

DI-1990.12..

Archivo

MINISTERIO DE DESARROLLO ECONOMICO

ARTESANIAS DE COLOMBIA S.A.

INFORME DE LABORES

1. 9 9 0

(D)

Santafé de Bogotá

## INTRODUCCION

Cumpliendo con lo ordenado en los estatutos, la Junta Directiva y la Gerencia de Artesanías de Colombia S.A., presenta a consideración de la Asamblea General de Accionistas, el Informe de Actividades y Resultados del año 1990.

En forma resumida comentamos la situación presupuestal que se desprende de los Estados de Ingresos y Egresos y la situación Financiera que se deriva del Balance y Estado de Pérdidas y Ganancias.

También comentamos los aspectos Administrativos y finalmente hacemos un Balance Social de las Actividades desarrolladas en el año 1990.

Igualmente reiteramos nuestra gratitud al Señor Ministro de Desarrollo Económico, Doctor Ernesto Samper Pizano, a la Dirección de la Corporación Nacional de Turismo y Servicio Nacional de Aprendizaje, que con su esfuerzo y cooperación han facilitado el logro de las actividades que aquí dejamos registradas.

## TABLA DE CONTENIDO

	Página
INTRODUCCION	
1.	ASPECTOS FINANCIEROS 4
1.1.	Análisis General Presupuesto 1990 4
1.1.1.	Ingresos 4
1.1.2.	Egresos 6
1.1.3.	Análisis Comparativo 1989 - 1990 6
1.2.	Análisis de los Estados Financieros - Análisis Comparativo 1989 - 1990 10
1.2.1.	Balance General 10
1.2.1.1.	Activo Corriente 10
1.2.1.2.	Activo Fijo 14
1.2.1.3.	Otros Activos 15
1.3.	Pasivo y Patrimonio 15
1.3.1.	Pasivo Corriente 15
1.3.2.	Pasivo a largo plazo 17
1.3.3.	Otros Pasivos 17
1.3.4.	Patrimonio de los Accionistas 18
1.4.	Estado de Pérdidas y Ganancias en Diciembre de 1990 20

		Página
2.	ASPECTOS ADMINISTRATIVOS	23
2.1.	Estructura Administrativa	23
2.2.	Gastos por Areas	23
2.3.	Capacitación de Personal	25
2.4.	Sistematización	26
3.	BALANCE SOCIAL	28
3.1.	Investigación	28
3.2.	Formación	29
3.3.	Crédito	30
3.4.	Obras de Construcción	31

1. ASPECTOS FINANCIEROS.

1.1. ANALISIS GENERAL PRESUPUESTO 1990.

El presupuesto de Artesanías de Colombia S.A., fué cifrado inicialmente en \$1.618.000.000, para la vigencia fiscal de 1990. Al cierre del año los datos que arrojaron los estados presupuestales son los que se muestran en forma comparativa en el cuadro No. 1.

1.1.1. INGRESOS.

Como se puede apreciar en el total de Ingresos, solamente se obtuvo el 83% (\$1.340.000) de lo presupuestado, o sea quedando un saldo por ingresar de \$278.000.000, equivalente al 17% de la apropiación inicial.

La anterior diferencia radica principalmente en la no situación oportuna de recursos por parte del Ministerio de Hacienda, en cuantía de \$55.000.000 y al recorte presupuestal que se efectuó en el mes de noviembre mediante Decreto 2870, que ascendió a \$50.000.000 aproximadamente.

De igual forma, se vieron reducidos los recursos propios en \$191.555.743 que equivalen al 41% del total presupuestado. La mayor incidencia en el menor recaudo por concepto de recursos propios obedeció a los ingresos por ventas, los cuales no cumplieron con el cometido inicial que se había apropiado en \$350.000.000 y se obtuvieron ventas netas por un valor de \$183.196.186, que escasamente equivale al 52% de la meta propuesta.

