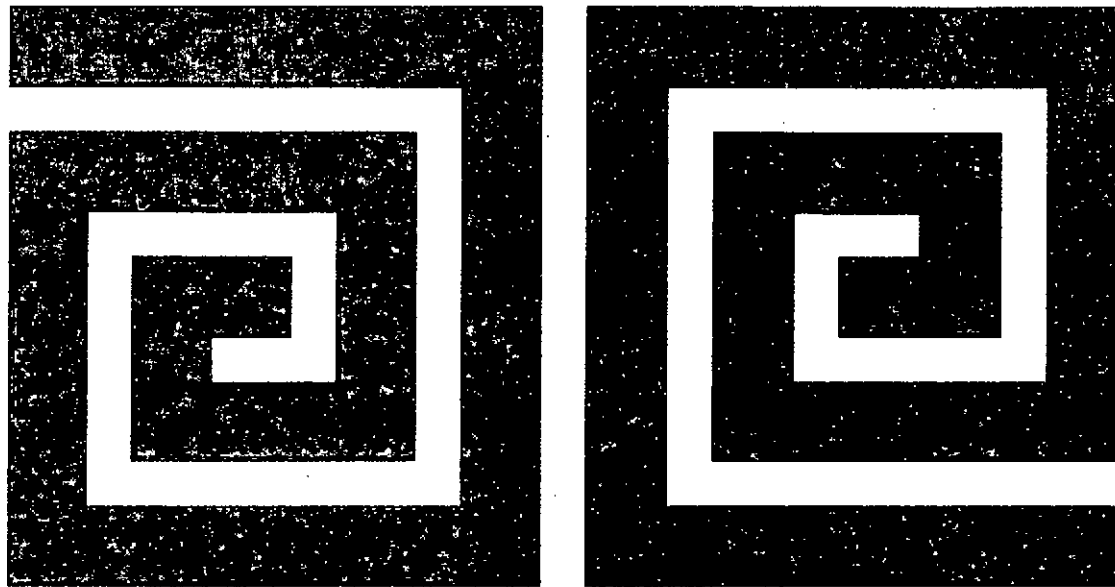


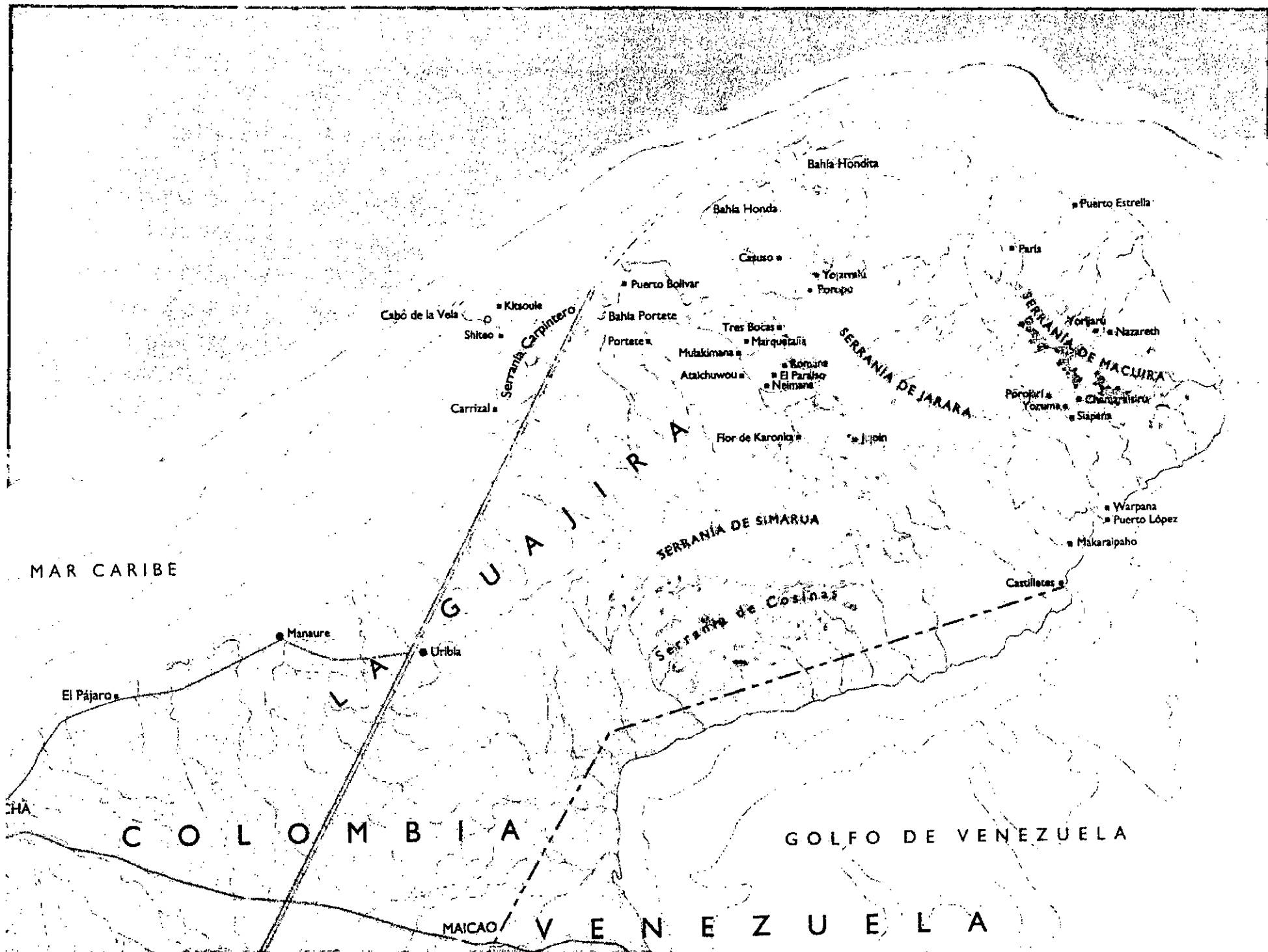
D7-2003.48

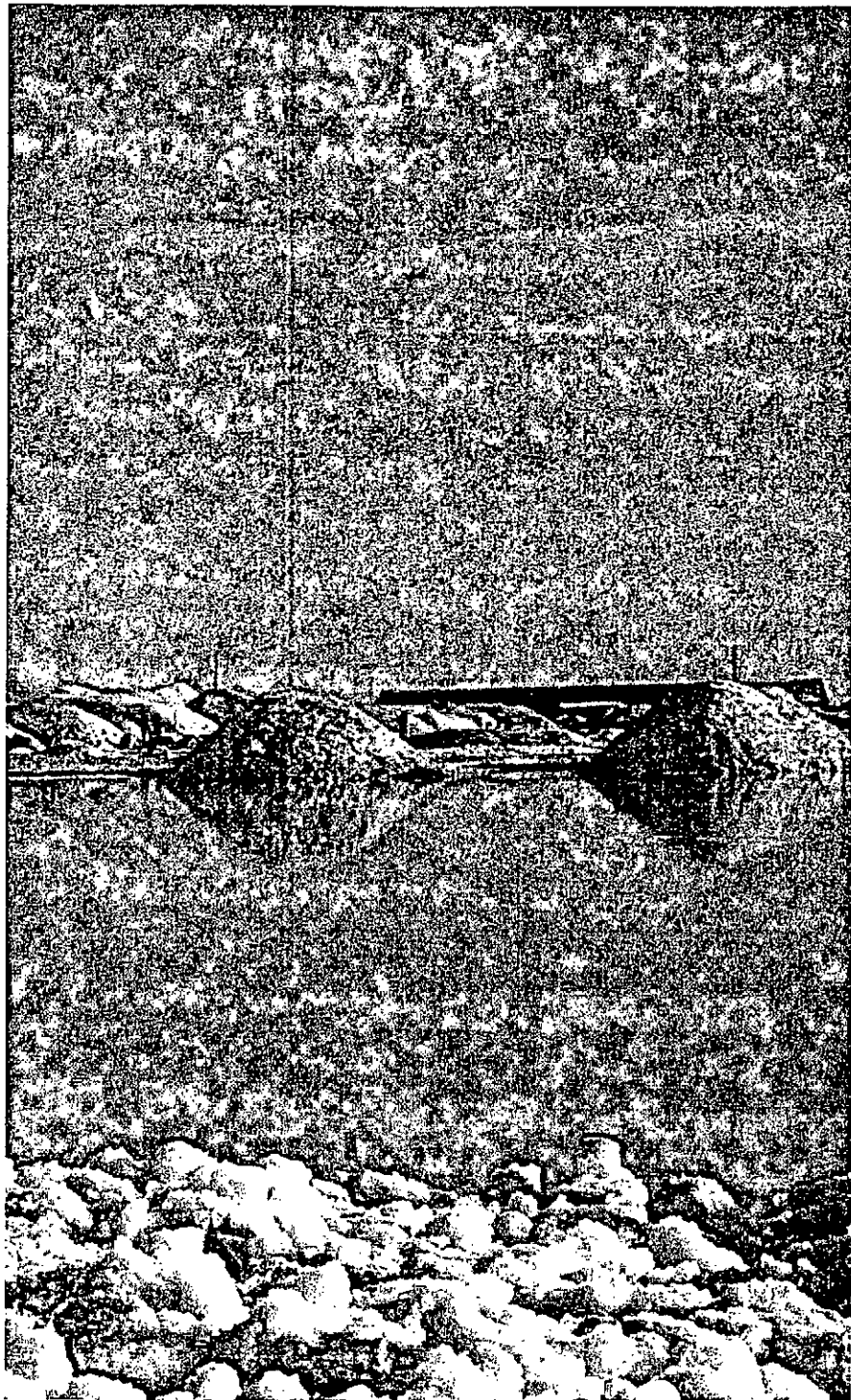


Ministerio de Comercio, Industria y Turismo  
**artesanías de colombia s.a.**

✓ **ANÁLISIS Y ELEMENTOS PARA  
