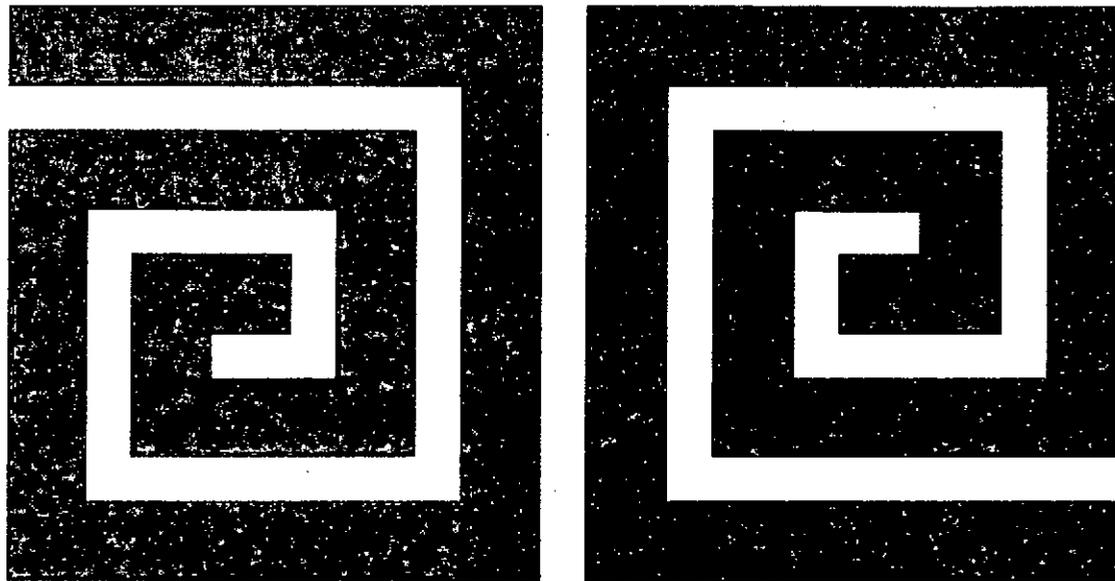


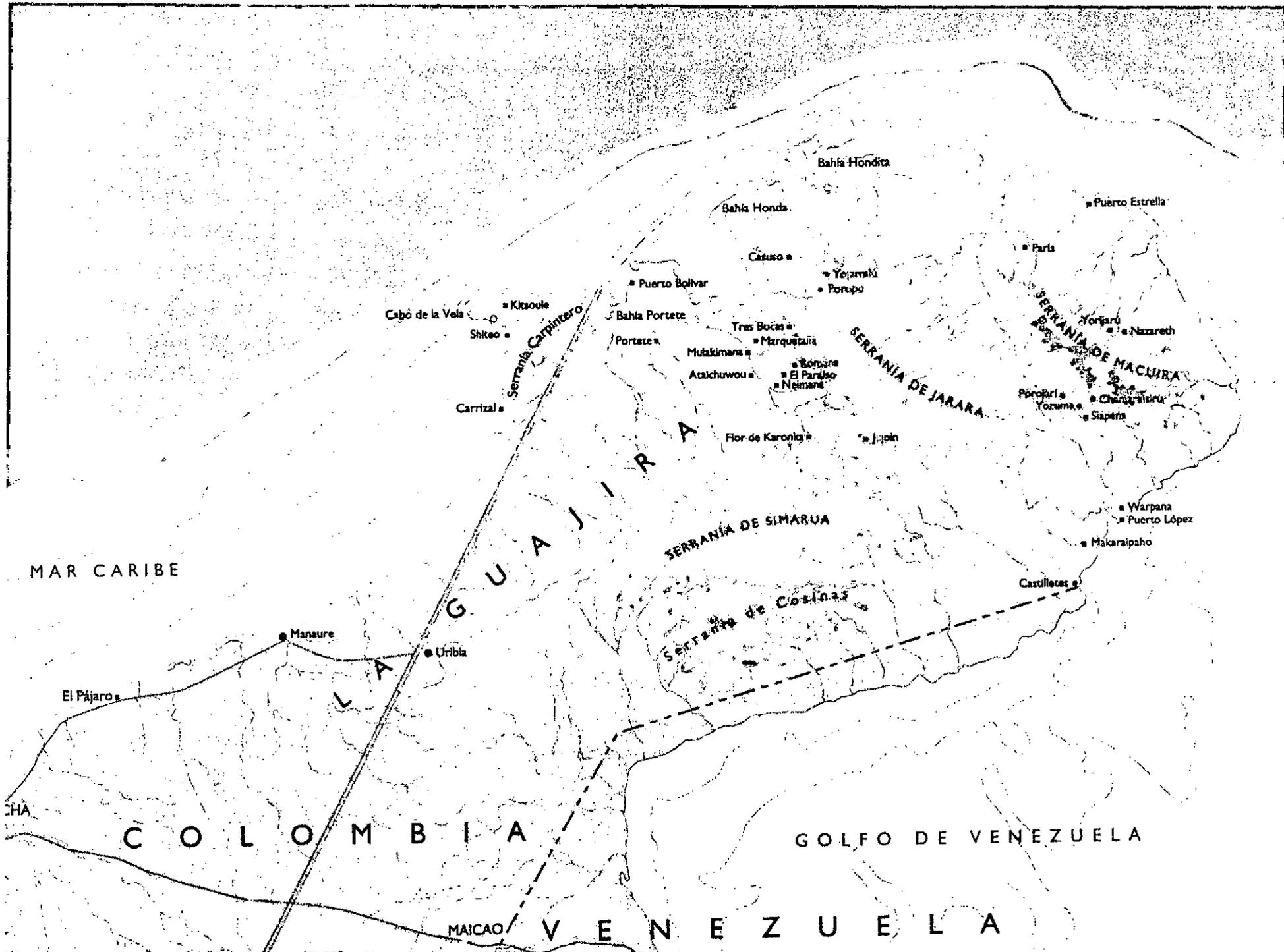
D7-2003.48

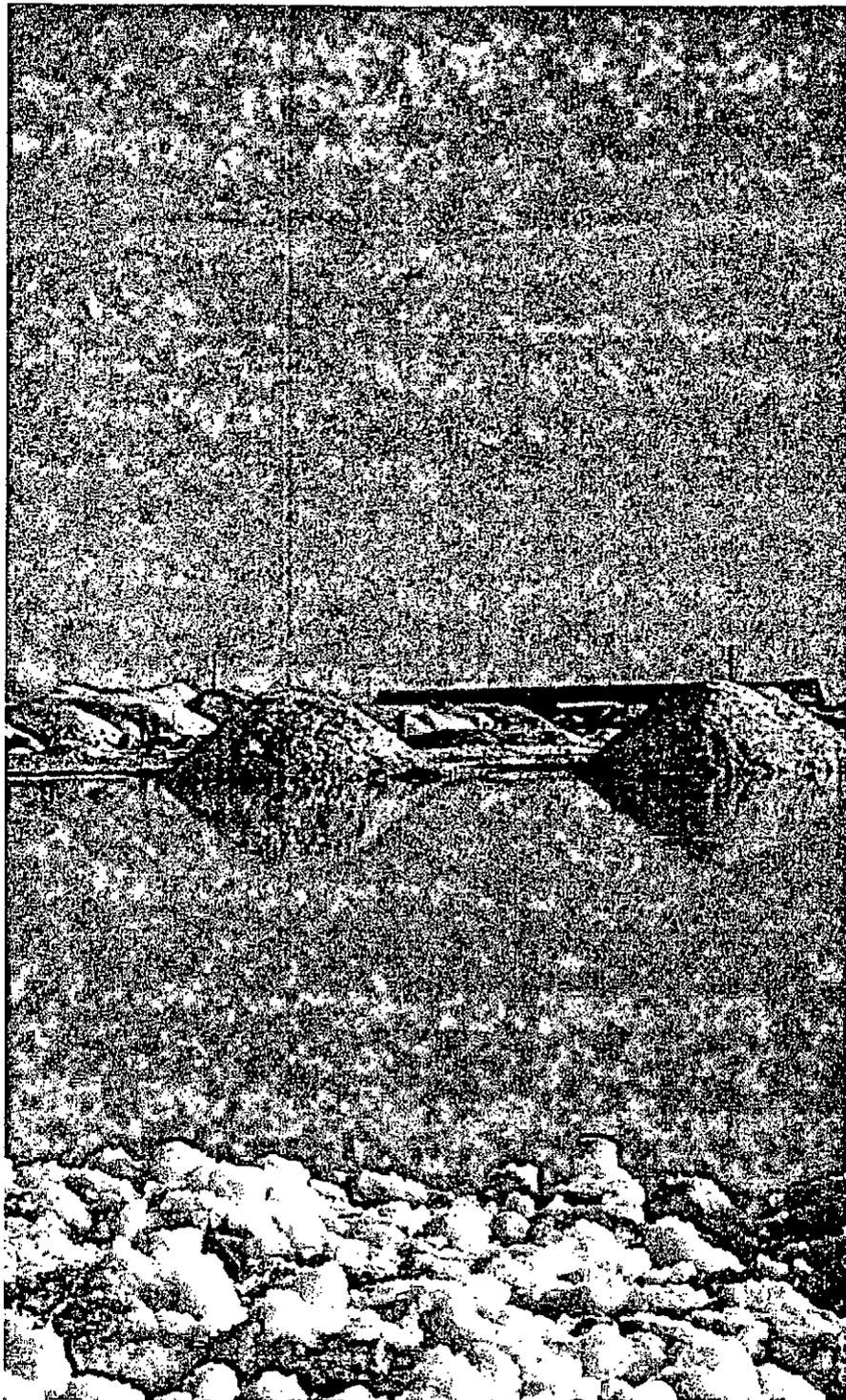


Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
artesanías de colombia s.a.

✓ **ANÁLISIS Y ELEMENTOS PARA
VALORAR LA CONVENIENCIA DE
VINCULAR A “FONWAYUU”**

2.003