## 1.1.2. EGRESOS.

El total de gastos fué de \$1.228.822.699 que representa el 76% de lo inicialmente presupuestado; el porcentaje que se dejó de ejecutar corresponde principalmente a los ítems de inversión: \$414.500.000 y otros: \$54.200.000, y se ejecutó de más en los rubros de funcionamiento \$77.400.000 y servicio de la deuda \$2.100.000.

## 1.1.3. ANALISIS COMPARATIVO 1989 - 1990.

## - INGRESOS.

Comparación de Ingresos Reales:

En 1989 los ingresos reales  
fueron de \$1.123.400.000

En 1990 1.340.156.626

Se observó un incremento del 19%.

a. Comparación de Ingresos Corrientes:

En 1989 858.500.000

En 1990 1.084.095.188

Su incremento fué del 26%.

**PRESUPUESTO DE INGRESOS COMPARATIVO**  
**• MILLONES •**

	<u>1.989</u>	<u>1.990</u>	<u>\$</u>	<u>%</u>
<b>I. INGRESOS CORRIENTES</b>	858.5	1.084.0	225.5	26
A. Ingresos de Explotación	273.1	304.9	31.8	12
Venta de servicios	41.7	24.8	(16.9)	(41)
Comercialización de mercancías	181.2	183.1	1.9	1
Otros Ingresos de Explotación	50.2	96.8	46.6	93
B. Aportes e Impuestos	585.4	779.1	193.7	33
Aportes de Nación	478.8	747.3	268.5	56
Aportes Establecimientos Públicos	93.0	-0-	93.0	-0-
Aportes Departamentales	3.0	4.0	1	33
Otros Aportes	10.6	27.8	17.2	162
C. Otros Ingresos Corrientes	-0-	-0-	-0-	-0-
Recaudo para Otras Entidades	-0-	-0-	-0-	-0-
<b>II. INGRESOS DE CAPITAL</b>	264.9	256.0	(8.9)	(3)
Rendimientos Financieros	18.2	12.0	(6.2)	(34)
Otros (Recursos del Balance)	246.7	244.0	(3. )	( 1)
<b>TOTAL DE INGRESOS COMPARATIVO</b>	<u>\$ 1.123.4</u> =====	<u>\$ 1.340.1</u> =====	<u>216.7</u> =====	<u>19</u> =====

b. Comparación Ingresos de Explotación:

En 1989	\$273.100.000
En 1990	304.928.171

Se presentó un incremento del 12%.

c. Comparación de Aportes e Impuestos:

En 1989	585.400.000
En 1990	779.167.027

Presentándose un incremento del 33%.

En cuanto a Ingresos Corrientes e Ingresos de Capital no existe ninguna variación sustancial.

## EGRESOS.

Funcionamiento:

En 1989	277.413.700
En 1990	425.381.032

Presentándose un incremento del 53%.

Este aumento corresponde a la reestructuración de planta aprobada mediante Acuerdo 005 del 26 de octubre de 1989 y los aumentos de salario obtenidos mediante Convención Colectiva de Trabajo.

**PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPARATIVO**  
**• MILLONES •**

	<u>1.989</u>	<u>1.990</u>	<u>\$</u>	<u>%</u>
I. FUNCIONAMIENTO :	277.4	425.3	147.9	53
II. SERVICIO DE LA DEUDA :	6.2	13.6	7.4	119
A. Deuda Interna	5.4	12.3	6.9	128
B. Deuda Externa	0.8	1.3	0.5	63
III. INVERSION :	486.6	730.4	243.8	50
IV. OPERACION COMERCIAL :	156.0	26.8	(129.2)	(83)
TOTAL DE EGRESOS COMPARATIVO	926.2	1.196.3	270.1	29



Inversiones:

En 1989	\$ 486.630.500
En 1990	730.469.782

Se presentó una variación del 50%.

## 1.2. ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

## ANALISIS COMPARATIVO 1989 - 1990

## 1.2.1. BALANCE GENERAL.

Para el año 1990, en el activo total se observa un aumento de \$59.630.493 equivalente a un 10% con respecto al año anterior, incremento que se explica por las variaciones presentadas en las cuentas que lo integran de las cuales se detallan y analizan las de mayor incidencia y representación, con respecto al gran total.