VALORAR LA CONVENIENCIA DE  
VINCULAR A “FONWAYUU”**

**2.003**



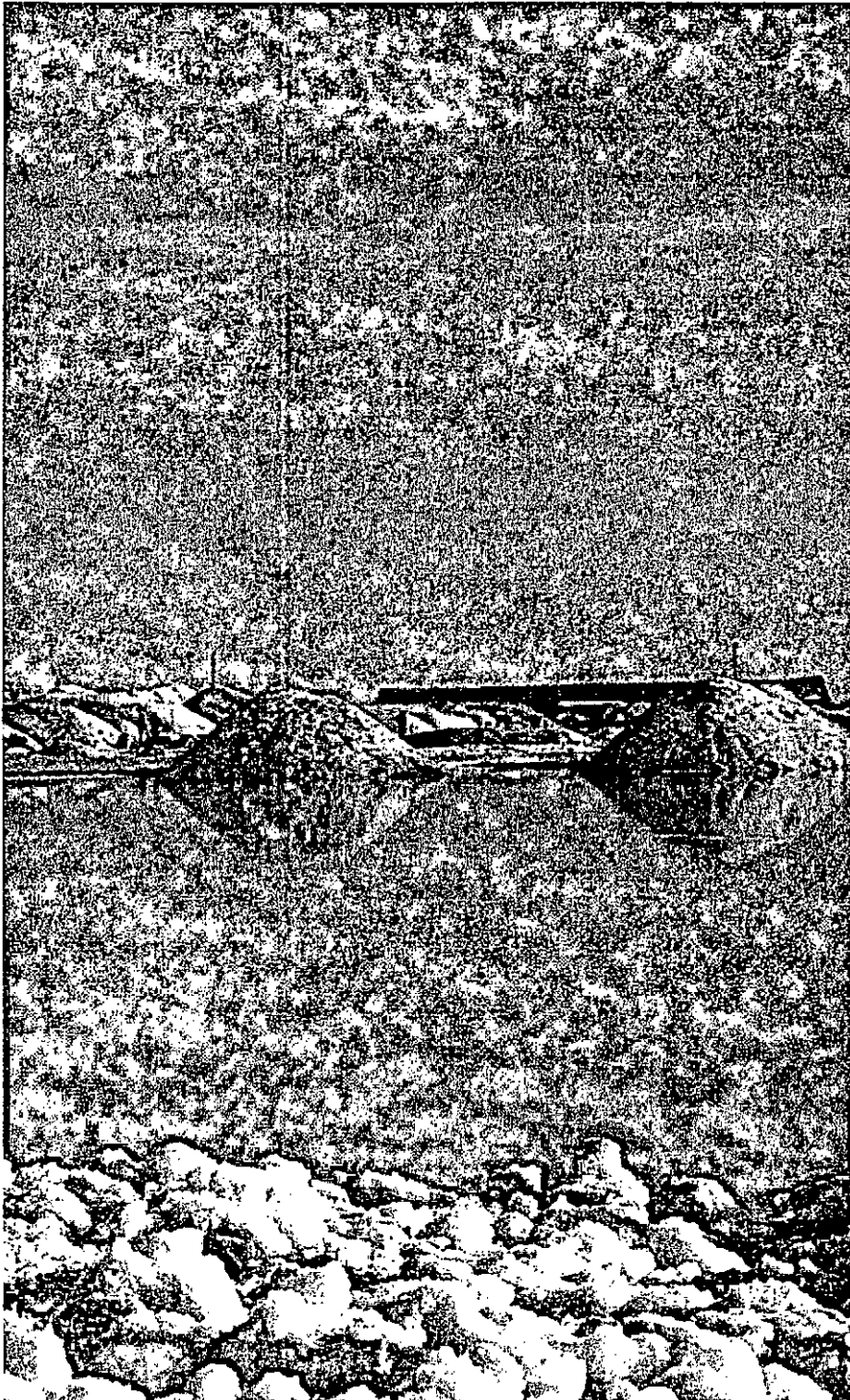


# ANTECEDENTES

Nace como un desarrollo de la solución al conflicto del Estado con la comunidad Wayuu en las zonas de explotación de la sal.