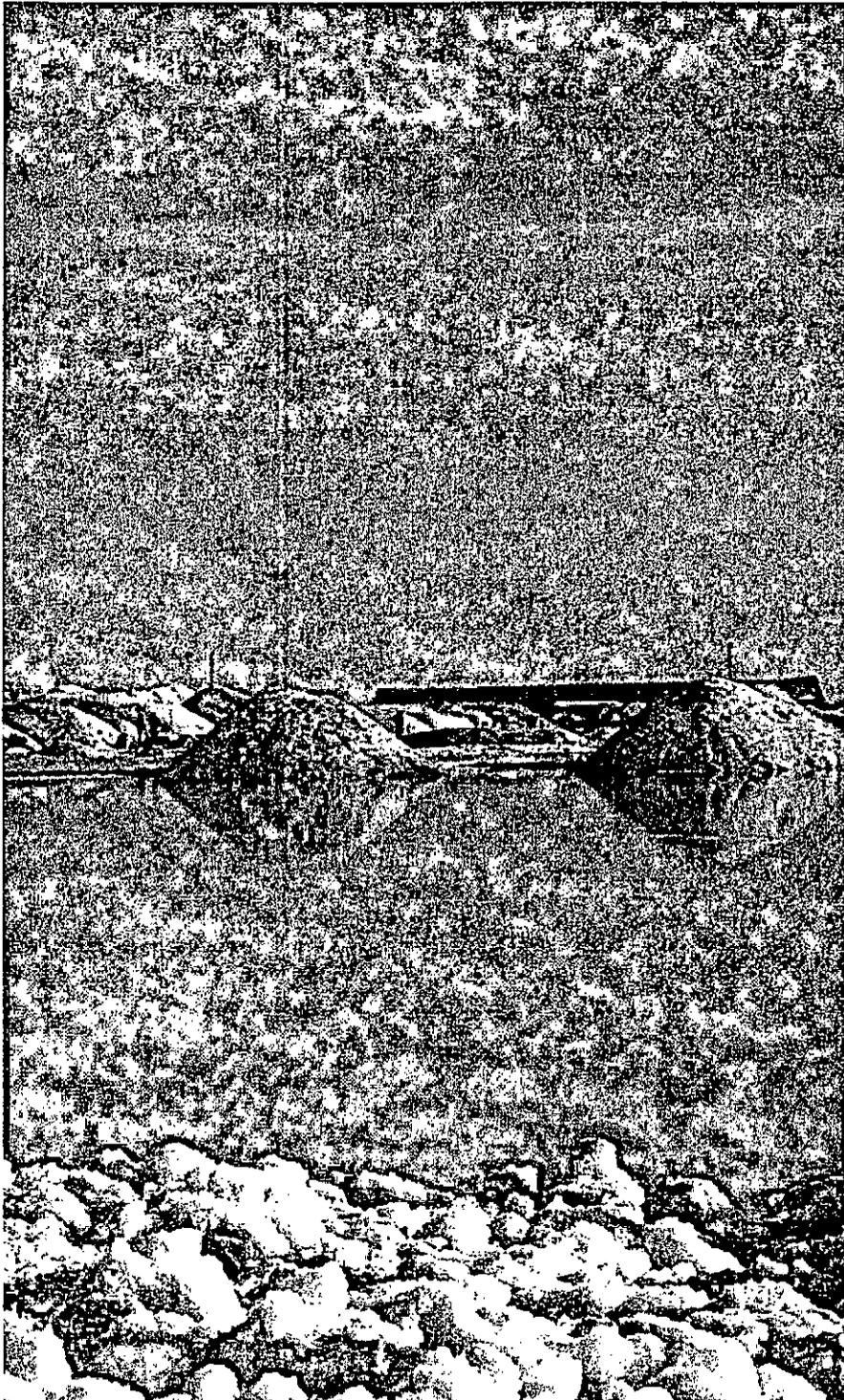


ANTECEDENTES

Nace como un desarrollo de la solución al conflicto del Estado con la comunidad Wayuu en las zonas de explotación de la sal.

ACUERDO DE JULIO DE 1991

- La solución se inicia con el acuerdo firmado entre el Estado Colombiano y los Wayuu de Manaure el 27 de julio de 1991.