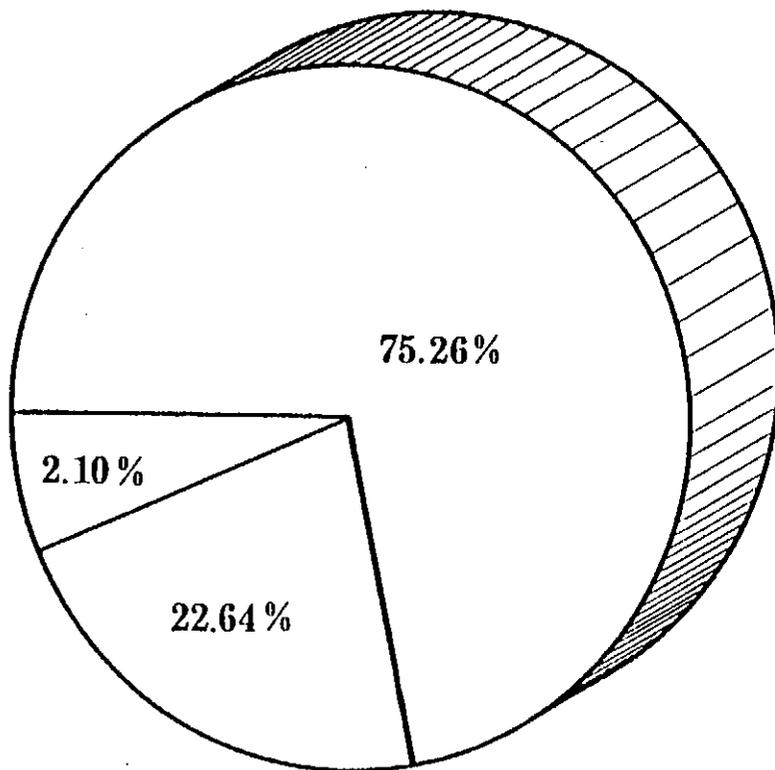
## 1.2.1.1. ACTIVO CORRIENTE.

En 1990 el total de Activo Corriente se incrementó en \$32.793.551 que en términos porcentuales representa el 7% con relación al año 1989.

Efectivo:

Se presenta una disminución del 50%, ya que

## BALANCE GENERAL CLASIFICADO A DICIEMBRE 31 DE 1990



### • CONVENCIONES •

ACTIVO	VALOR	% DE INCIDENCIA
Corriente	\$478.363.804	75.26
Fijo	143.887.333	22.64
Otros Activos	13.329.857	2.10
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$635.580.994</b>	<b>100 %</b>

se pasa de \$138.445.902 en el año de 1989 a \$69.239.459 para la vigencia de 1990.

Tal disminución es originada en el retraso de los giros por parte de la Tesorería General de la República, especialmente el Acuerdo número 12, que correspondía al mes de Diciembre de 1990, cuyo giro lo efectuaron en el primer mes del año 1991.

- Inversiones Temporales:

En 1990 el rubro de Inversiones Temporales se incrementó en \$22.402.054 respecto del año 1989, creciendo en términos porcentuales un 42% y obedeció a la colocación de los recursos del Fondo de Financiamiento Artesanal (Finarte) en Fiducuentas del Banco de Colombia.

- Documentos por cobrar:

Corresponde a los servicios comerciales que la Empresa desarrolla a nivel nacional e internacional y presenta una variación de \$9.699.900 con respecto al año anterior, presentando un crecimiento del 133%.

- Obligaciones por cobrar:

Debido al énfasis dado a la recuperación

de las deudas que por préstamos de fomento efectúa la Empresa a través del Fondo de Financiamiento Artesanal a los Artesanos de las diferentes regiones del país, se observa una disminución del 5% que equivale a a\$2.729.414.