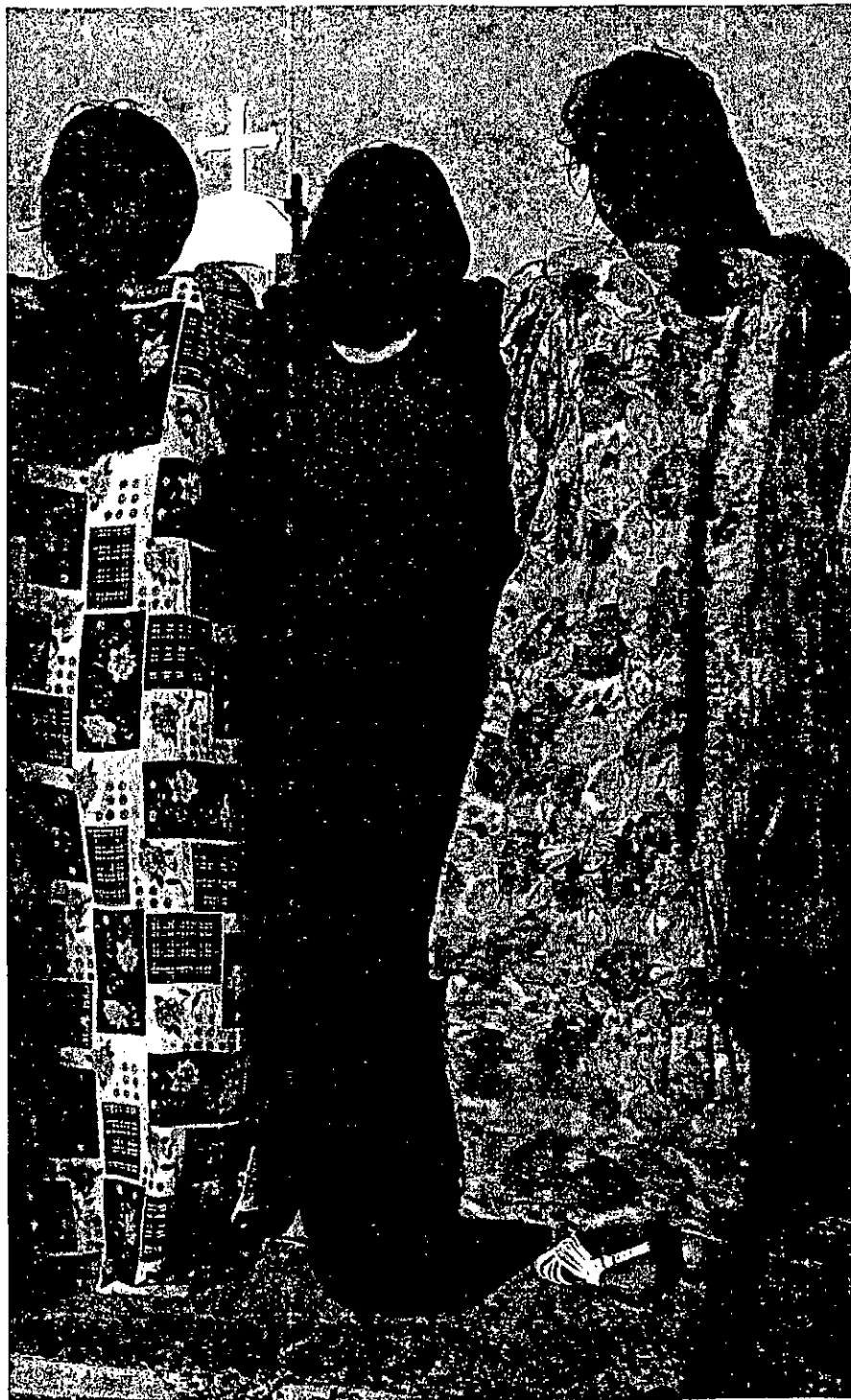
## ACUERDO DE JULIO DE 1991

- La solución se inicia con el acuerdo firmado entre el Estado Colombiano y los Wayuu de Manaure el 27 de julio de 1991.



# ANTECEDENTES

- “Propiciar las mejores condiciones de convivencia trabajo, habilidad y paz social en la región y fortalecer el desarrollo etno-social de la comunidad Wayuú.”
  - 1) La creación de una empresa con participación de la comunidad para la explotación de la sal.
  - 2) Un “Fondo de Bienestar Social y Desarrollo de la Comunidad Wayuú de Manure”.



## **DESARROLLO DEL ACUERDO FIRMADO ENTRE LOS WAYUU DE MANAURE Y EL ESTADO COLOMBIANO**

- Nace con el fin de solucionar la nula o poca presencia del Estado, para apoyar en forma efectiva las actividades económicas diferentes a la explotación de sal.
- Para plantear proyectos alternativos con el objeto de incentivar a la comunidad Wayuú, que combine otras actividades y estimule la generación de empleo productivo en la zona .



## **DESARROLLO DEL ACUERDO FIRMADO ENTRE LOS WAYUU DE MANAURE Y EL ESTADO COLOMBIANO**

- Para esto se dispone \$7.000 millones que el IFI dispondrá así:
  - \$2.200 millones a las adecuaciones de las salinas mencionadas.
  - Y el saldo de \$4.800 millones para una financiación.



## Fondo Fiduciario

- “Los \$4800 millones... se manejarán a través de un encargo fiduciario, cuyos rendimientos se aplicarán a los proyectos alternativos en beneficio de la comunidad”.