ANTECEDENTES

- “Propiciar las mejores condiciones de convivencia trabajo, habilidad y paz social en la región y fortalecer el desarrollo etno-social de la comunidad Wayuú.”
 - 1) La creación de una empresa con participación de la comunidad para la explotación de la sal.
 - 2) Un “Fondo de Bienestar Social y Desarrollo de la Comunidad Wayuú de Manure”.



DESARROLLO DEL ACUERDO FIRMADO ENTRE LOS WAYUU DE MANAURE Y EL ESTADO COLOMBIANO

- Nace con el fin de solucionar la nula o poca presencia del Estado, para apoyar en forma efectiva las actividades económicas diferentes a la explotación de sal.
- Para plantear proyectos alternativos con el objeto de incentivar a la comunidad Wayuú, que combine otras actividades y estimule la generación de empleo productivo en la zona .



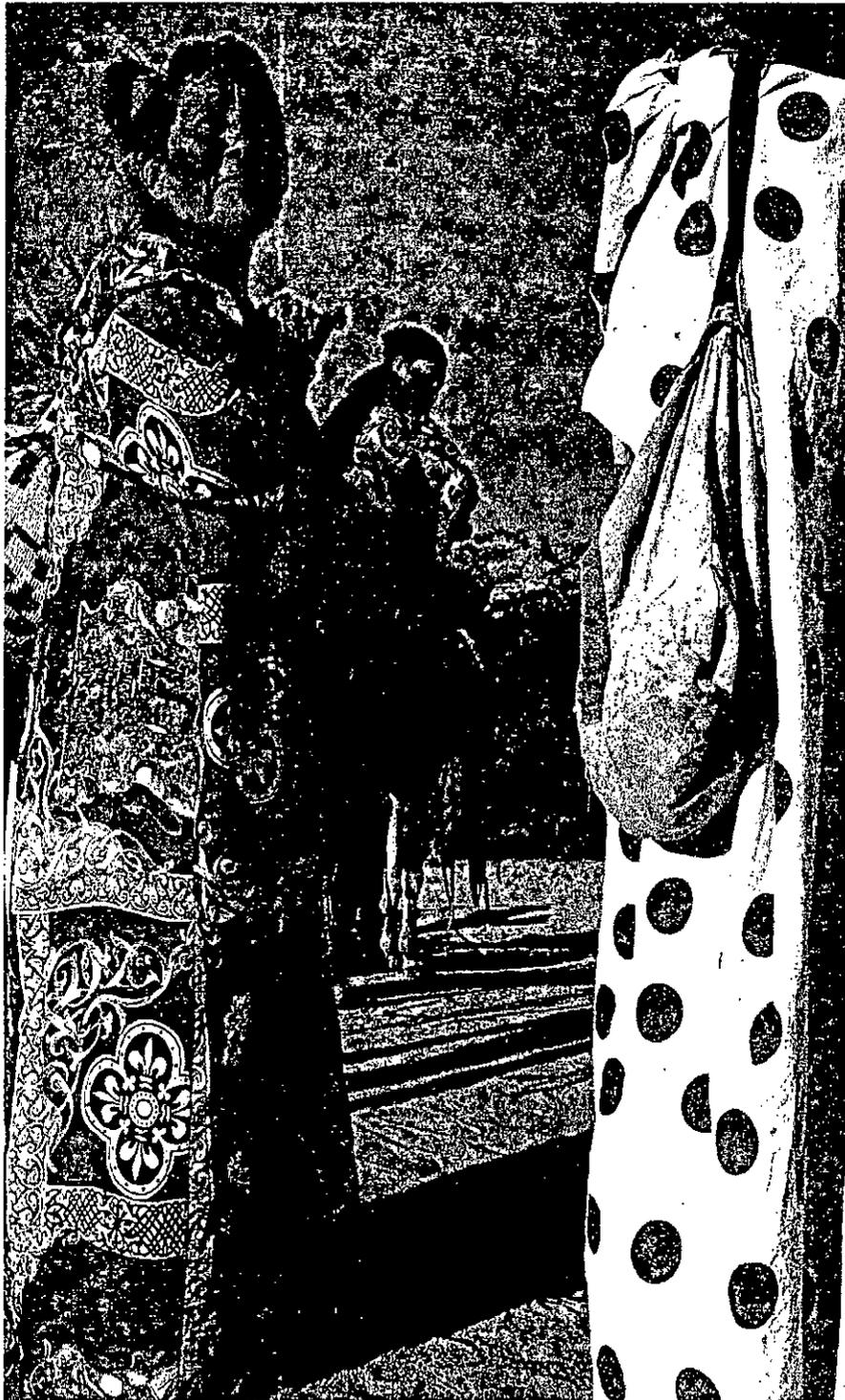
DESARROLLO DEL ACUERDO FIRMADO ENTRE LOS WAYUU DE MANAURE Y EL ESTADO COLOMBIANO

- Para esto se dispone \$7.000 millones que el IFI dispondrá así:
 - \$2.200 millones a las adecuaciones de las salinas mencionadas.
 - Y el saldo de \$4.800 millones para una financiación.



Fondo Fiduciario

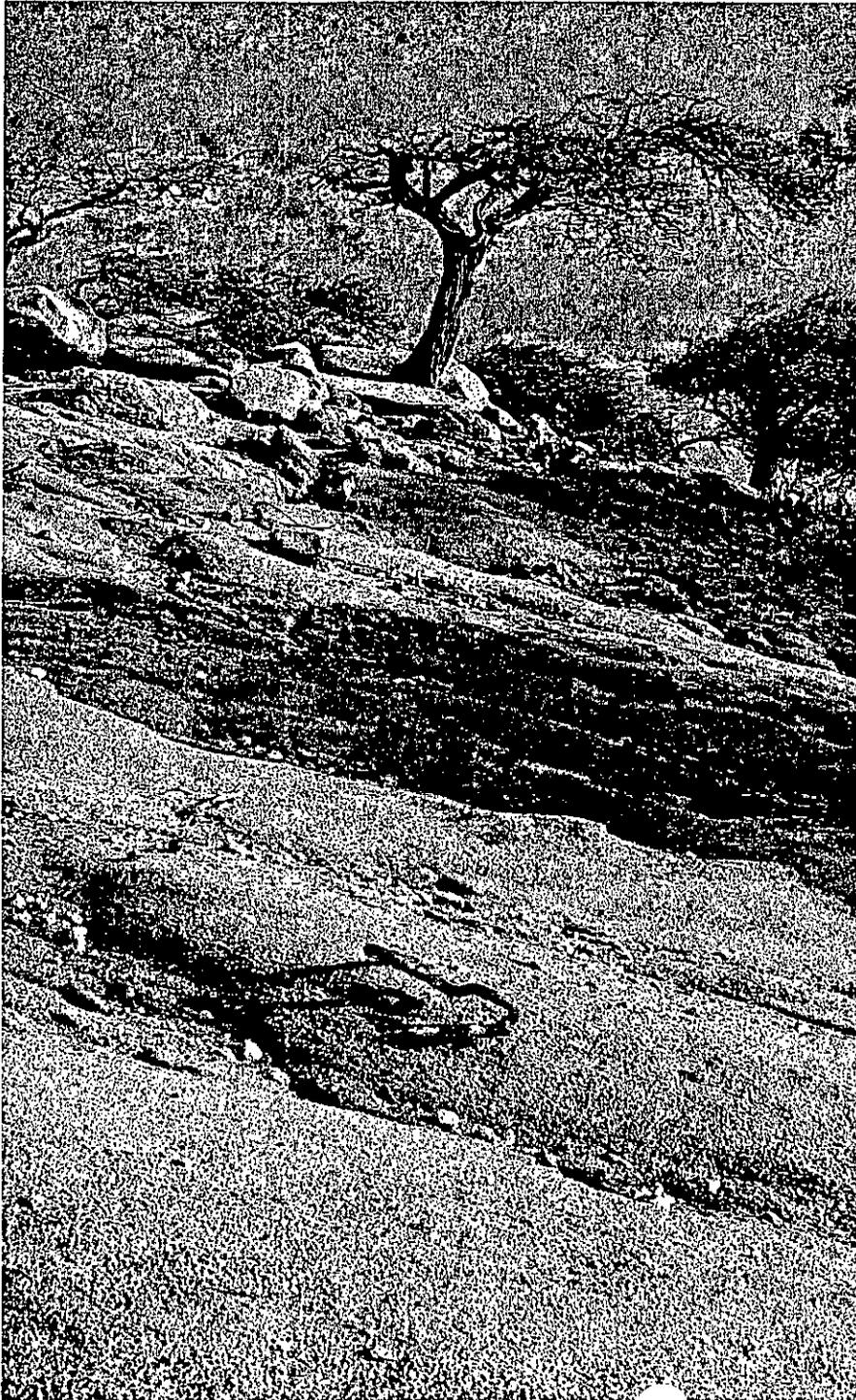
- “Los \$4800 millones... se manejarán a través de un encargo fiduciario, cuyos rendimientos se aplicarán a los proyectos alternativos en beneficio de la comunidad”.