- A empleados:

Se incrementó en un 18.8%. Este crecimiento se origina en la venta de bodega de fin de año, donde los empleados tienen oportunidad de adquirir mercancías cuyos valores les son descontados por nómina, en el término de dos (2) meses (enero y febrero de 1991).

- Deudores Varios:

El rubro Deudores Varios es el de mayor incidencia dentro del Activo Corriente, en cuantía de \$168.586.192, y cuyo incremento respecto del año anterior fué de \$84.878.158, que en términos porcentuales equivale al 101%.

Es de anotar que su crecimiento obedece a los valores por cobrar a entidades oficiales como es el caso de la Corporación Nacional de Turismo con una cuantía de \$126.051.295 y al Ministerio de Hacienda por valor de \$30.041.985 cifras estas que quedan como reservas de apropiación del año 1990.

Como se anotó anteriormente, el Efectivo disminuyó considerablemente y encontramos que la contrapartida pertenece a esta cuenta.

- Provisión para protección de cartera:

El valor de la Provisión se mantiene durante los dos períodos analizados ya que el riesgo a cubrir no presenta variaciones considerables.

- Inventarios:

Es importante destacar que la variación del Inventario Final es un 12% respecto al año anterior, o sea, que pasa de \$112.443.112 en 1989 a \$99.725.703 en 1990; ésta disminución corresponde a un incremento en las ventas acompañado de una política selectiva de compras, con el ánimo de disminuir algunas existencias en bodega, que en períodos anteriores no mostraban rotación alguna.

1.2.1.2. ACTIVO FIJO.

El total de Activos Fijos sufre una variación ascendente de \$19.500.892, con un crecimiento del 15% con relación al año 1989; esta variación corresponde a la adquisición de vehículo, equipo de sistemas e inversiones físicas menores (obras que se complementaron).

1.2.1.3. OTROS ACTIVOS.

Registra un crecimiento de \$5.993.807 en 1989 a 13.329.857 en 1990 y corresponde a un mayor stock de papelería y elementos de consumo que maneja la Sección de Servicios Generales para cubrir los pedidos de comienzo de año de las dependencias de la Empresa.

1.3. PASIVO Y PATRIMONIO.

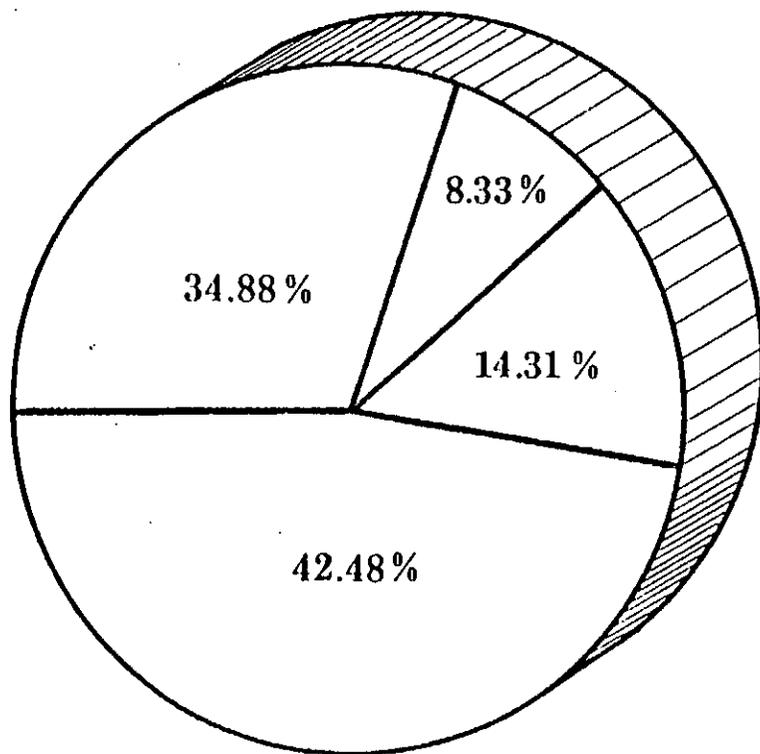
En el año 1990 el Pasivo Total se incrementó en la suma de \$87.690.499, correspondiente al 19.19% con respecto al valor registrado en el año anterior, debido a las variaciones de las cuentas que lo componen.