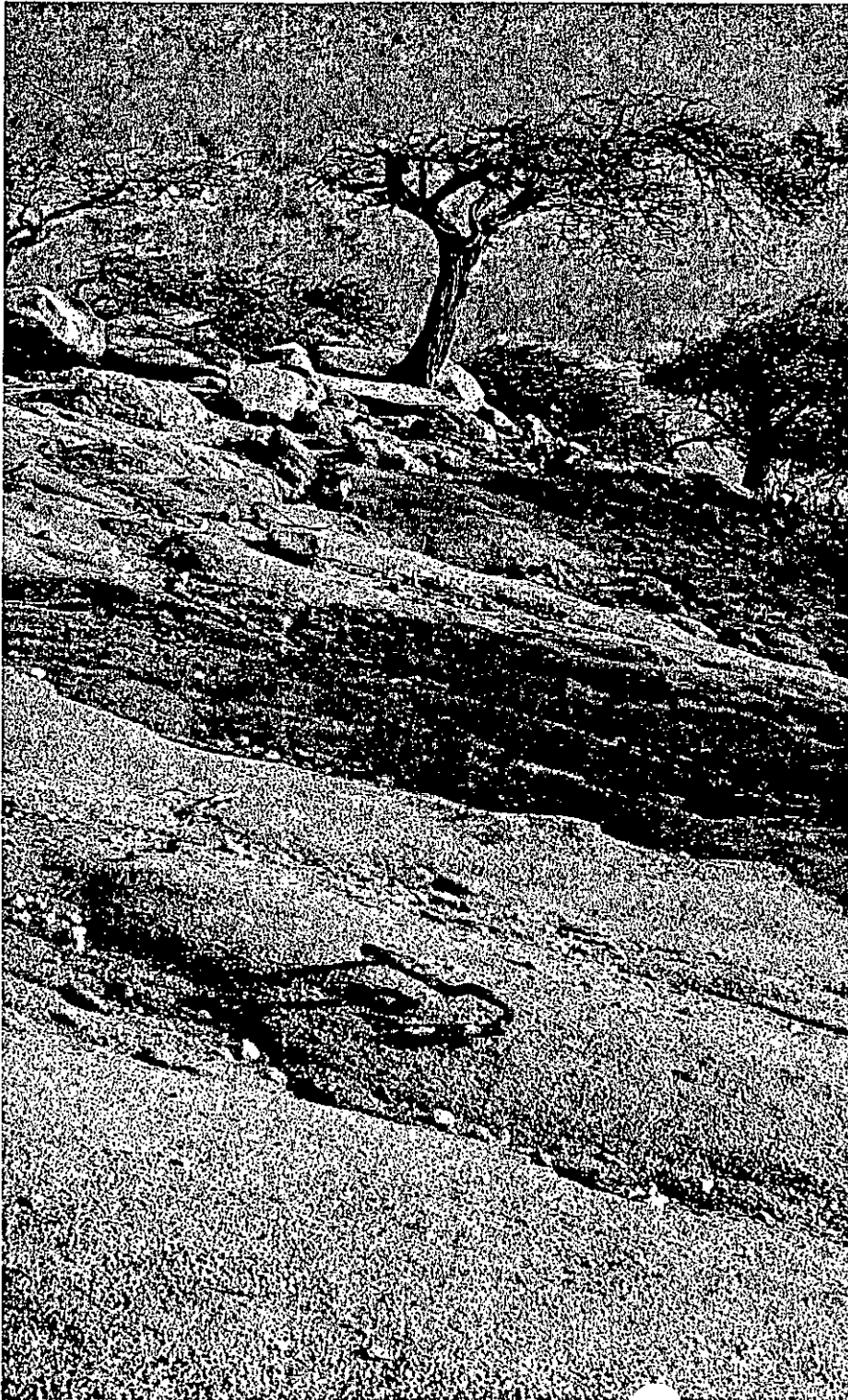


# FIDEICOMISO

- Mediante licitación pública el IFI, celebra un contrato de fiducia pública con FIDUAGRARIA en el cual se entregan \$4.800 millones para administración e inversión
- Los frutos y rendimientos se destinarán a;
  - Otorgar créditos
  - Garantizar un Servicio de Apoyo Técnico Integral.

En beneficio de la comunidad Wayuú de Manaure y su zona de influencia.





# FONWAYUU

Fonwayuú hoy posee:

- Activos de cartera representados en 84 proyectos, una estructura de soporte técnico en la región de Manauere.
- Y un portafolio de inversión de \$5.415 millones.

## PROYECTOS APROBADOS

	Numero	%
Area de Tejidos	17	20%
Area de pesca	23	27%
Area Agropecuaria	5	6%
Comercialización	16	19%
Restaurantes	7	8%
Vta. de combustible	4	5%
Talleres rep. Bicicletas	3	4%
Elaboración o producción	6	7%
Servicios	3	4%
	84	100.00%
<b>Pendientes de desembolso</b>		
Área de tejidos	1	
Comercialización	1	
Elaboración Producción	1	
Servicio	1	
<b>Total</b>	<b>88</b>	

Fuente: Estado de los Créditos a Septiembre 2002. Informe Presentado al comité fiduciario por Carlos Alberto Trujillo.  
Gerente (E) Fonwayú



# ALCANCE

- FONWUAYUU ha beneficiado a 1.074 familias que comprenden un total de 3850 personas 729 en forma directa y 2.858 beneficiarios indirectos.
- En actividades artesanales (área Tejidos) ha beneficiado un total de 1441 personas en forma directa e indirecta.



# ALCANCE

- La colocación y recuperación de los créditos significa un gran reto, encuentra no solo la complejidad que implica la introducción de alternativas a la actividad básica y tradicional, sino el requerimiento de procesos culturales en la adaptación de criterios de sostenibilidad económica de los proyectos.

**CUADRO CONSOLIDADO DE CLASIFICACION DE  
CARTERA  
CORTE A DICIEMBRE 31 DEL 2002**

<b>Clasificación</b>	<b>Categoría</b>	<b>Saldo a Capital</b>	
		<b>Valor</b>	<b>%</b>
<b>A</b>	<b>Normal</b>	1,255,471,394	63%
<b>B y C</b>	<b>Subnormal</b>	129,489,562	16%
<b>D y E</b>	<b>Irrecuperable</b>	110,022,685	21%
<b>Total Cartera</b>		1,993,408,026	100%

Fuente : Fideicomiso Fonwayuu, Cuadro consolidado de calificación de Cartera,  
Fecha de corte Diciembre 31 de 2002. Cálculos de Hernán Medina



## CARTERA ARTESANAL

- Siendo mas compleja la situación de cartera en el sector artesanal donde el 70% esta en categoría D ó E y su gran mayoría se clasifica como irrecuperable (68% del total de la cartera)



# ANALISIS FINANCIERO DEL FIDEICOMISO

Se consideran tres  
estructuras financieras  
dentro del Fideicomiso.

FIDUCIARIA: FIDUAGRARIA

FONDO: FONWUAYUU

FIDEICOMITENTE: EI IFI





# ANALISIS FINANCIERO DEL FIDEICOMISO

**FIDUCIARIA:** Deriva sus recursos para el cumplimiento de sus obligaciones así.

- a) Manejo financiero: 10% del valor de los rendimientos generados por la inversión de los recursos.
- b) Manejo de créditos y control de cartera: Suma mensual fija de (0,1 SMLMV) por crédito otorgado.
- c) Contratación y pagos: Suma mensual fija de (27SMLMV).

