Se hizo necesaria la forma de agrupación que diera cabida a todos los artesanos y que tuviera como base la organización a nivel regional para llegar a la organización nacional.

El tipo de organización que se busca debe responder a las necesidades y condiciones propias del medio.

Se ha propuesto la Asociación a nivel departamental, ya que esta es una forma que propende por una mayor unidad del artesanado y resulta más funcional. En casos que la afinidad entre los artesanos sea mayor como grupos culturales, o que la localización geográfica del núcleo artesanal así lo demande, se organizarán a nivel regional.

En casos donde las cooperativas artesanales agrupan un mayor número de artesanos que el que constituirá la Asociación y prestar un servicio real al artesano, se trabajará en el fortalecimiento de la Cooperativa y la agrupación de los artesanos alrededor de ésta, la misma política se utilizará en cuanto a los centros artesanales. Esto servirá como motivación de la comunidad para luego, si es conveniente, constituir la Asociación.

La Federación Nacional de Artesanos será la fuerza de unión a nivel nacional y se buscará adelantar una labor coordinada entre ésta y Artesanías de Colombia.

Para cumplir los objetivos de las Asociaciones y de la Federación Nacional se adelantará el Plan de trabajo que se presenta a continuación como programa

../..



de ayuda integral y orientación del artesano, ya que el fomento de la artesanía es sólo una parte en el desarrollo del artesano como individuo.

Al ubicar al artesano y organizarlos se procederá a adelantar el Censo Nacional de artesanos en base a encuestas o formularios que permitan hacer una evaluación de la realidad artesanal en Colombia y así realizar una labor más eficaz y coordinada en pro de los artesanos.

La coordinación con otras entidades dedicadas al fomento artesanal será de gran importancia en el curso del programa de trabajo y el equipo servirá de contacto entre los artesanos y estas entidades.

### PLAN DE TRABAJO

El siguiente plan tiene por objeto establecer pautas para el equipo de trabajo, en cuanto a las funciones de Artesanías de Colombia respecto a las Asociaciones y en la constitución de nuevas Asociaciones de Artesanos será a la vez un principio de investigación de la realidad artesanal.

- 1.- Ubicación dentro de las diferentes regiones de la artesanía existente y la artesanía potencial.
- 2.- Conocimiento  
Conocimiento del medio ambiente para trabajar sobre bases objetivas
  - A Medio Ambiente
    - a.- Físico
    - b.- Social
  - B Economía
    - a.- fuente principal de ingresos
    - b.- Papel de la artesanía en la economía individual o familiar

..//..

4



C Clasificación del Artesano

a. - Asociado

1. - Trabajador independiente
2. - Integrado a un grupo de producción

b. - No Asociado

3. - Organización

Es necesario llegar a la organización después de que ésto sea una idea que parta de la comunidad a través de:

- A
1. - Motivación
  2. - Promoción
  3. - Integración

B Constitución de la Asociación

1. - Estatutos
2. - Junta Directiva
3. - Personería Jurídica
4. - Reglamento interno
5. - Comités de Trabajo

C Carnetización

4. - Asistencia y Capacitación

A Asesoría en diseño

B Asistencia Técnica

- a. - Control de calidad
- b. - Mejoramiento de técnicas de producción

C. - Asesoría Económica



1.- Asesoría en contabilidad y manejo del fondo o capital del individuo o grupo

2.- Estudios de Costos

Con miras a fijar precios más estables y una ganancia justa para el artesano

- a.- Materia prima
- b.- Mano de obra
- c.- Tiempo
- d.- Cargos indirectos

3.- Financiación y Crédito

- a.- Obtención de materia prima
- b.- Centros de acopio

4.- Mercadeo

Estudios de sistemas utilizados actualmente y posibilidades de mejorarlos

- a.- Oferta y demanda
- b.- Coordinación de producción de acuerdo a demanda en el mercado
- c.- Canales de distribución
- d.- Intermediarios
- e.- Nuevas fuentes de mercado
- f.- Consumo nacional - 1.- Local 2.- Otros
- g.- Exportaciones