FIDEICOMISO

- Mediante licitación pública el IFI, celebra un contrato de fiducia pública con FIDUAGRARIA en el cual se entregan \$4.800 millones para administración e inversión
- Los frutos y rendimientos se destinarán a;
 - Otorgar créditos
 - Garantizar un Servicio de Apoyo Técnico Integral.

En beneficio de la comunidad Wayuú de Manaure y su zona de influencia.



FONWAYUU

Fonwayuú hoy posee:

- Activos de cartera representados en 84 proyectos, una estructura de soporte técnico en la región de Manauere.
- Y un portafolio de inversión de \$5.415 millones.

PROYECTOS APROBADOS

	Numero	%
Area de Tejidos	17	20%
Area de pesca	23	27%
Area Agropecuaria	5	6%
Comercialización	16	19%
Restaurantes	7	8%
Vta. de combustible	4	5%
Talleres rep. Bicicletas	3	4%
Elaboración o producción	6	7%
Servicios	3	4%
	84	100.00%
Pendientes de desembolso		
Área de tejidos	1	
Comercialización	1	
Elaboración Producción	1	
Servicio	1	
Total	88	

Fuente: Estado de los Créditos a Septiembre 2002. Informe Presentado al comité fiduciario por Carlos Alberto Trujillo.
Gerente (E) Fonwayú



ALCANCE

- FONWUAYUU ha beneficiado a 1.074 familias que comprenden un total de 3850 personas 729 en forma directa y 2.858 beneficiarios indirectos.
- En actividades artesanales (área Tejidos) ha beneficiado un total de 1441 personas en forma directa e indirecta.



ALCANCE

- La colocación y recuperación de los créditos significa un gran reto, encuentra no solo la complejidad que implica la introducción de alternativas a la actividad básica y tradicional, sino el requerimiento de procesos culturales en la adaptación de criterios de sostenibilidad económica de los proyectos.

**CUADRO CONSOLIDADO DE CLASIFICACION DE
CARTERA
CORTE A DICIEMBRE 31 DEL 2002**

Clasificación	Categoría	Saldo a Capital	
		Valor	%
A	Normal	1,255,471,394	63%
B y C	Subnormal	129,489,562	16%
D y E	Irrecuperable	110,022,685	21%
Total Cartera		1,993,408,026	100%

Fuente : Fideicomiso Fonwayuu, Cuadro consolidado de calificación de Cartera,
Fecha de corte Diciembre 31 de 2002. Cálculos de Hernán Medina



CARTERA ARTESANAL

- Siendo mas compleja la situación de cartera en el sector artesanal donde el 70% esta en categoría D ó E y su gran mayoría se clasifica como irrecuperable (68% del total de la cartera)



ANALISIS FINANCIERO DEL FIDEICOMISO

Se consideran tres
estructuras financieras
dentro del Fideicomiso.

FIDUCIARIA: FIDUAGRARIA

FONDO: FONWUAYUU

FIDEICOMITENTE: EI IFI



ANALISIS FINANCIERO DEL FIDEICOMISO

FIDUCIARIA: Deriva sus recursos para el cumplimiento de sus obligaciones así.

- a) Manejo financiero: 10% del valor de los rendimientos generados por la inversión de los recursos.
- b) Manejo de créditos y control de cartera: Suma mensual fija de (0,1 SMLMV) por crédito otorgado.
- c) Contratación y pagos: Suma mensual fija de (27SMLMV).

MODELO PROYECCIONES

BASES DEL FLUJO	FONWUAYUU FLUJOS	
	2,002	2,003
SALDO INICIAL		
Recursos Disponibles	588,623	700,281
Activos Liquidos en Bancos	3,266	3,266
Inversiones	585,357	(1)
Titulos	5,005,363	4,800,000
Fco (Portafolio de Maniobra)	365,319	
Fondo de Emergencia	14,675	
*-K Semilla Fideicometido	4,800,000	4,800,001
Otros Activos (Pend Para Crédito)	111,658	
Saldo Inicial de Cartera	966	1,993