El Patrimonio presenta una disminución en 1990 de \$28.060.006 con respecto al año anterior, que en términos porcentuales equivale al 24% y es originada principalmente por la Pérdida del ejercicio.

1.3.1. PASIVO CORRIENTE.

Tuvo un crecimiento en 1990 del 12%, expresado en las siguientes cifras: de \$197.457.279 en 1989 a \$221.693.254 en 1990, afectado principalmente por el subrubro de Obligaciones que crece a consecuencia del incremento del crédito a Corto Plazo que se realizó utilizando línea Proexpo, a través del Banco Popular por valor de

## BALANCE GENERAL CLASIFICADO A 31 DICIEMBRE DE 1990



### • CONVENCIONES •

PASIVO	VALOR	% DE INCIDENCIA
Pasivo Corriente	\$221.693.254	34.88
Pasivo Largo Plazo	52.916.168	8.33
Patrimonio	90.990.946	14.31
Otros Pasivos	269.980.626	42.48
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$635.580.994</b>	<b>100%</b>

\$30.000.000, y las Prestaciones Sociales en un 65%.

Cabe anotar que el subrubro Impuesto sobre la Renta, descendió en un 91% respecto del año 1989, debido a la pérdida presentada en el ejercicio; también disminuyen en un 59% las Cuentas y Documentos por Pagar, lo cual se debe principalmente al pago oportuno que se le realizó a los artesanos que nos suministran mercancías.

### 1.3.2.

#### PASIVO A LARGO PLAZO.

Presenta una disminución del 9% respecto del año 1989, que corresponde exactamente al pago que efectuó la Empresa por concepto de Amortización a Capital y abono a intereses de empréstitos contraídos con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Federación Nacional de Cafeteros.

### 1.3.3.

#### OTROS PASIVOS.

Este rubro está representado por los subrubros de Aportes y Fondo de Reserva Subprograma BID.

En cuanto a los aportes, se muestra un crecimiento del 29% y corresponde a dineros recibidos de los diferentes convenios (IDEHUILA, SENA, CNT, DANCOOP, COLCULTURA y UNFDAC) que en su mayoría han sido comprometidos, pero que al cierre de la vigencia no se han ejecutado.

El Fondo de Reserva Subprograma BID tiene su origen en la Cláusula del Convenio firmado con el Banco Interamericano de Desarrollo que establece que del total de

Intereses Corrientes recaudado, un porcentaje (2%) debe dejarse como reserva para cubrir eventualidades.

## 1.3.4.

## PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS.

El Patrimonio presenta una variación negativa de \$28.060.006, cuya causa es la pérdida del ejercicio y la disminución en el Superávit donado.

Esencialmente el Patrimonio se compone de los siguientes subrubros:

- Capital:

En el año 1990 el Capital autorizado suscrito y pagado permanece constante. En el año 1991 la Administración adelanta los trámites para la realización de una nueva suscripción de acciones, con base en la autorización obtenida por la Asamblea General de Accionistas, celebrada el día 19 de Diciembre de 1990; donde se decide aumentar el Capital en \$240.000.000.

- Reserva Legal:

La Reserva Legal que presenta un incremento de \$2.770.066 se debe a la aplicación del porcentaje establecido por ley sobre la utilidad del ejercicio inmediatamente anterior.

- Reserva Fondo de Financiamiento Artesanal:

Permanece constante por cuanto representa un saldo de años anteriores y cuya explicación está dada anteriormente a Reserva Subprograma BID.

- Reserva Capital de trabajo:

Tiene su origen en la distribución de utilidades del año 1989, aprobada por Asamblea Extraordinaria de Accionistas en el Acta Número XLVIII del 2 de mayo de 1990.