5.- Recreación

A través de Comités en las Asociaciones

6.- Asistencia Social

Buscar la obtención del Seguro Social para artesanos



## PROGRAMA DE ACTIVIDADES

### Asociaciones Existentes - Con Personería Jurídica

- 1.- Asociación de la Sabana .- Se continuará el programa que adelanta Rosario de Galán.
- 2.- Asociación de Belén - Nariño .- Se adelantarán las gestiones para la obtención de crédito para maquinaria.
- 3.- Asociación del Telembí .- Se adelantan gestiones para la obtención de crédito.
- 4.- Asociación de la Casa de la Cultura de Pasto .- en próxima visita se rendirá informe completo sobre su estado actual y necesidades.
- 5.- Asociación de San Jacinto - Bolívar .- Se estudiará la forma de estabilizar precios.
- 6.- Asociación de Carmen de Viboral - Antioquia .- Estudio de almacén de materia prima.
- 7.- Asociación de Usiacurí - Atlántico .- Estudio para crédito en obtención de materia prima.
- 8.- Asociación del Cauca .- En próxima visita se estudiará su estado actual y necesidades.
- 9.- Asociación del Quindío
- 10.- Artesanías del Quindío .- Buscar unidad de los artesanos del departamento.

../..





Asociaciones en Vía de Constitución

1. - Asociación de Artesanos Unidos de Cundinamarca. - Se les ayudará en la organización regional para llegar a la Departamental
2. - Asociación de Boyacá. - Buscar unidad de artesanos en Asociación Departamental en base a grupos de Iza, Tundama, Gameza, Tenza y Chiquinquirá
3. - Asociación de Artesanos Unidos de Santander. - Constituir Asociación Departamental en base a artesanos de Bucaramanga

Nuevas Asociaciones Departamentales

1. - Integración de la Costa Atlántica en base a Asociaciones Departamentales en:
  1. - Sucre
  2. - Córdoba
  3. - Bolívar
  4. - Atlántico
  5. - Magdalena
  6. - Cesar
2. - Huila
3. - Valle del Cauca
4. - Caldas
5. - Risaralda
6. - Antioquia
7. - Chicamocha y Nevado
8. - Tolima
9. - Integración Costa Pacífica



En base a Buenaventura

Guapi  
Chocó

Para las zonas indígenas el doctor Carlos Hernández adelantará los programas de acuerdo a las investigaciones de los sociólogos.

### PROGRAMA DE VIAJES

#### NARIÑO

María Teresa Marroquín  
Plutarco Lagos - Economista  
Enrique Gonzalez - Asesor en Diseño

Septiembre 3

Bogotá - Pasto  
María Teresa Marroquín  
Averiguar problemática de la Asociación de la Casa de la Cultura en Pasto

Septiembre 6

Pasto - Sandoná  
Organizar Asociación de Artesanos de Sandoná integrando la Cooperativa Juan XXIII

Presentar proyecto de trabajo del Centro Artesanal con respecto a la Asociación y la Cooperativa.

Septiembre 9

Sandoná - Pasto - Bogotá

Septiembre 3



Plutarco Lagos

El doctor Lagos informado sobre los trámites adelantados con la Caja Agraria respecto a la compra de maquinaria, tomará los datos necesarios para adelantar esta gestión.

Actualizar el estudio económico hecho por Jaime Ramírez

Septiembre 6

Belén - Pasto - Sandoná

Proyecto de trabajo para el Centro Artesanal. Estudios sobre producción y mercadeo.

Septiembre 9

Sandoná - Barbacoas

Adelantar las gestiones necesarias para la obtención del crédito solicitado por la Asociación de Artesanos. Supervisar producción

Septiembre 13

estará de regreso en Bogotá con:

1. - Datos para gestionar importación maquinaria Belén y forma de pago de la Asociación a Artesanías de Colombia.
2. - Programa Centro Artesanal Sandoná - Estudios sobre producción y mercadeo
3. - Estudio factibilidad préstamo a Barbacoas

Septiembre 3

Bogotá - Pasto

Enrique Gonzalez - Asesor en Diseño

Ver problemas de diseño en Casa de la Cultura de Pasto

Septiembre 6

Sandoná

..//..