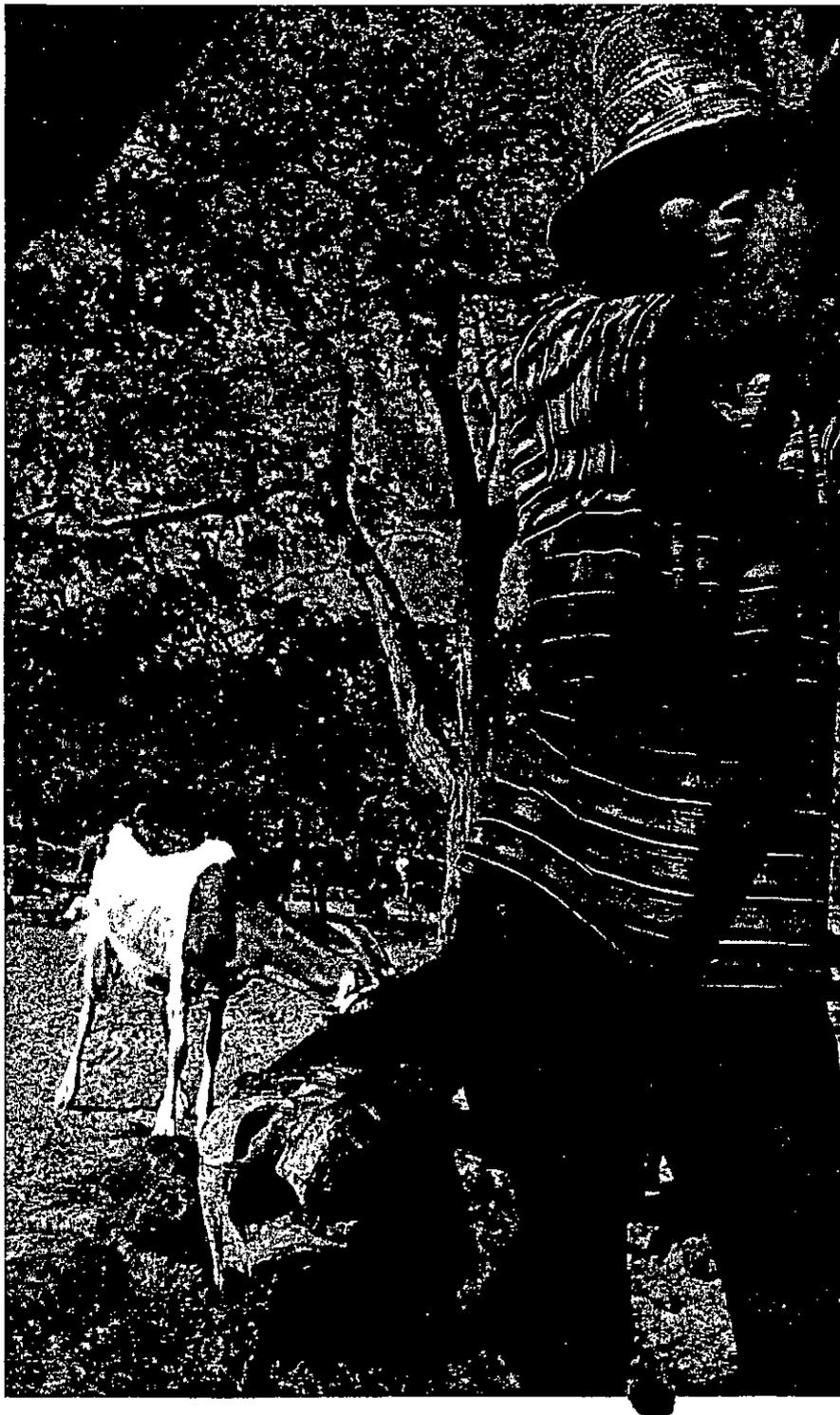
MODELO PROYECCIONES

FLUJO DE CAJA	FONMUAYUU PROYECCIÓN DE FLUJOS		
	2,002	2,003	2,004
Cartera	238,102		477,000
Rendimientos Recaudados	150,102		213,000
Amortizaciones	88,000		264,000
Rendimientos de Inversiones	527,013		303,414
Activos Liquidos	23,477		174
Portafolio Semilla	503,536		303,240
Total Ingresos	765,115		780,414
Recursos Compometidos	713,842		802,636
Pagos Fideicomiso	226,467		238,575
Gastos Operación	457,060		520,576
Recursos Fondo SATI	30,315		43,485
SALDO DISPONIBLE PARA PRESTAR	51,273		(22,222)
Saldo Portafolio Disponible Para Colocar en Prestamos	585,357		(3,035)
Otros Recursos	111,658		
TOTAL DISPONIBLE	748,288		(25,257)
Utilización Fondo SATI	-		25,431
Prestamos Nuevos	740,000		-
SALDO RECURSOS DISPONIBLES	8,288		-



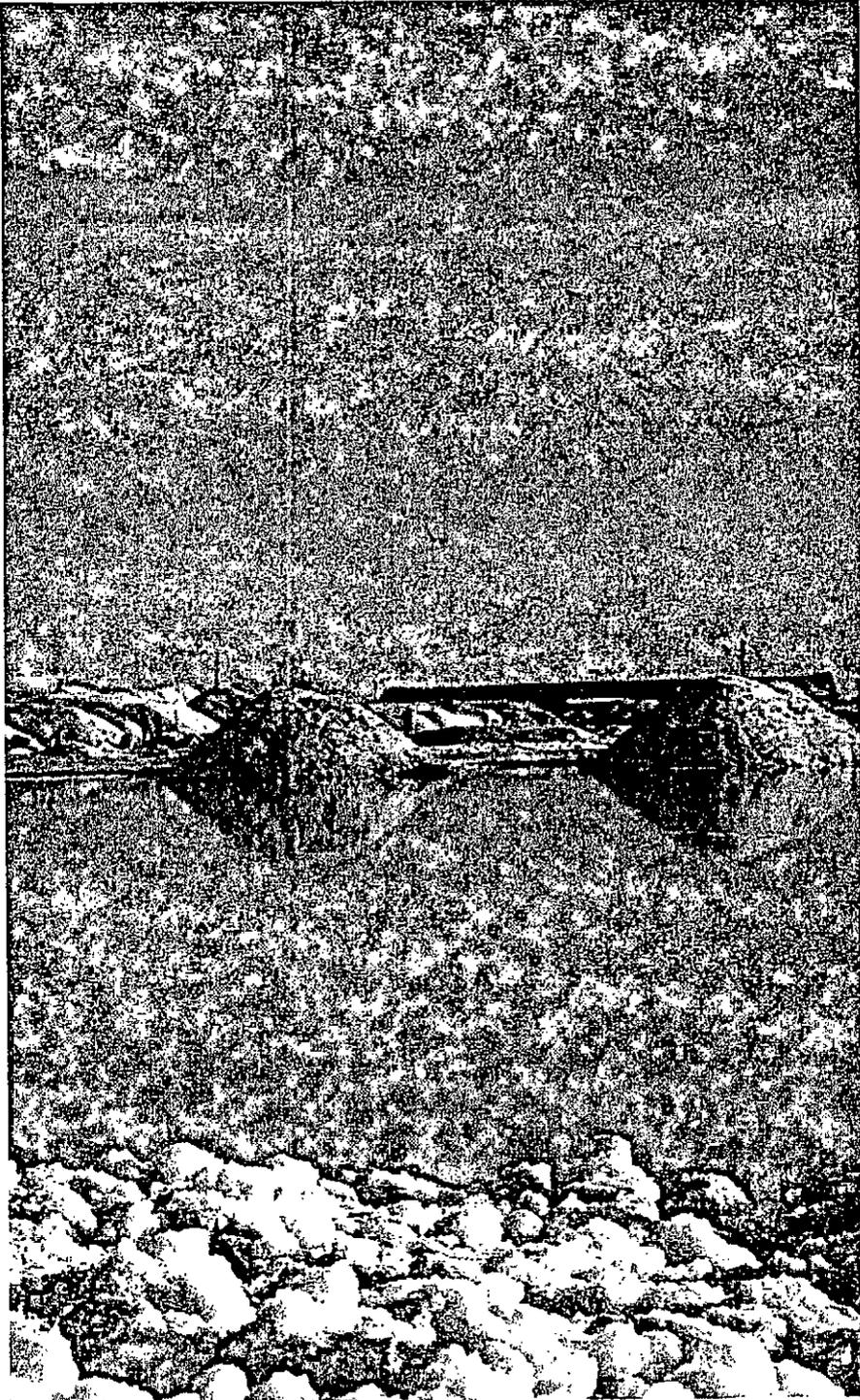
RESULTADOS

FONDO: Arrojó pérdidas por
\$388.285.074 en el 2002.