# MODELO PROYECCIONES

BASES DEL FLUJO	FONWUAYUU FLUJOS	
	2,002	2,003
<b>SALDO INICIAL</b>		
Recursos Disponibles	588,623	700,281
Activos Liquidos en Bancos	3,266	3,266
Inversiones	585,357	(1)
Titulos	5,005,363	4,800,000
Fco (Portafolio de Maniobra)	365,319	
Fondo de Emergencia	14,675	
*-K Semilla Fideicometido	4,800,000	4,800,001
Otros Activos (Pend Para Crédito)	111,658	
Saldo Inicial de Cartera	966	1,993

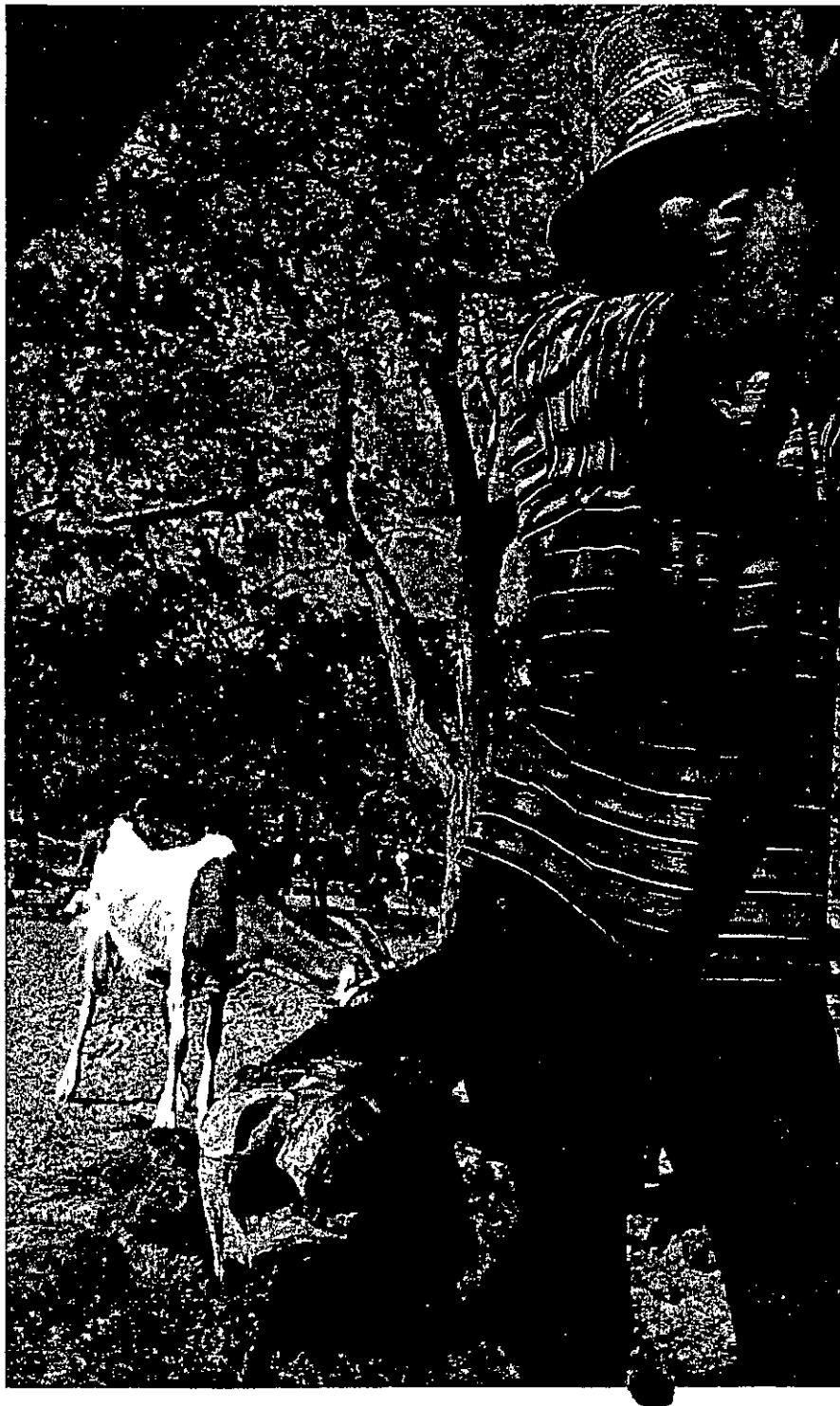
# MODELO PROYECCIONES

FLUJO DE CAJA	FONMUAYUU PROYECCIÓN DE FLUJOS		
	2,002	2,003	2,004
<b>Cartera</b>	<b>238,102</b>		<b>477,000</b>
Rendimientos Recaudados	150,102		213,000
Amortizaciones	88,000		264,000
<b>Rendimientos de Inversiones</b>	<b>527,013</b>		<b>303,414</b>
Activos Liquidos	23,477		174
Portafolio Semilla	503,536		303,240
<b>Total Ingresos</b>	<b>765,115</b>		<b>780,414</b>
<b>Recursos Compometidos</b>	<b>713,842</b>		<b>802,636</b>
Pagos Fideicomiso	226,467		238,575
Gastos Operación	457,060		520,576
Recursos Fondo SATI	30,315		43,485
<b>SALDO DISPONIBLE PARA PRESTAR</b>	<b>51,273</b>		<b>(22,222)</b>
Saldo Portafolio Disponible Para Colocar en Prestamos	585,357		(3,035)
Otros Recursos	111,658		
<b>TOTAL DISPONIBLE</b>	<b>748,288</b>		<b>(25,257)</b>
Utilización Fondo SATI	-		25,431
Prestamos Nuevos	740,000		-
<b>SALDO RECURSOS DISPONIBLES</b>	<b>8,288</b>		<b>-</b>