Asesoría con nuevos diseños y supervisión de producción con los diseños que llevó el señor Miguel Angel Santacruz.

Continuar asesoría en diseño hasta octubre ó fecha en que regresará a Bogotá con:

- 1.- Informe sobre Casa de la Cultura de Pasto
- 2.- Muestras Sandoná
- 3.- Muestras Barbacoas

Adelanto compra muestras \$500.00

Con los datos recogidos por los tres funcionarios se rendirán los siguientes informes:

- 1.- Casa de la Cultura de Pasto . Organización, diseño, producción y mercadeo.
- 2.- Número de artesanos en Sandoná y su ubicación por veredas

Las fechas señaladas están sujetas a cambio si así lo demanda el plan de trabajo

Septiembre 3 a septiembre 28

Ernesto Rodríguez - Asesor en Diseño  
San Jacinto

Asesoría con nuevos diseños según el programa adelantado con Carlos Rojas

#### SANTANDER DEL SUR

Carlos Hernández  
Asesor en Diseño  
Septiembre 19 a 24

Bucaramanga  
Constituir asociación departamental en torno al grupo de artesanos unidos de Santander



Ministerio de Desarrollo Económico

**artesanías de colombia**

entidad sin ánimo de lucro

- 11 -

Informe problemática de la Asociación, organización, diseño, producción y mercadeo.

Asesoría en diseño

SANTANDER DEL NORTE

Carlos Hernández  
Septiembre 24

Cúcuta  
Asistir Congreso Cámaras de Comercio

María Teresa Marroquín  
Cúcuta  
Septiembre 24 al 29  
Constituir Asociación del Norte de Santander

Asistir Congreso Cámaras de Comercio

NEVADO Y CHICAMOCHA

Humberto Rodríguez - Cooperólogo  
Septiembre 10 a 19  
Constituir Asociación de la región

CALDAS

Humberto Rodríguez  
Octubre 1 a 12  
Constituir Asociación Departamental en base a la Cooperativa de Artesanos de Pensilvania.

../..



SUCRE Y CORDOBA

Octubre 15 a 30  
María Teresa Marroquín  
Plutarco Lagos  
Enrique Gonzalez

María Teresa Marroquín  
Constituir Asociación Departamental

Plutarco Lagos  
Asesoría Económica

Enrique Gonzalez  
Asesoría en Diseño

Este programa se adelantará de acuerdo al plan propuesto por la Coordinadora de Artesanías del Departamento, señora Estela Salazar de Rico

RISARALDA

Humberto Rodríguez - Cooperólogo  
Sociólogo o Analista

Octubre 29 a noviembre 10  
Constituir Asociación Departamental

BOYACA

Carlos Hernández  
octubre 15 a noviembre 3

Constituir Asociación Departamental

..../..



QUINDIO

Carlos Hernández  
Asesor en diseño  
Noviembre 19 a 29

Buscar unidad de los artesanos en Asociación Departamental

Asesoría en diseño, informe necesidades, diseño, producción, mercadeo

COSTA ATLANTICA

María Teresa Marroquín  
Plutarco Lagos  
Noviembre 15 a 30

María Teresa Marroquín  
Integración artesanos de Bolívar en Asociación Departamental

Integración artesanos Atlántico en Asociación Departamental

Cesar - Asociación Departamental

Plutarco Lagos  
Asesoría en Usiacurí y San Jacinto

TOLIMA

María Teresa Marroquín  
Diciembre  
Constituir Asociación Departamental de Artesanos

ANTIOQUIA

Carlos Hernández  
Enero de 1974  
Asociación Departamental

../. ..