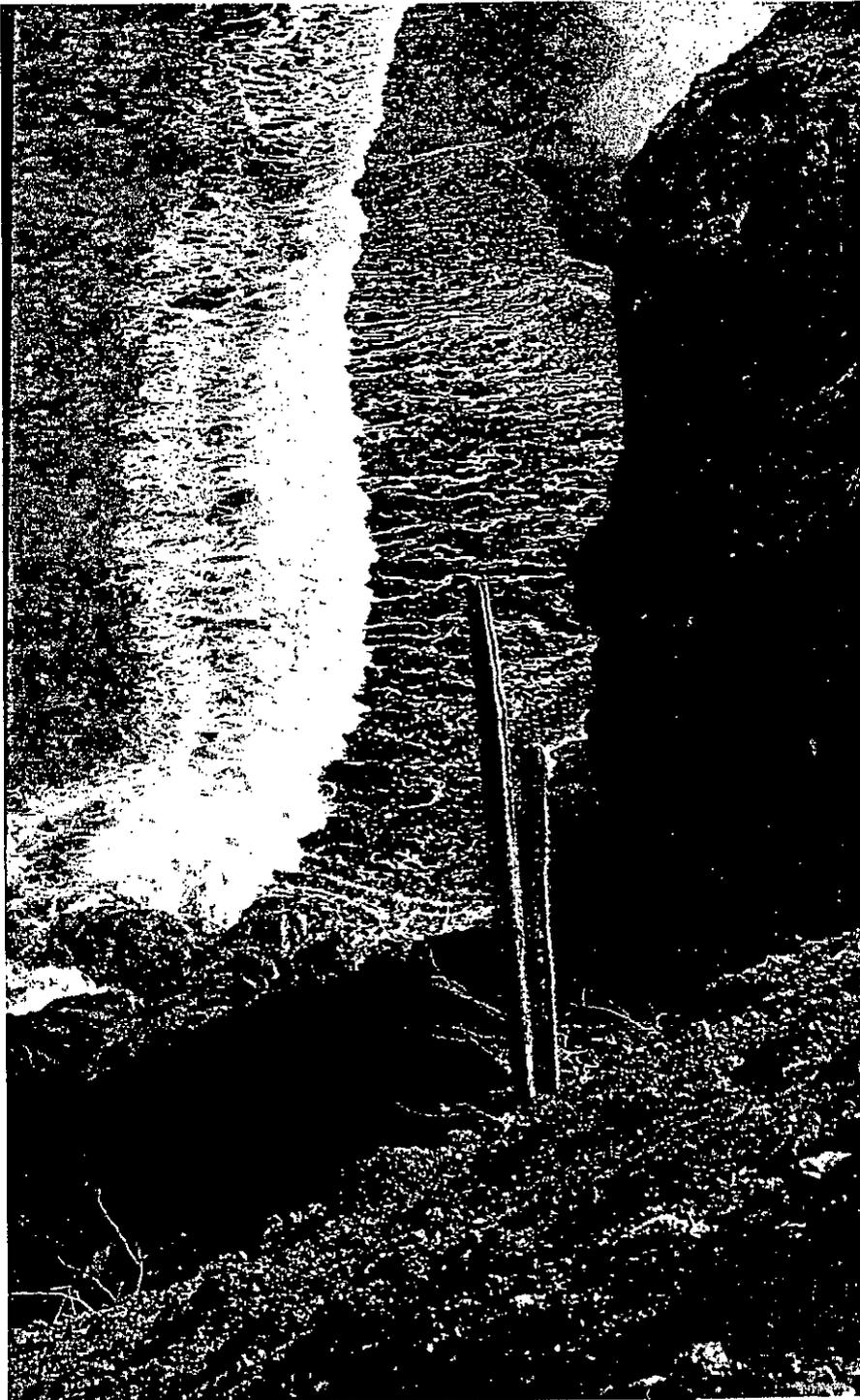
RESULTADOS

- Resultantes de menores ingresos en todos los componentes de su estructura de ingresos:
 - Colocaciones financieras
 - Rendimientos de cartera
- Como del aumento en sus gastos
 - sostenimiento del Servicio de Apoyo Técnico
 - Comportamiento de la cartera.
 - Comisiones Fiduciarias



RESULTADOS

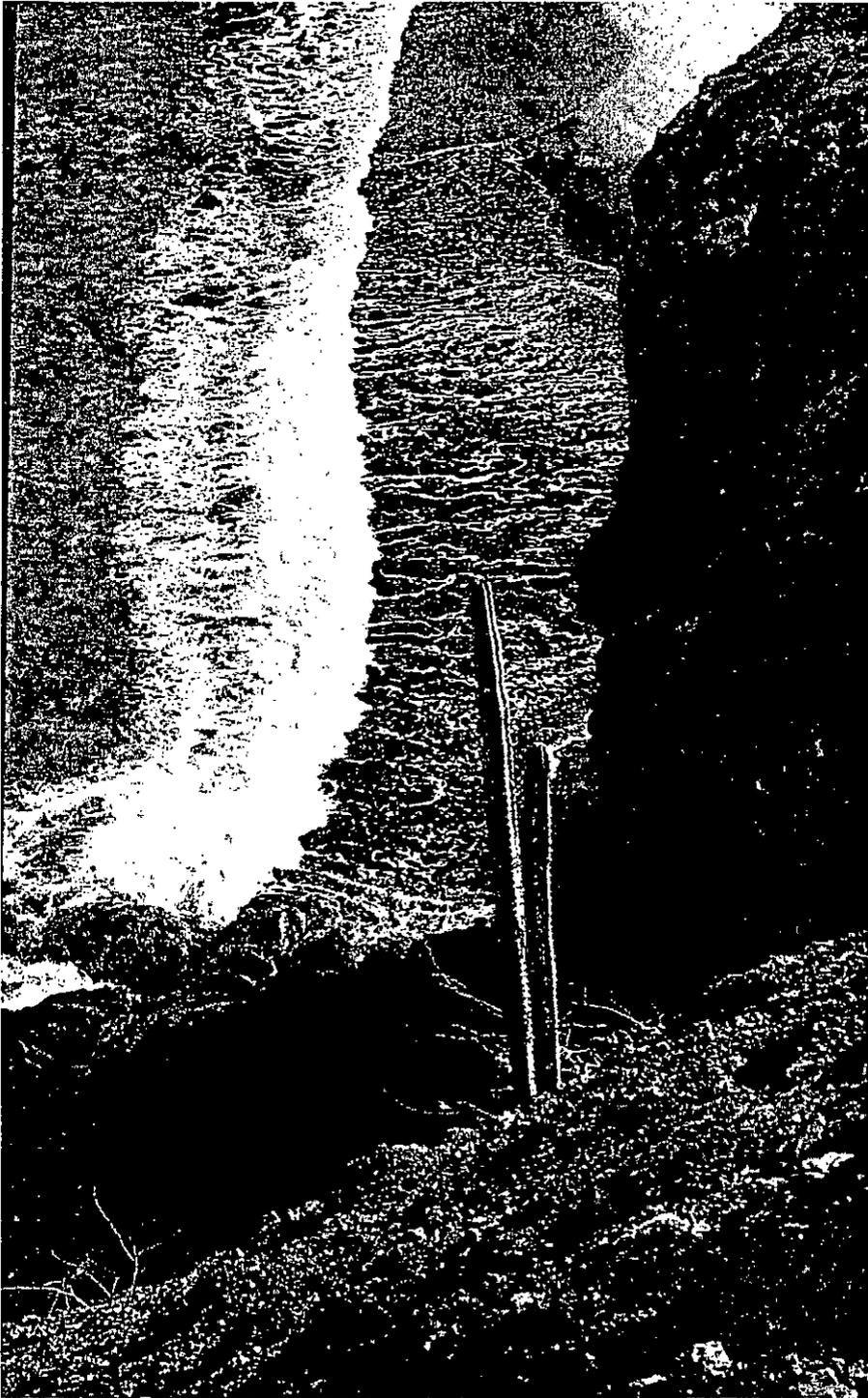
- Estos resultados indican una problemática grave para la estabilidad financiera del Fondo y señalan un posible problema estructural en el diseño del fideicomiso.