- Superávit Donado:

Disminuye en un 24%, que en términos absolutos corresponde a \$530.000 y se debe a depuración de esta cuenta que ha venido manteniendo desde años anteriores un valor sin suficiente soporte y que a través de un exhaustivo análisis adelantado por la Sección de Contabilidad se ha podido compilar los documentos soportes que permitan su depuración.

- Utilidad del ejercicio:

Se explicará en el análisis del Estado de Pérdidas y Ganancias.

1.4.

## ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS EN 31 DE DICIEMBRE DE 1990.

Ingresos por Ventas:

La comercialización de mercancías tiene un crecimiento del 21% con respecto al año anterior, pasando de \$157.410.896 en 1989 a \$190.296.575 en 1990.

El poco crecimiento que se obtuvo obedeció a los problemas de Orden Social que vivió el país y que incidió en todos los sectores de la economía nacional. Sin embargo, la utilidad bruta se cifró en \$88.276.880, creciendo en un 39% respecto al año 1989, pues su costo ascendió a \$102.019.895.

También es de anotar que el costo de la mercancía vendida en 1990 representó el 54% del total de ventas; mientras que en el año 1989 fué del 60%; esto contribuyó a la obtención de una mayor Utilidad Bruta.

Aplicación de Aportes:

Corresponden a los recursos provenientes de los diferentes convenios, los cuales aumentan los ingresos operacionales. Presentan un crecimiento del 37%, pues se obtiene una variación de \$223.641.179 al pasar de \$597.875.321 en 1989 a \$821.516.500 en 1990.

La pérdida registrada es de \$27.513.082. La explicación a esta cifra es: En primer lugar acogiéndose al Decreto 3019 de 1989, la Empresa depreció totalmente los activos cuyo costo fué menor de \$100.000.

Su valor ascendió a \$13.000.000 aproximadamente; en segundo lugar la aplicación de aportes fué menor en términos porcentuales que la del año anterior, pues mientras que en 1989 representó el 89%, en 1990 solo fué del 81%, valores que tienen enorme incidencia frente a los gastos operacionales.

2. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

2.1. REESTRUCTURACION ADMINISTRATIVA.

Mediante el Acuerdo de Junta Directiva No. 05 de Octubre de 1989, la Empresa modificó el organigrama que empezó a operar a comienzos del año 1990.

La Entidad quedó conformada por cuatro Subgerencias: Administrativa y Financiera, Comercial, Operaciones y Formación, todas bajo la dirección de la Gerencia General; nueve divisiones: Financiera, Recursos Humanos, Exportaciones, Mercadeo, Compras, Crédito, Oficinas Regionales, Capacitación y Diseño; tres oficinas: Jurídica, Planeación y Comunicaciones y Eventos; seis secciones: Presupuesto, Contabilidad, Tesorería, Servicios Generales, Suministros y Almacén General; un Centro de Investigación y Documentación; dos unidades: Asuntos Indígenas y Sistemas; tres puntos de venta: Dos en Bogotá y uno en Cartagena.

Del total de cargos que asciende a un número de 200, se mantuvo vacantes 27 cargos por razones de orden presupuestal.

2.2. GASTOS POR AREAS.

En el total de gastos del año, la mayor participación fué por el área Administrativa, que cubrió el 36%.

El área de Desarrollo (Operaciones) con un 28% y el área de Formación con el 15%, mientras que el área Comercial tuvo una participación del 10%.

Sin embargo, es de anotar que el mayor porcentaje que se registra en el área Administrativa obedece a que le son cargados los gastos totales de servicios públicos, elementos de consumo y papelería que se utiliza en todas las áreas.

Comparativamente, el área de Formación tuvo un crecimiento del 70% con respecto al año 1989, que equivale a \$65.765.300, debido a que los gastos de Inversión Social fueron cargados a esta área durante el primer semestre; esta razón también es válida para sustentar el crecimiento del 37% registrado en el área de Operaciones, pues son las dos áreas encargadas principalmente de ejecutar los recursos de Inversión.