COSTA PACIFICA

Carlos Hernández  
Febrero de 1974  
Integración de la Costa Pacífica

Se anexa gráfico correspondiente

EQUIPO DE TRABAJO

El equipo de trabajo estará constituido por las siguientes personas:

María Teresa Marroquín - Coordinadora del programa

Carlos Hernández - Asesor en Organización de Comunidades

Un sociólogo - Asesor en Organización

Plutarco Lagos - Economista - Asesoría Económica

Humberto Rodríguez - Cooperólogo

Asesores en diseño:

Enrique Gonzalez

Ernesto Rodríguez

Eduardo Ballesteros

Las funciones de este equipo estarán de acuerdo a su especialidad y al plan de trabajo.

../..

INVERSIÓN

## GASTO SUELDOS Y VIATICOS FUNCIONARIOS

| NOMBRE   | Sueldo Mensual | Viáticos diario                             |
|--|----------------|---|
| María Teresa Marroquín                               | \$ 7.500,00 ✕  | \$ 250,00                                   |
| Carlos Hernández                                     | 7.500,00 ✕     | 250,00                                      |
| Sociólogo  | 5.500,00 ✕     | 200,00                                      |
| Economista   | 5.500,00 ✕     | 200,00                                      |
| Asesores en Diseño (3) sueldo cada uno de \$3.000,00 | 9.000,00 ✕     | 180,00 o sea<br>a razón de \$60,00 cada uno |
| Cooperólogo  | 4.500,00 ✕     | 200,00                                      |
|  | <hr/>          | <hr/>                                       |
| Nómina mensual                                       | \$ 39.500,00   | \$ 1.280,00                                 |
|  | <hr/>          | <hr/>                                       |

39.500 x 6 meses = 237.000,00 (sueldos)

1.280 x 90 días = 115.200,00 (Viáticos)

NOTA: En relación a viáticos se hace aproximación de 15 días cada mes

..//..



GASTO VIAJES

| Trans-<br>porte | No. de<br>viajes | LUGAR                                  | No. de<br>Personas | Valor Uni-<br>tario | Valor To-<br>tal |
|-----------------|------------------|--|--------------------|---------------------|------------------|
| a               | 1                | Nariño (Pasto)                         | 3                  | \$ 890.00           | \$ 2.670.00      |
| t               | 2                | Boyacá (Tunja)                         | 1                  | 40.00               | 80.00            |
| a               | 1                | Norte de Santander (Cúcuta)            | 2                  | 974.00              | 1.948.00         |
| a               | 1                | Sucre (Corozal)                        | 2                  | 1.044.00            | 2.088.00         |
| a               | 2                | Bolívar (Cartagena)                    | 1                  | 1.112.00            | 2.224.00         |
| a               | 1                | Santander (Bucaramanga)                | 3                  | 572.00              | 1.716.00         |
| a               | 1                | Quindío (pereira - Risaralda)          | 2                  | 557.00              | 1.114.00         |
| a               | 1                | Huila (Neiva)                          | 1                  | 376.00              | 376.00           |
| a               | 1                | Santander (Bucaramanga - Chis-<br>cas) | 1                  | 572.00              | 572.00           |
| a               | 1                | Caldas                                 | 1                  | 419.00              | 419.00           |
| a               | 1                | Risaralda (Pereira)                    | 2                  | 557.00              | 1.114.00         |
| a               | 1                | Cauca (Popayán)                        | 1                  | 740.00              | 740.00           |

Total 15 \$ 15.061.00

a = aire  
t = tierra

Más 40% trasbordos \$ 6.024.00

Gran total ..... \$ 21.085.00

..../..



GASTOS EN MUESTRAS

| Promedio   | Promedio Viajes | Total        |
|------------|-----------------|--------------|
| \$2.000.00 | x 15            | \$ 30.000.00 |

TOTALES

Sueldos, viáticos funcionarios:

|                 |                   |                      |
|-----------------|-------------------|----------------------|
| Sueldos         | \$ 237.000.00     |                      |
| Viáticos        | <u>115.200.00</u> | 352.300.00           |
| Gastos viajes   |                   | 21.085.00            |
| Gastos muestras |                   | 30.000.00            |
| Otros gastos    |                   | <u>30.000.00</u>     |
| Total .....     |                   | <u>\$ 433.385.00</u> |

asl.

cc; Secretaría General  
Subgerencia de Fomento  
Carlos Rojas