INGRESOS

De la colocación financiera del capital fideicomitado y los rendimientos de la colocación de los créditos.

- Del Capital Invertido 91%
 - Del Capital Fideicometido 81% de los ingresos.
 - Las reinversiones de estos, un 10% de los ingresos.



INGRESOS

Variables que los afectan: Tasas y Montos.

- Las Tasas de Interés en Colombia se redujeron sustancialmente.
- El Activo invertido se redujo en \$800 Millones.

Ambas Variables Exogenas.

Así los principales ingresos del Fondo continuarán disminuyendo.



INGRESOS

- Rendimientos de Cartera: representan el 9% de los ingresos.

Principales variables que afectan:
Tasas, Montos y
“Comportamiento de la cartera”.



INGRESOS

- No obstante que el monto colocado se duplicó y la tasa de colocación prácticamente se mantuvo estable, el rendimiento de la cartera disminuyó.
- “Comportamiento de la cartera” es la predominante para el resultado de este renglón.



INGRESOS

El monto de la cartera deberá seguir subiendo.

El “comportamiento de la cartera” es el resultado de la interacción de los parámetros culturales y costumbres, frente a la asesoría coordinación y apoyo de Fonwayuú



INGRESOS

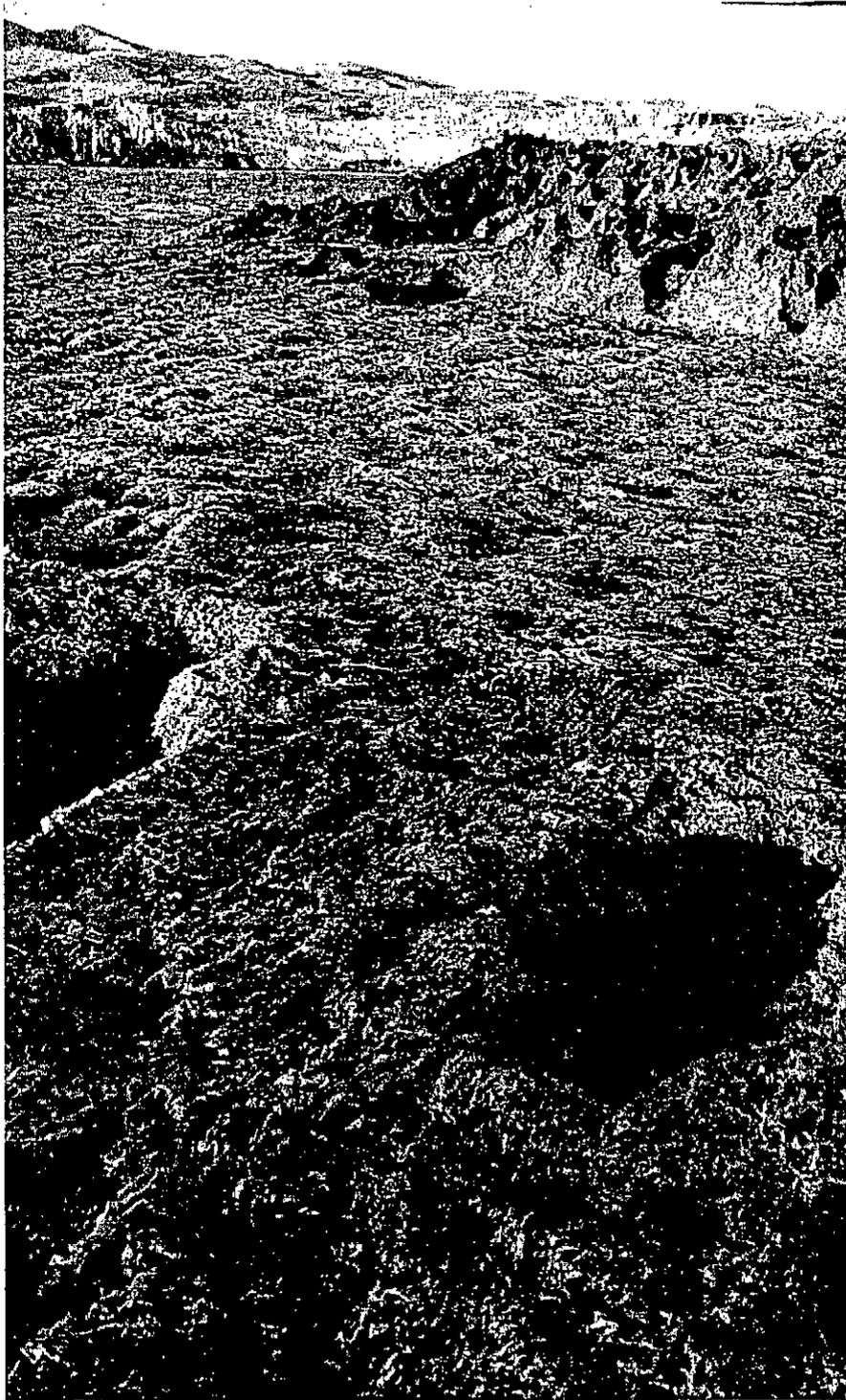
- Así estos ingresos crecerán proporcionalmente menos que el crecimiento de la cartera
- Los ingresos adolecen de un problema estructural, en la medida que las colocaciones financieras se sustituyen por activos de crédito la rentabilidad del activo disminuye y, generan mayores gastos.



GASTOS

Los principales gastos son: Apoyo al Servicio Técnico, Derivados de la Cartera, y los Honorarios de la Fiduciaria.