Otro aspecto relevante es la mayor participación que tienen los gastos personales por prestación de servicios que se efectúa para adelantar programas regionales, ya que el cubrimiento es nacional y la Empresa no cuenta con el personal de planta suficiente para cubrir la totalidad de localidades donde se ejecutan acciones artesanales.

### 2.3.

#### CAPACITACION DE PERSONAL.

En el año 1990 se adelantaron dos seminarios-taller de evaluación de programas regionales, dirigidos a contratistas y personal administrativo de la Empresa.

También se adelantaron 5 seminarios dirigidos al personal de planta sobre desarrollo de habilidades sociales, relaciones humanas y actitud empresarial.

Con la monitoría de la Unidad de Sistemas se capacitó a empleados de las áreas de Crédito, Oficinas Regionales, Registro y Gremios, Recursos Humanos y Compras, en el manejo del sistema Lotus y Procesador de Palabras.

## 2.4.

## SISTEMATIZACION.

Además de la adquisición de equipos, los cuales se encuentran en proceso de instalación para la sistematización de diferentes áreas de la Empresa, es importante resaltar las siguientes actividades en cuanto a sistematización se refiere:

- Análisis, diseño y programación del sistema de crédito.
- Análisis, diseño, programación e implantación sistema para pago a contratistas.
- Análisis, diseño y programación de la nómina de término fijo.
- Análisis, diseño, programación e implantación del proceso de vacaciones y prima de vacaciones de la nómina de planta.
- Análisis, diseño, programación e implantación del sistema de Compras.

- Análisis y diseño del sistema de Registro Artesanal.
  
- Estudio de requerimiento de inventarios.

3. BALANCE SOCIAL.

Las actividades y procesos gestados y ejecutados por Artesanías de Colombia a través de sus programas y proyectos, han logrado consolidar una cualificación técnica del Artesano y afianzar la labor artesanal como una alternativa económica para el sector de la población que por este medio obtiene ingresos que permiten elevar su nivel de vida.

Se puede afirmar que Artesanías de Colombia ha logrado, mediante un proceso continuo de formación integral del artesano, afianzar los valores de pertenencia sociocultural al oficio, en la cualificación técnica y reconocimiento nacional de la importancia que dicho sector tiene para el país.

En el año 1990 se realizaron acciones en los siguientes campos:

3.1. INVESTIGACION.

A través del Centro de Investigación y Documentación de Artesanías, CENDAR, se elaboró el documento "ARTESANIAS Y ORGANIZACION SOCIAL - ESTRUCTURA DE LA ORGANIZACION GREMIAL", se emitieron conceptos y evaluaciones de varios trabajos sobre el sector artesanal y se prestó servicios en consultas bibliográficas 6.638 beneficiados, proyección de videos y conferencias: 1.115 beneficiados.

## 3.2.

## FORMACION.

La Escuela Nacional de Artesanías, con sede en Bogotá, cubrió a 516 beneficiarios en sus diferentes técnicas, discriminados así: en joyería 219, en tejeduría en telar 91, en cestería 12, en marroquinería 148, en talla en madera 24, en tejido en dos agujas 22.

La Escuela Nacional de Formación de Instructores consciente de la necesidad de preparar y actualizar el personal docente, desarrolló el Taller "Experiencia del Diseño como práctica docente", beneficiando a 27 instructores. Además cursos y talleres en conjunto con 35 Maestros del Distrito de Bogotá, como también con 20 profesores en el Instituto Agrícola de San Jacinto, Bolívar.

En cuanto al Bachillerato Artesanal que se viene adelantando en San Jacinto, se asesoró y capacitó a 30 Maestras Artesanas y 250 alumnos.

Las actividades adelantadas en las escuelas primarias muestran la siguiente cobertura:

- Escuela La Concordia: 12 maestros, 480 niños.
- Escuela José Arturo Galán: 16 maestros, 1.600 niños.
- DIE-CEP: 32 maestros, 1.280 niños.