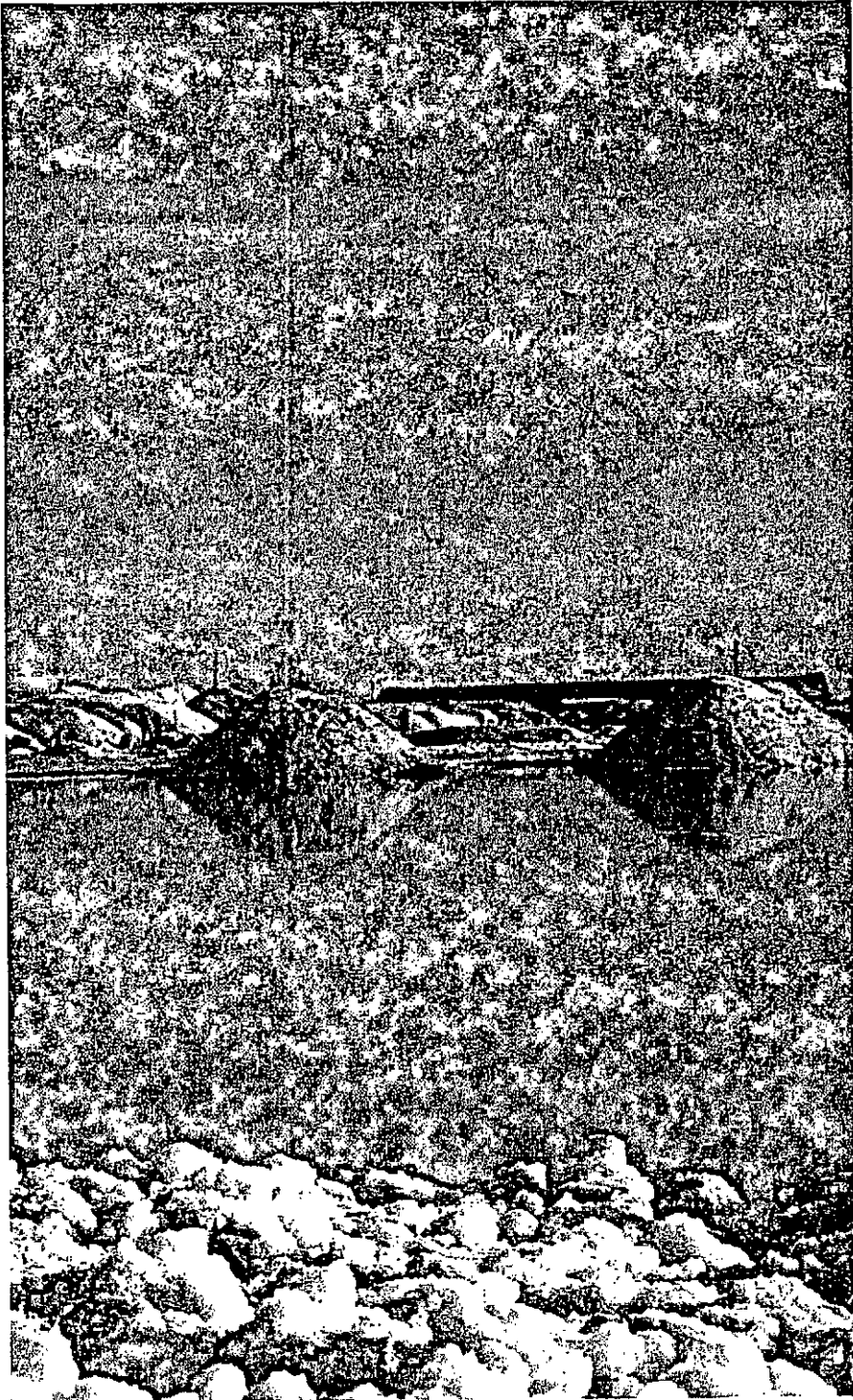
# RESULTADOS

FONDO: Arrojó pérdidas por \$388.285.074 en el 2002.



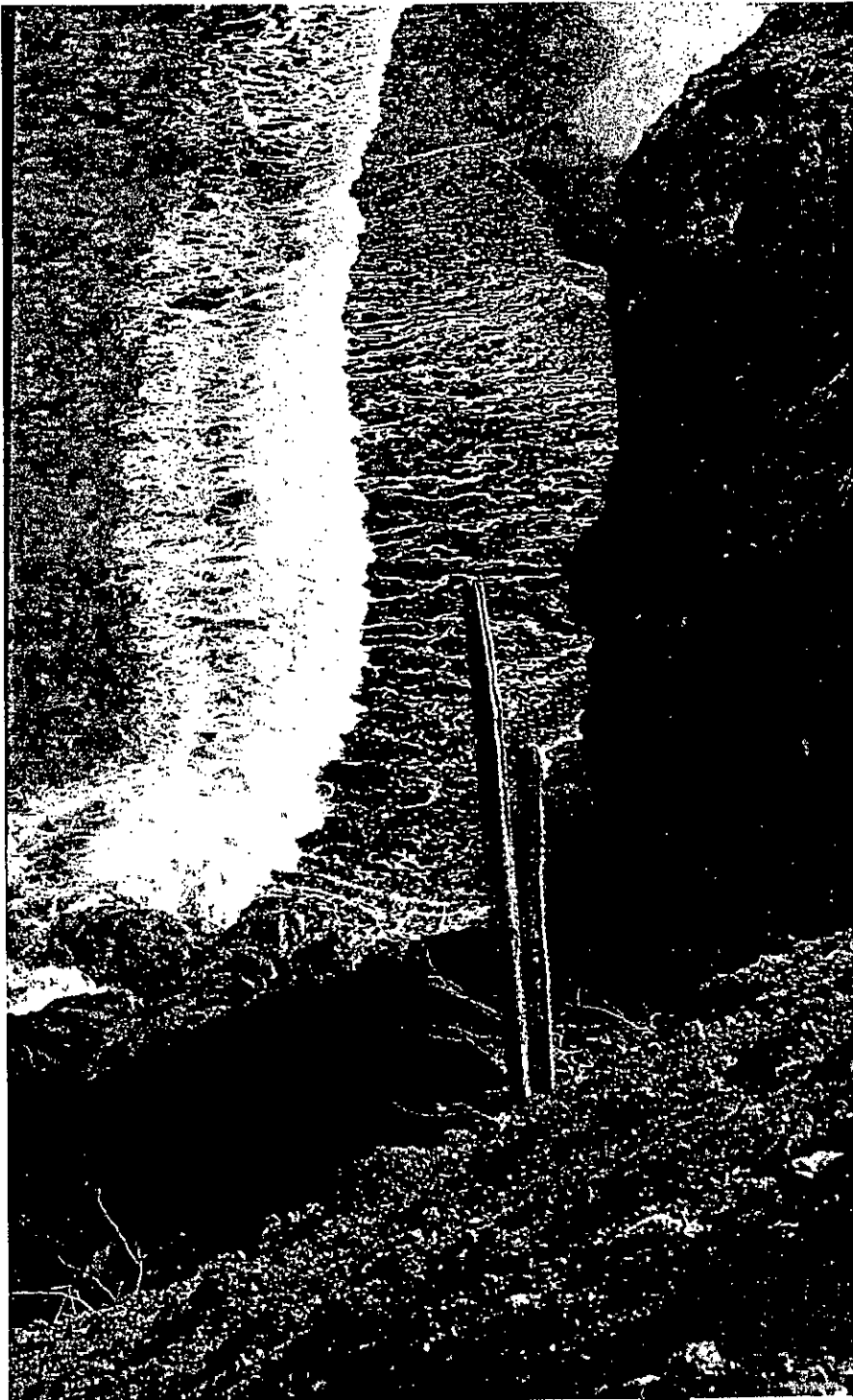
# RESULTADOS

- Resultantes de menores ingresos en todos los componentes de su estructura de ingresos:
  - Colocaciones financieras
  - Rendimientos de cartera
- Como del aumento en sus gastos
  - sostenimiento del Servicio de Apoyo Técnico
  - Comportamiento de la cartera.
  - Comisiones Fiduciarias



## RESULTADOS

- Estos resultados indican una problemática grave para la estabilidad financiera del Fondo y señalan un posible problema estructural en el diseño del fideicomiso.