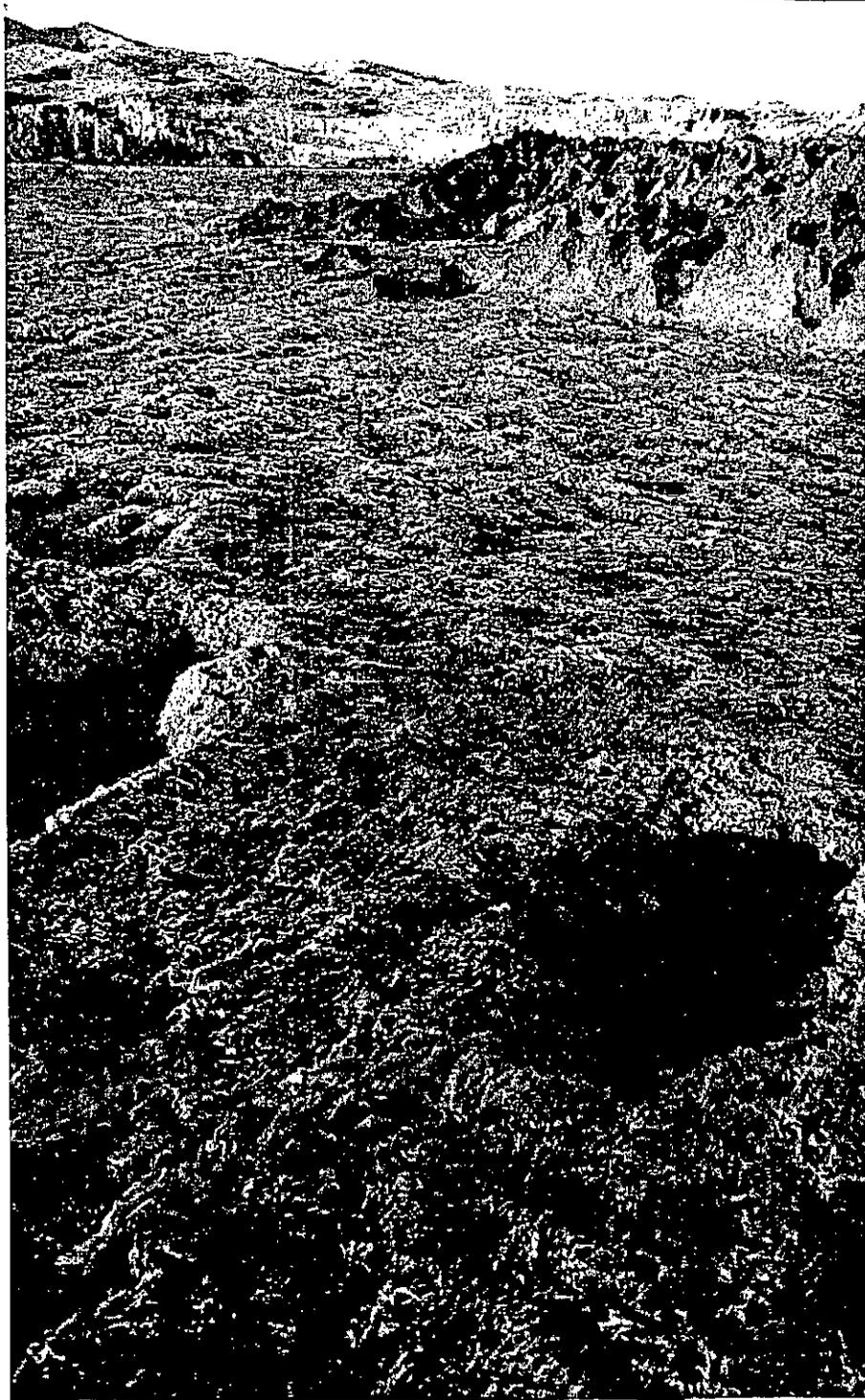
- Del servicio de Apoyo Técnico casi el 50%.
 - Se incrementaron en \$124 Millones. Crecimiento del 37%
- Derivados de la Cartera casi el 30%.
 - Se incrementaron en \$ 141 Millones con un crecimiento de más el 200%



GASTOS

Honorarios Fiduciarios: 21 % de los gastos.

- A medida que aumenta la colocación de créditos disminuyen los recursos para inversión.
- Sus efectos sobre los honorarios fiduciarios no son equivalentes. Alejando el equilibrio en la relación ingreso gasto.



GASTOS

En tanto el fin del Apoyo al Servicio Técnico logra su objetivo, las dificultades del pago a la cartera generan un sistema perverso; en la medida que se provisiona, aumenta el gasto y reduce los ingresos sin disminuir el costo por honorarios financieros.

PROYECCIONES

ESTADO DE RESULTADOS

MARZO 17 DE 2002

INGRESOS	2001	2002	2003	2004
DERIVADOS DE LA CARTERA DE INVERSION	750,709	491,912	553,418	458,050
INTERESES	55,518	47,521	147,417	176,598
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	806,227	539,433	700,835	634,648

INGRESOS NO OPERACIONALES

DERIVADOS DE LA CARTERA DE CRÉDITOS	46671	1543		
OTROS INGRESOS	2099	200		

TOTAL INGRESOS	854,997	541,176	700,835	634,648
-----------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

GASTOS OPERACIONALES

COMISIONES Y HONORARIOS DE FIDUCIA	204,967	194,989	226,467	238,575
PROVISIONES DE CARTERA	134,076	275,541	58,256	111,906
GASTOS OPERACIONALES	332,105	456,227	492,060	530,576

TOTAL GASTOS	671,148	926,757	776,783	881,057
---------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

UTILIDAD NETA	183,849	(385,581)	(75,948)	(246,409)
----------------------	----------------	------------------	-----------------	------------------

PROYECCIONES

ESTUDIO PARA ARTESANÍAS DE COLOMBIA DE FONWUAYUU

MARZO 17 DE 200

BASES DEL FLUJO	FONWUAYUU PROYECCIÓN DE FLUJOS		
	2,002	2,003	2,004
SALDO INICIAL			
Recursos Disponibles	588,623	700,281	8,253
Activos Liquidos en Bancos	3,266	3,266	8,253
Inversiones	585,357	(1)	-
Titulos	5,005,363	4,800,000	4,800,001
Fco (Portafolio de Maniobra)	365,319		
Fondo de Emergencia	14,675		
*-K Semilla Fideicometido	4,800,000	4,800,001	4,800,002
Otros Activos (Pend Para Crédito)	111,658		
Saldo Inicial de Cartera	966	1,993	2,733

PROYECCIONES

ESTUDIO PARA ARTESANÍAS DE COLOMBIA DE FONWUAYUU

MARZO 17 DE 2002

FLUJO DE CAJA	FONWUAYUU PROYECCIÓN DE FLUJOS	
	2,002	2,003
Cartera	238,102	477,000
Rendimientos Recaudados	150,102	213,000
Amortizaciones	88,000	264,000
Rendimientos de Inversiones	527,013	303,414
Activos Liquidos	23,477	174
Portafolio Semilla	503,536	303,240
Total Ingresos	765,115	780,414
Recursos Compometidos	713,842	802,636
Pagos Fideicomiso	226,467	238,575
Gastos Operación	457,060	520,576
Recursos Fondo SATI	30,315	43,485
SALDO DISPONIBLE PARA PRESTAR	51,273	(22,222)
Saldo Portafolio Disponible Para Colocar en Prestamos	585,357	(3,035)
Otros Recursos	111,658	
TOTAL DISPONIBLE	748,288	(25,257)
Utilización Fondo SATI	-	25,431
Prestamos Nuevos	740,000	-
SALDO RECURSOS DISPONIBLES	8,288	-