A nivel regional se beneficiaron 5.114 artesanos (sin incluir las zonas indígenas), en las diferentes técnicas que por departamentos presentan las siguientes cifras:

	30
Atlántico	723
Cesar	195
Sucre	100
Córdoba	120
Bolívar	575
Magdalena	120
Antioquia	120
Chocó	26
Tolima	390
Norte de Santander	40
Huila	180
Boyacá	278
Cundinamarca	270
Santander	115
San Andrés y Providencia	162
Nariño	620
Risaralda	120
Quindío	295
Caldas	260
Cauca	240
Valle	155

3.3.

#### CREDITO.

Se aprobaron 429 solicitudes por valor de \$41.446.000, a través del Fondo de Financiamiento Artesanal (Finarte) y 7 solicitudes por valor de \$6.100.000 a través de la Caja Agraria.

Los créditos otorgados cubrieron principalmente los oficios de alfarería y cerámica con 168 créditos por valor de \$13.171.000, cestería con 87 créditos por

valor de \$4.550.000 y tejidos con 33 créditos por un valor de \$5.000.000.

## 3.4.

## OBRAS DE CONSTRUCCION.

Se concluyó el Proyecto "CENTRO EXPERIMENTAL DE LA PALMA DE IRACA, JULIO FLOREZ", en la localidad de Usiacurí, Atlántico por un total de inversión de \$15.000.000.

En la ciudad de Tunja, Boyacá, se construyó el Proyecto "MERCADO DEL ARTESANO", en un área aproximada de 6.000 m<sup>2</sup>.

En la ciudad de Cartagena, Bolívar se comenzó la recuperación del "CLAUSTRO DE SAN FRANCISCO", invirtiendo \$26.779.875, obra que debe concluirse en el año 1991.

En la ciudad de Cali, Valle se realizó una inversión de \$7.000.000 para terminar el Proyecto "MERCADO ARTESANAL, LOMA DE LA CRUZ".

En Bogotá se adquirió y remodeló el Edificio "SANTA OROSIA", contiguo a las instalaciones de la sede principal, con una inversión total de \$19.000.000 y el cual tiene un área total de 350 m<sup>2</sup>, repartidos en 5 pisos.

Finalmente, se hizo una serie de reparaciones locativas en la Sede Principal y los Centros Artesanales.

1991

PRESUPUESTO DE INGRESOS

I.	INGRESOS CORRIENTES	<u>\$ 1.546.103.472.00</u>
A.	Ingresos de Explotación	<u>471.000.000.00</u>
	Venta de Servicios	60.000.000.00
	Comercialización de Mercancías	350.000.000.00
	Rentas contractuales	1.000.000.00
	Otros Ingresos de Explotación	60.000.000.00
B.	Aportes e Impuestos	<u>1.068.103.472.00</u>
	Aportes de la nación	1.016.430.000.00
	Aportes de establecimientos públicos	19.000.000.00
	Aportes de otras Empresas	18.500.000.00
	Aportes Departamentales	4.560.000.00
	Otros aportes	9.613.472.00
C.	Otros Ingresos Corrientes	<u>7.000.000.00</u>
	Recaudo para otras entidades	7.000.000.00
II.	INGRESOS DE CAPITAL:	<u>\$ 193.345.084.00</u>
	Rendimientos financieros	10.000.000.00
	Otros (Recaudos del Balance)	183.345.084.00
	TOTAL INGRESOS:	<u>\$ 1.739.448.556.00</u>

## EGRESOS

I. FUNCIONAMIENTO:	\$ 414.903.000.
	=====
A. Servicios Personales	205.500.000.
B. Gastos Generales	147.803.000.
C. Transferencias	61.600.000.
	=====
II. SERVICIOS DE LA DEUDA:	\$ 40.507.651.
	=====
A. Deuda Interna	39.200.000.
B. Deuda Externa	1.307.651.
	=====
III. INVERSION:	\$ 1.158.037.905.
	=====
IV. OPERACION COMERCIAL	\$ 126.000.000.
	=====
TOTAL EGRESOS:	\$ 1.739.448.556.
	=====