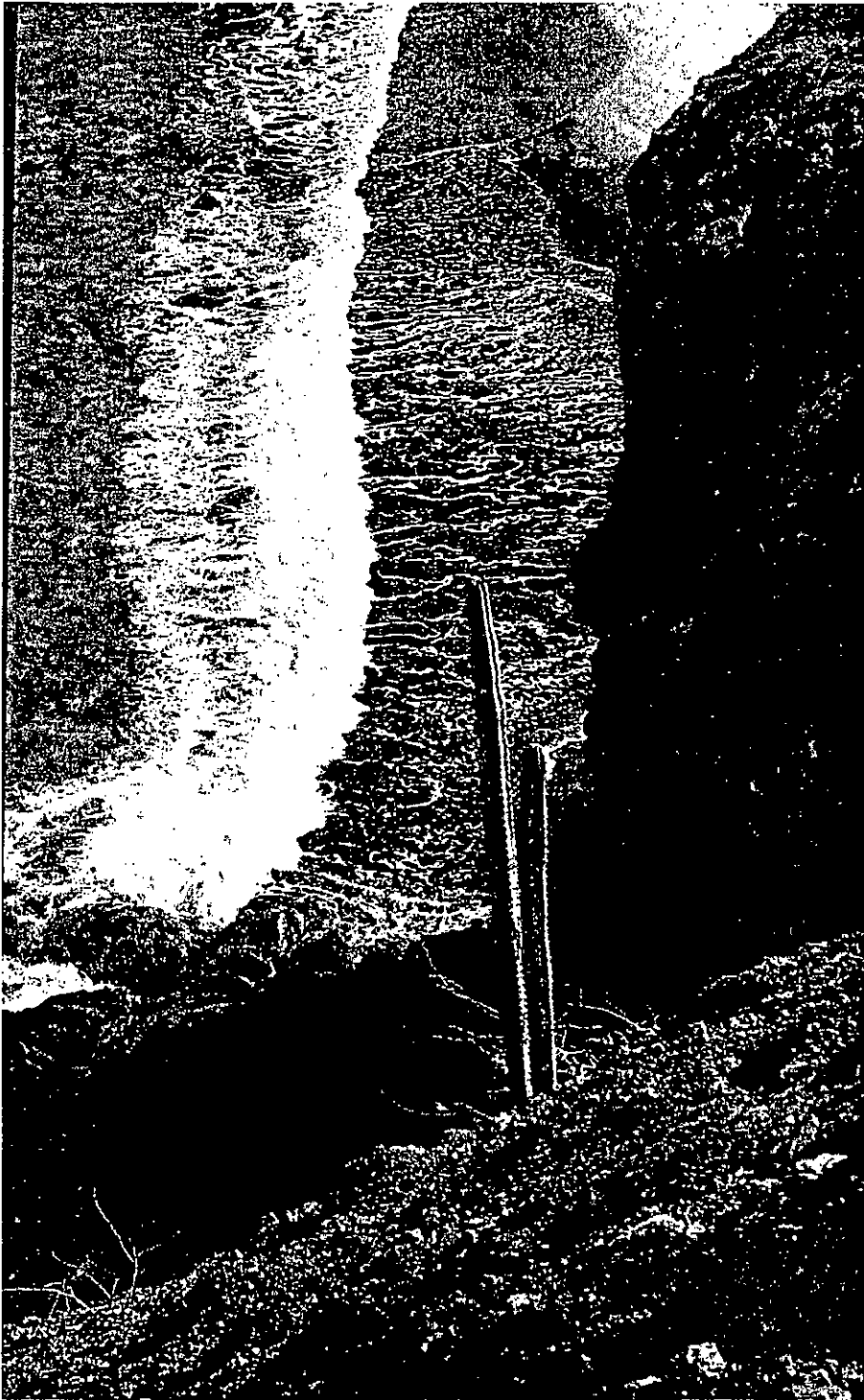


# INGRESOS

De la colocación financiera del capital fideicomitado y los rendimientos de la colocación de los créditos.

- Del Capital Invertido 91%
  - Del Capital Fideicometido 81% de los ingresos.
  - Las reinversiones de estos, un 10% de los ingresos.





# INGRESOS

Variables que los afectan: Tasas y Montos.

- Las Tasas de Interés en Colombia se redujeron sustancialmente.
- El Activo invertido se redujo en \$800 Millones.

**Ambas Variables Exogenas.**

**Así los principales ingresos del Fondo continuarán disminuyendo.**



# INGRESOS

- Rendimientos de Cartera: representan el 9% de los ingresos.

Principales variables que afectan:  
Tasas, Montos y  
“Comportamiento de la cartera”.



# INGRESOS

- No obstante que el monto colocado se duplicó y la tasa de colocación prácticamente se mantuvo estable, el rendimiento de la cartera disminuyó.
- “Comportamiento de la cartera” es la predominante para el resultado de este renglón.



# INGRESOS

**El monto de la cartera deberá seguir subiendo.**

**El “comportamiento de la cartera” es el resultado de la interacción de los parámetros culturales y costumbres, frente a la asesoría coordinación y apoyo de Fonwayuú**



# INGRESOS

- Así estos ingresos crecerán proporcionalmente menos que el crecimiento de la cartera
- Los ingresos adolecen de un problema estructural, en la medida que las colocaciones financieras se sustituyen por activos de crédito la rentabilidad del activo disminuye y, generan mayores gastos.

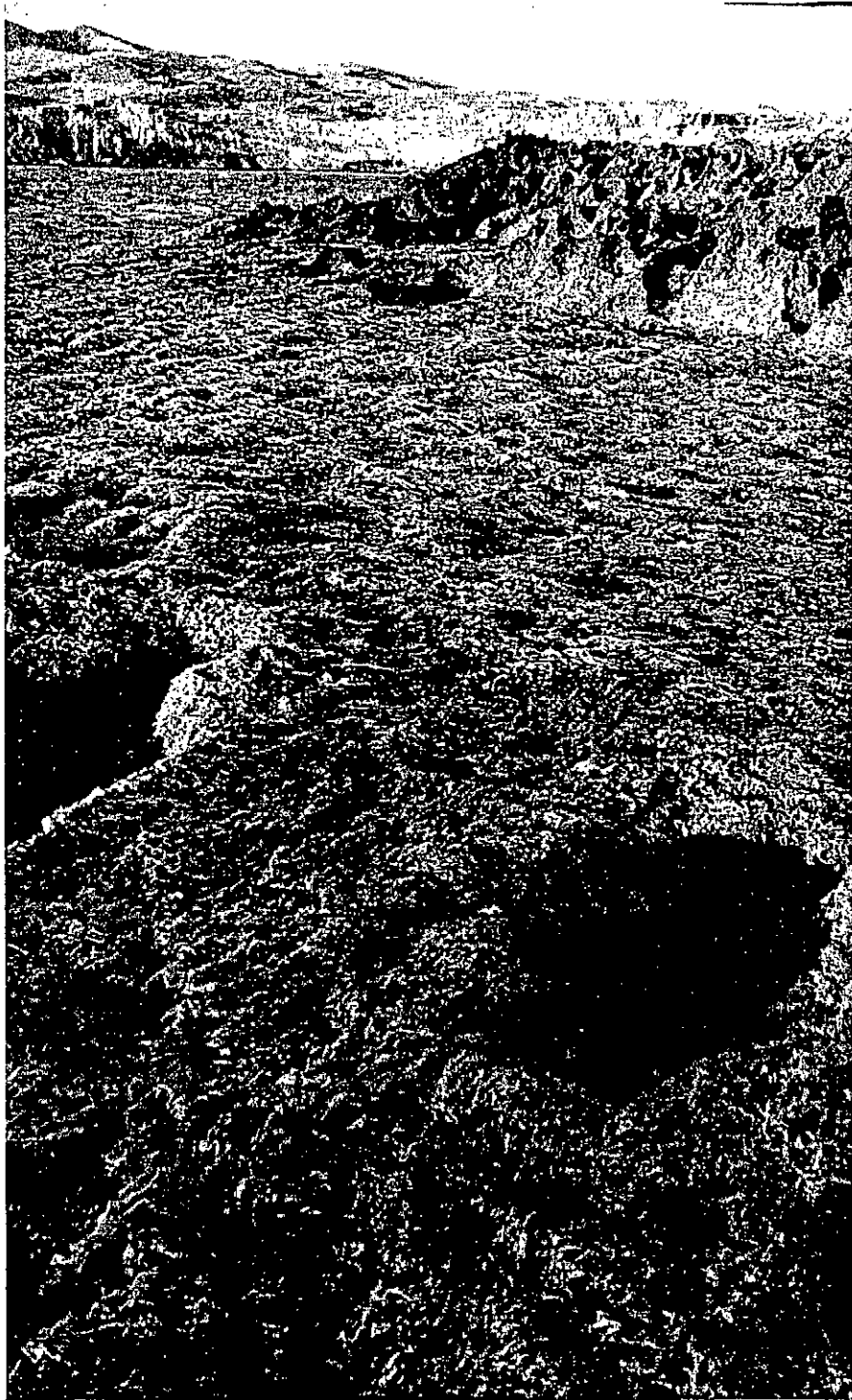


# GASTOS

Los principales gastos son: Apoyo al Servicio Técnico, Derivados de la Cartera, y los Honorarios de la Fiduciaria.

- Del servicio de Apoyo Técnico casi el 50%.
  - Se incrementaron en \$124 Millones. Crecimiento del 37%
- Derivados de la Cartera casi el 30%.
  - Se incrementaron en \$ 141 Millones con un crecimiento de más el 200%





# GASTOS

Honorarios Fiduciarios: 21 % de los gastos.

- A medida que aumenta la colocación de créditos disminuyen los recursos para inversión.
- Sus efectos sobre los honorarios fiduciarios no son equivalentes. Alejando el equilibrio en la relación ingreso gasto.





# **GASTOS**

**En tanto el fin del Apoyo al Servicio Técnico logra su objetivo, las dificultades del pago a la cartera generan un sistema perverso; en la medida que se provisiona, aumenta el gasto y reduce los ingresos sin disminuir el costo por honorarios financieros.**

# PROYECCIONES

ESTADO DE RESULTADOS

MARZO 17 DE 2002

INGRESOS	2001	2002	2003	2004
DERIVADOS DE LA CARTERA DE INVERSION	750,709	491,912	553,418	458,050
INTERESES	55,518	47,521	147,417	176,598
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>806,227</b>	<b>539,433</b>	<b>700,835</b>	<b>634,648</b>

## INGRESOS NO OPERACIONALES

DERIVADOS DE LA CARTERA DE CRÉDITOS	46671	1543		
OTROS INGRESOS	2099	200		

<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>854,997</b>	<b>541,176</b>	<b>700,835</b>	<b>634,648</b>
-----------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

## GASTOS OPERACIONALES

COMISIONES Y HONORARIOS DE FIDUCIA	204,967	194,989	226,467	238,575
PROVISIONES DE CARTERA	134,076	275,541	58,256	111,906
GASTOS OPERACIONALES	332,105	456,227	492,060	530,576

<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>671,148</b>	<b>926,757</b>	<b>776,783</b>	<b>881,057</b>
---------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

UTILIDAD NETA	183,849	(385,581)	(75,948)	(246,409)
---------------	---------	-----------	----------	-----------

# PROYECCIONES

ESTUDIO PARA ARTESANÍAS DE COLOMBIA DE FONWUAYUU

MARZO 17 DE 200

BASES DEL FLUJO	FONWUAYUU PROYECCIÓN DE FLUJOS		
	2,002	2,003	2,004
<b>SALDO INICIAL</b>			
Recursos Disponibles	588,623	700,281	8,253
Activos Liquidos en Bancos	3,266	3,266	8,253
Inversiones	585,357	(1)	-
Titulos	5,005,363	4,800,000	4,800,001
Fco (Portafolio de Maniobra)	365,319		
Fondo de Emergencia	14,675		
*-K Semilla Fideicometido	4,800,000	4,800,001	4,800,002
Otros Activos (Pend Para Crédito)	111,658		
Saldo Inicial de Cartera	966	1,993	2,733

# PROYECCIONES

ESTUDIO PARA ARTESANÍAS DE COLOMBIA DE FONWUAYUU

MARZO 17 DE 2002

FLUJO DE CAJA	FONWUAYUU PROYECCIÓN DE FLUJOS	
	2,002	2,003
<b>Cartera</b>	<b>238,102</b>	<b>477,000</b>
Rendimientos Recaudados	150,102	213,000
Amortizaciones	88,000	264,000
<b>Rendimientos de Inversiones</b>	<b>527,013</b>	<b>303,414</b>
Activos Liquidos	23,477	174
Portafolio Semilla	503,536	303,240
<b>Total Ingresos</b>	<b>765,115</b>	<b>780,414</b>
<b>Recursos Compometidos</b>	<b>713,842</b>	<b>802,636</b>
Pagos Fideicomiso	226,467	238,575
Gastos Operación	457,060	520,576
Recursos Fondo SATI	30,315	43,485
<b>SALDO DISPONIBLE PARA PRESTAR</b>	<b>51,273</b>	<b>(22,222)</b>
Saldo Portafolio Disponible Para Colocar en Prestamos	585,357	(3,035)
Otros Recursos	111,658	
<b>TOTAL DISPONIBLE</b>	<b>748,288</b>	<b>(25,257)</b>
Utilización Fondo SATI	-	25,431
Prestamos Nuevos	740,000	-
<b>SALDO RECURSOS DISPONIBLES</b>	<b>8,288</b>	<b>-</b>

